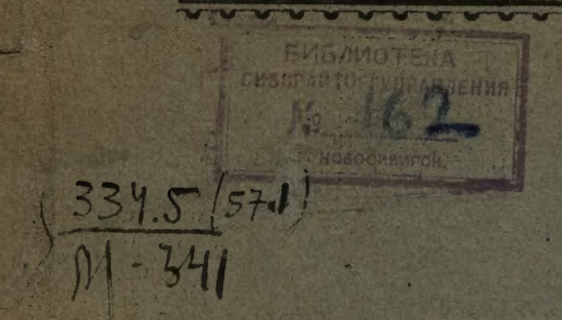
СИБИРСКИЙ КРАЕВОЙ СОЮЗ КООПЕРАТИВОВ
„СИБКРАЙСОЮЗ".



МАТЕРИАЛЫ
К II (IV) СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ
(ОТЧЕТНЫЕ ДАННЫЕ ОТДЕЛОВ).

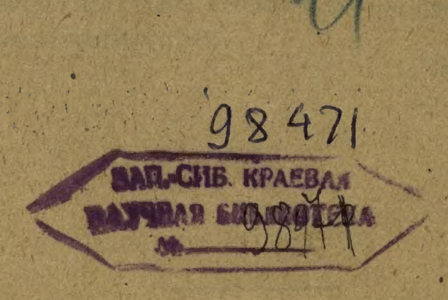
ИЗДАНИЕ СИБКРАЙСОЮЗА
НОВОНИКОЛАЕВСК
1926

ОГЛАВЛЕНИЕ.



Сибирский Краевой Союз Кооперативов
„СИБКРАЙСОЮЗ“.

МАТЕРИАЛЫ
к II (IV) собранию уполномоченных
(Отчетные данные отделов).



ИЗДАНИЕ СИБКРАЙСОЮЗА
Новониколаевск
1926

Отпечатано в тип. Сибкрайсоюза, г. Новониколаевск, Советск., 6, в количестве 600 экз. Сибкрайлит № 140 от 5 января 1926 года Заказ № 1133.

ПРЕДИСЛОВИЕ.

Выпуская настоящий отчетный материал ко второму собранию уполномоченных СКС—правление находит необходимым довести до сведения всех районных союзов, центральных рабочих кооперативов и всех представителей на собрание уполномоченных Сибкрайсоюза нижеследующее:

Во-первых, помещаемые материалы дают полное цифровое выражение нашей работы по всем отраслям Сибкрайсоюза. В этих материалах каждый читатель найдет подробное изложение хода работы по основным отделам СКС.

Во-вторых, материалы, не касаясь общей обстановки, освещают условия и изменение этих условий по работе отдельных отраслей деятельности СКС.

В третьих, материалы ознакомят товарищей с договорами, которые СКС заключал как по товарам, так и по заготовкам.

В четвертых, материалы осветят товарищам все мероприятия, которые СКС через секретариат и инструкторские силы предпринимал по отношению к райсоюзам, ЦРК и сельским потребиловкам.

Таким образом, по этим, заранее рассылаемым, материалам свободно можно ориентироваться в работе СКС; но все же это еще не отчетный доклад правления СКС, ибо отчетный доклад СКС должен осветить работу совета СКС, дать выводы из проделанной работы и наметить ближайшие задачи сибирской потребительской кооперации на предстоящий хозяйственный год.

Такой отчетный доклад правления и плановая часть на будущее будет дана непосредственно перед собранием уполномоченных СКС.

Правление.

Управление делами.

В докладе управления делами стоит остановить внимание только на некоторых моментах, рисующих положение с руководящими органами Сибкрайсоюза за отчетное время, его организационную структуру и аппарат, не загромождая, однако, и здесь доклада ненужными подробностями.

Правление.

На собрании уполномоченных Сибкрайсоюза 21—26 июля 1924 года, в члены правления были избраны следующие лица:

1) *И. И. Панкратов*—председ. правлен. 2) *Л. С. Стриковский* — заместитель председателя правления, 3) *П. Л. Скулков*, 4) *П. И. Швейцер*, 5) *М. Г. Робустов*, 6) *И. Л. Шворин*, 7) *И. А. Козловский*, 8) *А. А. Семенов*.

И кандидатами к ним:

1) *Махов, В. Н.*, 2) *Марков, А. Я.*, 3) *Александров*, 4) *Каспорсон*, 5) *Бажутин, К. И.*

К концу отчетного времени состав правления значительно изменился, выбыли: *П. И. Швейцер* в марте месяце 1925 года (Центросоюз), *Козловский, И. А.* (Сибмаслосоюз) в октябре 1924 года, *Махов, В. Н.*, введенный в состав членов правления в марте 1925 года (Сибсельскосоюз) и *Семенов, А. А.* в январе 1925 года. В то же время состав правления был пополнен: 1) *Бажутиным, К. И.* в феврале 1925 года, 2) *Глазковым* в июле месяце 1925 года и 3) *Паруп* в сентябре того же 1925 года.

Таким образом, на 1 октября 1925 года в составе правления Сибкрайсоюза числилось так же 8 человек, как и при начале отчетного времени.

Из указанного количества членов правления—двое: тов. *Стриковский* и *Шворин* находятся в г. Москве, при московской конторе Сибкрайсоюза.

Структура Сибкрайсоюза и ее изменения.

Организационное построение Сибкрайсоюза за отчетное время также потерпело значительные изменения. Изменения коснулись как главной конторы, так и ее отделений.

Так, отдел административно-хозяйственный был реорганизован в общий отдел со включением в него управления делами, хозяйственной части, юридической; орг.-инструкторский—в секретариат, отделы сел.-хозяйственный, сырья и внешней торговли—в заготовительно-сбытовой, финсчетный—в отделы финансовый и бухгалтерию.

В данное время организационное построение главной конторы СКС таково:

1) управление делами со включением сюда хозяйственной части, общей канцелярии и текущего архива;

2) секретариат с отделами: планово-контрольным, инструкторским, издательским, кооперативного просвещения и юридическим;

3) торговый;

4) заготовительно-сбытовой;

5) сибрабсекция;

6) финансовый;

7) бухгалтерия.

В качестве своих отделений Сибкрайсоюз за отчетное время имел:

1) Московскую контору;

2) Уральскую;

3) Ленинградское агентство и

4) Монгольскую контору.

Из них Монгольская контора к 1 октября текущего года ликвидирована; Ленинградское же агентство, по постановлению III-й сессии совета Сибкрайсоюза, закрывалось в качестве самостоятельной единицы, но с 1 октября 1925 г. было вновь открыто в качестве самостоятельной единицы.

Личный состав аппарата Сибкрайсоюза.

Движение личного состава аппарата Сибкрайсоюза характеризуется следующей таблицей: (см. табл. на стр. 6).

Из данных этой таблицы можно сделать следующие выводы:

1) в соответствии с непрерывным ростом оборотов Сибкрайсоюза непрерывно растет и его аппарат;

2) увеличение личного состава особенно резко сказалось за последние месяцы, начиная с августа 1925 года;

3) систематическое равномерное возрастание аппарата наблюдается в отделах: торговом, финсчетном и в складском хозяйстве.

Штаты Московской конторы за отчетное время представляются в следующем виде:

на 1 октября 1924 года—58 чел.
на 1 » 1925 » —80 чел.

Увеличение вполне понятное, если принять во внимание соответственное увеличение операций Московской конторы за отчетное время.

Штаты Уральской конторы на 1 октября 1924 г. составляли 13 человек и на 1 октября 1925 г.—15 человек.

Штат Монгольской конторы на 1 октября 1924 г.—68 человек; в данное время контора ликвидирована.

Штат Ленинградского агентства на 1 октября 1924 г.—10 чел. и на 1 октября 1925 г.—7 человек.

Название отделов СКС	Движение личного состава																	Штаты, утв. правлением
	1924 г.					1925 г.												
	Август	Сент.	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент.	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	
Правление	8	8	9	8	7	6	6	8	8	8	7	8	8	7	6	6	6	6	—
Управление делами	15	14	16	16	19	20	20	21	19	20	20	20	21	22	23	25	23	20	23
Хозчасть	34	29	34	34	34	34	37	40	38	38	39	57	58	58	58	65	51	51	58
Орг.-Инстр. отдел	31	35	16	16	18	21	23	20	22	25	27	33	31	—	—	—	—	—	—
Юридический „	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	—	—	—	—	—	—
Стат.-Эконом. отд.	—	—	12	12	12	11	11	11	11	11	12	10	11	—	—	—	—	—	—
Редакц.-Издат. отд.	—	—	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	6	—	—	—	—	—	—
Военно-кооп. »	2	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Секретариат	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	56	54	57	60	52	60
Торговый отдел	37	38	38	40	44	46	44	45	53	52	63	46	47	50	50	52	60	58	66
Склады:	48	48	49	51	52	53	55	60	68	68	72	—	—	—	—	—	—	—	—
Склад № 1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	34	28	30	31	37	41	38	38
„ № 2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	25	25	25	27	28	29	25	26
„ № 3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17	12	13	15	13	13	13	13
„ № 4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6	3	3	3	3	3	3	3
Загот.-Сбытов. отд.	7	21	21	16	15	14	13	14	15	14	16	16	17	21	21	24	25	30	33
Пушной склад	—	—	—	—	—	—	2	3	3	3	3	3	2	2	2	1	1	—	2
Финансовый отдел	57	54	60	61	61	67	65	65	71	70	72	76	80	84	82	89	83	92	95
Промышленн. отдел	2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Сел.-хозяйств. отдел	17	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Ревкомиссия	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Сибрабсекция	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3
Местком	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Постройка	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17	24	16	16	16	16
Ученики	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	15	15
Итого	266	264	266	265	273	284	287	299	320	320	343	364	358	396	404	423	418	432	455
В процентах	100					107							134	150				162	

Работа секретариата.

Введение.

При оценке работы секретариата за истекший год необходимо остановиться на двух моментах, на двух сторонах вопроса. Первый момент—это оценка исканий в области правильного определения задач и содержания работы и правильного построения аппарата секретариата. Второй момент—оценка фактически проделанной работы.

Все искания в области задач и построения аппарата секретариата вылились в некоторые новые практические формы лишь в самые последние дни истекшего оперативного года. До того времени фактически секретариата в современном понимании не было. Был орготдел, об'единявший в себе инструкторскую, издательскую и курсовую работу. И был самостоятельный статистико-экономический отдел.

Поэтому во второй части настоящего отчета будет дан обзор практической работы за истекший оперативный год в частях: инструкторской, издательской, курсовой и статистической. В первой же части отчета мы кратко остановимся на истории и практическом завершении исканий в части определения задач и построения аппарата секретариата Сибкрайсоюза.

I. Задачи и построение секретариата.

Весь истекший оперативный год был годом исканий в правильном определении задач и в правильном построения аппарата секретариата Сибкрайсоюза (больше того: эти искания фактически происходили и в течение 1924 года).

Непрерывно искать новых форм построения работы и структуры аппарата секретариата заставляли три положения.

Первое положение. Лозунг, что кооперация есть путь к социализму, что кооперация есть метод увязывания миллионов разрозненных крестьянских хозяйств с государственной промышленностью, этот лозунг постепенно, но непреклонно и последовательно стал проводиться советской властью в жизнь. Потребительская кооперация все более и более признается основным товаропроводящим каналом между госпромышленностью и сельским хозяйством. Бывшая ранее ставка на первичные кооперативы сменяется постепенно ставкой на потребкооперацию, как на единую систему. Система потребительской кооперации ценится, как метод планового продвижения товаров между госпромышленностью и деревней. Конкретно это признание реализуется в форме заключения генеральных договоров между госпромышленностью и кооперацией.

Что все это значит? Это значит, что *потребительская кооперация все более и более перестает быть самодовлеющей организацией только пайщика, только членов.* Это означает, что *потребительская кооперация в целом, как единая система, все более и более органически врастает в единое плановое хозяйство страны,* как неразделное звено в общем строящемся социалистическом хозяйстве СССР.

Какой отсюда вывод? Неоспоримый вывод тот, что все более и более *потребительская кооперация свое хозяйство должна планировать в полном соответствии с обще-государственным хозяйственным планом.* Наш хозяйственный план должен быть органической и гармонической частью единого хозяйственного плана страны или края.

Организационно это означает, что в *аппарате нашей системы мы должны иметь специальные рабочие ячейки, занятые практической увязкой наших хозяйственных планов с единым хозяйственным планом страны или соответствующего района.*

Второе положение. В силу целого ряда причин, потребительская кооперация, вообще, и сибирская, в частности, не стала еще чистого вида потребительской кооперацией, она выполняет смешанные функции: ведет товарное снабжение, заготовку хлеба, сбыт продуктов промысла и сельского хозяйства. Но при всем том все же основной стержневой работой потребительской кооперации является кооперирование потребителя, организация планового кооперативного товарооборота. Остальные отрасли работы должны и будут постепенно отходить от потребительской кооперации.

Отсюда мы делаем два вывода. Во-первых, нам всегда нужно согласовывать и соразмерять размах работы и затраты средств на разные отрасли нашей хозяйственной работы, не заглушая, не ослабляя и не распыляя нашей основной (товарной) работы. *Надо иметь меру и пропорцию в развитии наших отдельных отраслей работы на каждый данный момент. Этого от нас требует наша роль в плановом хозяйстве страны.*

С другой стороны, *планирование* и увязка между собой планов *отдельных отраслей работы* совершенно *необходимы* для каждой кооперативной организации просто *в силу* необходимости *финансового планирования хозяйства.*

Организационно это означает, что *каждая кооперативная организация должна иметь аппарат по планированию и согласованию разных отраслей своей хозяйственной работы.*

Третье положение. В силу того, что потребительская кооперация в целом, как единая система, включается в единое плановое хозяйство страны, становится *невозможным и безрезультатным* пытаться организовывать, строить и *планировать работу отдельной организации* и даже отдельной ступени системы потребительской кооперации *без* организации и *планирования работы всей системы.* Это положение совершенно очевидно. И оно в данный момент всей системой сибирской потребительской кооперации воспринято и осознано.

Из этого бесспорного положения вытекает следующий организационный вывод: в аппарате каждой кооперативной организации *должна быть ячейка по планированию хозяйственной работы данной организации и ее системы и по согласованию этих планов с общекооперативными планами.*

Общий вывод. Из изложенных трех положений правление СКС сделало вывод, что в аппарате СКС необходима рабочая ячейка по планированию хозяйственной работы Сибкрайсоюза в разных отраслях, по планированию работы всей системы СКС и по согласованию общего хозяйственного плана системы с общесибирским планом народного хозяйства (а также по согласованию с общесоюзными кооперативными планами).

Три решения. Задача создания такого аппарата допускала лишь три решения. Первое решение: таким аппаратом должно быть правление или его президиум; второе решение: такой аппарат—финансовый отдел; третье решение—создание секретариата с планово-контрольным отделом во главе.

Первое решение, по мере осложнения работы Сибкрайсоюза, стало совершенно невозможным. Правление не может заниматься черновой работой по проработке, сводке и согласовыванию планов. Правление обсуждает лишь достаточно проработанные и согласованные сводные планы.

Второе решение по отношению к Сибкрайсоюзу также было отвергнуто жизнью. Практически работа по планированию хозяйства Сибкрайсоюза, а также первые попытки планирования хозяйственной работы всей системы были начаты в аппарате финан. отдела Сибкрайсоюза. Именно в плановом аппарате финан. отдела, еще в 1924 году, начата была работа по составлению финансовых планов Сибкрайсоюза, затем организован был учет выполнения этих планов, начат был сильный нажим на членов СКС в направлении приучения их к составлению своих финпланов, начата была работа по составлению сводных оперативных планов по СКС. С апреля 1925 года под председательством представителя фин. отдела была создана кон'юнктурная комиссия, как постоянно действующий орган, для предварительного обсуждения и внесения на рассмотрение правления кон'юнктурных обзоров работы сибпотребкооперации за каждый истекший месяц. Наконец, к V сессии совета Сибкрайсоюза плановым аппаратом финансового отдела был разработан ориентировочный оперативный и финансовый план всей системы СКС на 1925-26 оперативный год.

Плановая работа финансового отдела дала значительные практические результаты и для Сибкрайсоюза и для всей системы. Но правление СКС не могло ограничиться достигнутыми результатами. *Планирование, идущее из финансового отдела, всегда неизбежно имело один естественный уклон: оно прежде всего было направлено на финансовое планирование, на создание финансового благополучия и гораздо меньше внимания уделяло планированию самого хозяйства.* Это один недостаток «финансового» планирования. Второй недостаток—попытки планирования хозяйства системы не шли дальше членов СКС, ибо фин. отдел не соприкасался и не знал первичной кооперативной сети. Третий недостаток—финансовый отдел знал и членов СКС лишь по их бухгалтерским данным, без живого ознакомления с хозяйством членов на месте.

Третье решение при таких условиях само собой напрашивалось (создание секретариата с планово-контрольными функциями). К этой мысли в течение истекшего года правление подходило несколько раз на своих заседаниях. Затем 1-е финансовое совещание и V сессия совета, по предложению правления, четко отформулировали необходимость создания в секретариате СКС планового отдела, с передачей последнему плановых функций фин. отдела. Наконец, правлением протоколом от 22 сентября был реорганизован секретариат, принято новое положение о секретариате, известное системе СКС.

В результате этой реорганизации в общем все прежние функции (инструкторская, статистическая, кооперативное просвещение, информационно-издательская и юридическая) были полностью сохранены. Вся внешняя новизна реорганизации заключалась в том, что в состав секретариата был включен новый отдел: планово-контрольный, с основными функциями:—а) составление сводных оперативных и финансовых планов СКС и системы, б) учет выполнения этих планов, в) составление кон'юнктурных обзоров работы Сибкрайсоюза и системы, г) выполнение функций кредитного комитета.

Но такая *реорганизация повлекла за собой чрезвычайно существенные, невидимые на первый взгляд, изменения в роли и построении секретариата.*

Первое изменение. Планово-контрольный отдел фактически возглавил секретариат и в значительной мере об'единил вокруг себя остальные части секретариата. Весь аппарат секретариата через работу планово-контрольного отдела втягивается в организацию планового хозяйства Сибкрайсоюза и его системы.

Второе изменение. Правление имеет возможность постепенно выковать в лице секретариата инструмент для организации и управления плановым хозяйством всей системы и для смычки этого хозяйства с общим хозяйством края.

Третье изменение. Благодаря работе планово-контрольного отдела, а особенно благодаря работе плановой комиссии при секретариате (состоящей из ответственных работников всех основных отделов), в которой перед внесением в правление обсуждаются все вопросы и выводы по планам, кон'юнктурным обзорам и установлению кредитов для членов СКС,—создается возможность действительного разрешения «проблемы» связи оперативных и организационных работников.

Нет ли четвертого решения? Возникает вопрос: нельзя ли было ту же работу по планированию проделать без специального нового аппарата, силами хотя бы того же прежнего орготдела? Правление пришло к твердому выводу, что такого четвертого решения задачи не могло быть. Всем ходом и всей традицией своей предшествовавшей работы орготдел в прежнем построении приспосабливался к руководству работой, главным образом, орготделов союзов, к руководству работой по накоплению и систематизации опыта работы первичных кооперативов. В этом состояла суть инструкторской работы. Этой работе подчинялись все остальные отрасли оргработы: курсовая, статистическая, издательская. Но аппарат орготдела совершенно не был приспособлен к планированию хозяйства сибпотребкооперации в трех вышеуказанных направлениях. Та работа, которую выполнял орготдел, это—чрезвычайно нужная, почтенная и серьезная работа. Ее необходимо сохранить (и правление сохранило) при всяком построении секретариата. Но вся суть в том, что центр тяжести в работе секретариата должен быть не в накоплении опыта работы кооперат. 1 ступени и не в руководстве работой только орготделов союзов и ЦРК, а центр тяжести должен быть в работе по построению и управлению плановым кооперативным хозяйством системы. Этой работе должны быть подчинены все остальные отрасли работы секретариата.

Заключение. Секретариат в реконструированном виде работает пока лишь октябрь, ноябрь и декабрь 1925 года. Поэтому, отдельные положительные и отрицательные стороны реорганизации секретариата еще рано и трудно выявлять с полной отчетливостью и обоснованностью. Но, во всяком случае, на основе опыта работы за три месяца правление не имеет никаких оснований раскаиваться в произведенной реорганизации секретариата.

II. Практическая работа секретариата за истекший год.

1. Инструкторская работа.

Весь прошлый год орготдел СКС, именуемый и тогда еще секретариатом, представлял собою некоторое недиференцированное целое, в котором организационно оформилась только одна его часть—статистический под'отдел, все же остальное было слито в орготделе, как едином целом. Поэтому, давая отчет об инструкторской работе в 1924-25 г., приходится говорить не только о работе чисто инструкторской, но и обо всех остальных видах неторговой работы.

Основное направление в инструкторской работе заключалось: 1) в руководстве работой орготделов и 2) разработке вопросов организации и практики первичных кооперативов, с целью улучшения их работы.

1. Касаясь *работы по вопросам организации и практики потребобществ*, необходимо отметить, что орготдел СКС в этой области проделал большую работу. Она заключается в следующем: были орготделом в целом и его отдельными работниками проработаны и СКС изданы:

1) «Памятка счетоводу потребобщества»—2 издания;

2) «Инструкция ревизионной комиссии»—2 издания;

3) «Инструкция приказчику»;

4) «Инструкция по калькуляции товаров»;

5) «Памятка правлению потребобщества» (Б. В. Ломоносенко);

6) «Наем Рабочей силы» (Крекнин);

7) «Вексельное обязательство» (Крекнин);

8) «Составление хоз.-опер. и финанс. планов» (Савенков);

9) «Зовите крестьян в кооперацию» (Махов)—инструкционная брошюра по работе правлений в отношении сбора паевых взносов и привлечения новых членов;

10) «Ревизия состояния средств и оборотов кооператива» (Махов)—указания по проверке работы потребобщества;

11) «Практические указания по гербовому сбору» (Рахвалов);

12) «Практические указания по пром. налогу» (Рахвалов).

Эти 12 названий написанных популярно брошюр охватывают почти полностью всю работу кооператива и являются достаточно проработанным инструкционным материалом, в котором собран почти весь опыт работы сиб. потребкооперации. Недооценивать этой работы нельзя, а она делалась орготделом, по его заданиям, при его руководстве, под его редакцией.

Помимо этого инструктирования при помощи печатных изданий, орготдел в части вопросов организации и практики вел инструктирование путем циркулярных писем. Здесь надо упомянуть:

1) циркуляр о норм. составе правлений;

2) циркуляр об оплате труда служащих потребобществ;

3) циркуляр о нормах наценок;

4) инструкция о порядке сдачи товаров подотчет;

5) циркуляр о нормах товарных трат.

Как одно из самых необходимых мероприятий по уточнению работы потребобществ, орготдел еще в 1924 г. начал, а в 1925 г. продолжал работу по унификации счетоводных форм потребобществ и работу по массовому изданию счетоводных книг и бланков. Для этих целей было созвано совещание инструкторов, и оно проработало счет. формы. Орготдел издал таковые, и потребности союзов были полностью обслужены из Краевого центра. Введение единообразия в счет. формы и в формы отчетности потребобществ надо отнести к одному из самых больших достижений орготдела.

Далеко не маленькое значение имела проработка орготделом плана проведения курсов-с'ездов по районам в целях переподготовки низовых работников. Под руководством орготдела эта большая работа была проведена союзами в летний период 1925 г.

Руководство оргработой союзов. Перейдем к следующей части работ орготдела, связанных с состоянием низовой сети—к руководству оргработой союзов. В этом отношении прежде всего надо отметить созыв IV сиб. оргсовещания в январе 1925 г. Это со-

вещание дало сильнейший толчок сибирскому инструктажу по улучшению и уточнению его работы. Само оргсовещание следующим образом оценило работу орготдела по созыву совещания:

— «Констатируя правильно взятое направление в работе орготдела (в сторону суммирования практического опыта системы, его разработки и передачи затем всей кооперативной периферии), особенно проявившееся в повестке настоящего оргсовещания, и в подготовке его орготделом СКС,—оргсовещание настаивает на сохранении этой тенденции в работе секретариата».

Надо отметить особо проработку орготделом новых методов анализа баланса, предложенных Т. И. Савенковым. Не только сиб. кооперация, но и кооперация СССР заинтересовалась этим новым и чрезвычайно плодотворным подходом к анализу работы и состояния потреб. кооперативов.

Далее, орготдел проработал и издал «Наказ инструктору (Махов), положенный теперь в основу инструкторской работы по всем нашим союзам, и, как бы в дополнение к нему—«Программу основного инструкторского обследования потребобществ».

К числу таких же основных руководящих трудов орготдела надо отнести и книжку Махова «Копер. инструктаж и его методы», 2-ое издание, которое вышло к концу 1 квартала отчетного года в значительно переработанном и дополненном виде. Эта работа вообще могла быть создана потому, что был орготдел СКС, постепенно концентрировавший опыт сибирского потребительского инструктажа за ряд лет его существования.

К числу более мелких работ в этом же направлении надо отнести:

1) разработку форм отчетности инструктора,

2) разработку норм оплаты инструкторского труда,

3) постановку вопроса о недочетах в инструкт. работе и настойчивое раз'яснение через «Кооп. Сибирь» надлежащих направлений работы.

Особое положение занимала работа по комплектованию инструкторских аппаратов в союзах. В этом отношении был предпринят ряд мер по подготовке новых инструкторских сил. Прежде всего надо отметить проведение 5½-месячных инструкторских курсов. Последние отняли у орготдела очень большое количество времени и были проведены с большим напряжением сил. Система с этих курсов получила во всяком случае не менее 20 хороших работников-инструкторов-партийцев. Но вообще успех этих курсов надо признать средним, благодаря не совсем удачному подбору курсантов. Затем система получила более двух десятков инструкторов с 3-го курса коопер. отделения Томского политехникума.

Этим исчерпывается работа орготдела СКС по укреплению низовой сети в отчетном периоде. Нельзя не признать, что работа эта должна быть признана очень солидной.

Остальные виды работы. а) Перечисляя остальные направления работы орготдела и то, что сделано по этим видам работы, надо отметить, что на первый квартал 1924-25 года выпало окончание работы по разграничению функций между с.-х., молочной и потребкооперацией. Здесь орготдел: 1) выработал и согласовал инструкцию по выделению кред. отделов, а затем 2) осуществил учет работы по выделению непотребительских функций и 3) дал указания по разграничению между с.-х. и потребит. кооперацией товарного ассортимента, присущего с.-х. кред. т-вам и потребобществам.

б) Руководство работой ЦРК выражалось в посещении их инструкторами, обследовании их, докладах правлению о состоянии дел в них и проработке инструктивных указаний ЦРК, утверждаемых правлением СКС. Были посещены:

Название ЦРК.	Посещения (раз) с общеинструкт. заданиями.	Посещения (раз) с целью выяснения вопросов работы с молодежью.
Омский	1	2
Новониколаевский	1	—
Барнаульский	2	—
Бийский	1	—
Томский	1	1
Красноярский	3	—
Иркутский	1	—
Кемеровский	1	—
Южно-Центральный	3	1
Анжеро-Судженский	1	1
Единый Горный	—	—
Черемховский	1	—
Каменский	—	—
Каинский	1	—
Татарский	1	—
Тарский	1	—
Мариинский	1	—
Итого	20	5

Таким образом, были посещены и обследованы почти все без исключения ЦРК.

в) Руководство работой союзов велось в таком же порядке, как и руководство работой ЦРК. Были посещены: (см. табл. на стр. 11).

г) Помимо этой раз'ездной работы, надо отметить, что в период нажима на хлебные заготовки ряд инструкторов был командирован в союзы со специальными хлебо-заготовительными поручениями, отнявшими в общей сложности у каждого командированного около 2-3 недель работы.

д) В отношении вопросов союзного строительства—орготдел проделал работу по перерайонированию союзной сети, по образованию окружн. союзов, в частности были проработаны вопросы о Тулунов-

Название союзов.	Посещения (раз) с обще-инстр. заданиями.	Посещения (раз) с целью выяснения вопросов работы с молод.
Обьсоюз	2	—
Каменский	2	—
Томско-Нарымский	3	1
Тарский	1	1
Татарский	1	—
Омский	3	2
Ленинский	1	1
Минхаксоюз	2	—
Енисейский	5	1
Алтайский	6	—
Бийский	2	—
Славгородский	1	—
Мариинский	1	—
Ачинский	1	—
Каменский	1	—
Иркутский	—	1
Тулунский	—	1
Итого	32	8

ском, Хакасском, Рубцовском, Мариинском, Барабинском, Бийском О. С.

е) Орготдел провел чтение курса по кооперации на 1) курсах секретарей райкомов при Сибкрайкоме и на 2) курсах уездн. работников при Новон. совпартшколе.

ж) Орготдел подготовил и провел празднование международного коопер. дня, издав к этому дню:

Ленин—«О кооперации»	20.000
Ершов—«Бабья запятая»	20.000
Дядя Влас—«Как Вавилу вогнали в могилу»	20.000
Махов—«По Сеньке и шапка»	20.000
6 назв. листовок по 20000	120.000
Итого	200.000 экз.

з) Орготдел подготовил и провел, совместно с рев. комисс. СКС, совещание рев. комиссий союзов при СКС.

и) Орготдел подготовил ряд докладов и принял участие в стат. совещании сиб. потребкооперации.

к) Орготдел представил соответствующие доклады: 1) сиб. с'езду селькоров и рабкоров, 2) сиб. совещанию зав. женотделами при Сибкрайкоме (2 раза).

л) Орготдел руководил коопер. страничкой «Сов. Сибири».

м) Орготдел давал статьи по коопер. вопросам в «Сельскую Правду».

н) Орготдел представил ряд докладов сессиям совета СКС.

о) Орготдел проработал вопрос о системе паевых взносов н.п/обществ в союзы.

2. Издательская и информационная работа.

Издательский год для наших журналов начинается с 1-го января. Поэтому наши данные охватывают период с 1 января по 1 октября 1925 г. Говорить о последних номерах журнала за 1924 г. вне связи со всей работой по изданию в 1924 г. не имеет смысла.

В 1925 году дело с периодическими изданиями обстояло так:

Журнал «Кооперативная Сибирь».

Тираж—1700. Подписчиков—1387. Остаток оставляется в виду того, что в журнале печатаются инструкционные материалы, на которые поступают дополнительные требования.

С 1 января 1925 года вышло 19 книжек журнала, т. е. в среднем журнал выходил 2 раза в месяц.

Всего страниц в 19 книжках 1165, т. е. в среднем на книжку 61 страница. По плану было предположено выпустить 30 номеров, с числом страниц 1200. Таким образом, по количеству материала план выполнен. А так как ряд особенно об'емистых книжек журнала выпущен под двойными номерами, то и общее число номеров журнала на 1 октября—28.

Связь с местами завязана. В каждом союзе и ЦРК есть корреспонденты. Всего за 10 месяцев напечатано 117 корреспонденций с мест.

За октябрь-декабрь 1924 г., месяцы, входящие в 1924-25 операционный год, было выпущено 15 номеров «К. С.» (9 книжек), с тиражем 1200 экз. Средний размер книжки тот же, что и в 1925 г.

«Сельская Кооперация».

Журнал «Сельская Кооперация» до сентября выходил дважды в месяц, в размере 3-3½ печатных листов, приложением к журналу «Кооперативная Сибирь». С сентября, уменьшив размер до 2-х печатных листов, стал выходить трижды в месяц. Тираж издания—4.000 экземпляров. Подписчиков—2931. Излишек тиража об'ясняется тем, что все время поступает новая подписка с первого номера.

Первый номер журнала вышел 28 апреля 1925 г. До 5 октября вышло 11 номеров журнала, из них 2 и 3 номер вышли вместе.

За все время в журнале было помещено 437 статей, не считая мелких заметок и сводок. Из них 264 статьи принадлежат коопкорам.

Всех коопкоров (не считая городских—новониколаевских) журнал имеет 160 человек.

Издательство.

В истекшем хозяйственном году Сибкрайсоюз развернул и книжное (брошюрное) издательство.

В течение года выпущено 29 наименований брошюр, с общим тиражем 193.966. Из них разошлось 172.532, остаток—21.434. Список прилагается.

Кроме того, Сибкрайсоюзом издано 31 наименование счетных книг и бланок—для сельских о. п. и 17 наименований—для ЦРК.

Эти издания проводились помимо издательского отдела, тем более, что и отдел, как таковой, выделен только в самом конце года. Работа по изданию книг и бланок была поручена одному из инструкторов.

Информационная работа.

Информационная работа начата с 15 июля.

Из иногородней прессы связь имеется только с «Кооперативным Путем», куда послано с 15 июля по 1 октября 15 корреспонденций. Из них помещено 8.

Дана одна статья в сибирское отделение «Экономической Жизни». Статья была принята прочитана и предназначена к напечатанию, или, по крайней мере, к использованию, но не напечатана.

Из местной прессы постоянная связь только с «Советской Сибирью». Туда, за малыми исключениями, весь материал о потребкооперации идет через нас. С 15 июля по 1 октября дано 68 статей, из которых не напечатано 2-3.

«Сельской Правде» дается материал по их требованию. С 15 июля дано 6 статей. Напечатаны 2.

С «Бюллетенем» Н.-Н. товарной биржи организованной связи нет.

Список изданий 1924-25 г.

1. И. Р. Бейский—«Былина про кооперацию».
2. А. И. Ершов—«Бабья запятая».
3. Егор Ехидин—«Церабкооп силен активностью масс» (инсценировка).
4. Дядя Влас—«Как Вавилу вогнали в могилу».
5. Инструкция ревизионной комиссии.
   I издание.
   II издание.
6. Крекнин—«Наем рабочей силы, соцстрахование и ответственность за имущественные и должностные преступления».
7. Крекнин—«Вексельное обязательство. Практическое руководство для инструкторов и первичных кооперативов.
8. Ленин—«О кооперации».
9. Б. Ломоносенко—«Памятка правлению потребобщества».
10. В. Махов—«Рабочая кооперация Сибири и способы ее укрепления».
11. В. Махов—«Наказ районному инструктору».
12. В. Махов—«Зовите крестьян в кооперацию».
13. В. Махов—«Кооперативный инструктаж и его методы».
14. В. Махов—«Ревизия состояния средств и оборотов кооператива».
15. В. Махов—Болезни сельской кооперации и как с ними бороться».
16. В. Махов—«Откуда и как пошла сибирская потребительская кооперация».
17. В. Махов—«По Сеньке и шапка».
18. Нормальный устав потребительских обществ, управляемых общим собранием его членов, утвержденный СНК РСФСР 21/XI—24 года.
19. Нормальный устав обществ потребителей, управляемых собранием уполномоченных.
20. И. И. Панкратов—«Состояние сибирской потребкооперации по данным на 1 марта 1925 г.».
21. Памятка счетоводу потребительских обществ II изд.
22. Е. А. Рахвалов—«Гербовый сбор с документов потребительских обществ».
23. Е. А. Рахвалов—«Государственный промысловый налог и льготы по нему для потребительских обществ.
24. Савенков—«Составление хозяйственно-оперативных и финансовых планов».
25. Статистический бюллетень сибирской потребительской кооперации за 1-е полугодие 1924-25 хозяйств. года.
26. Инструкция приказчику.
27. Инструкция по калькуляции товаров в обществах потребителей.
28. Плакаты—«Женщины, идите в кооперацию».
29. » «Состоишь ли ты членом кооператива?».

3. Учебно-курсовая и агитационно-пропагандистская работа.

3. Учебно-курсовая работа.

За отчетный год учебно-курсовая работа СКС проходила в четырех направлениях:

1) в материальном содействии кооперативному отделению Томского политехникума и руководстве его работой;

2) в организационном руководстве и материальном содействии по устройству 3-х месячных курсов при кооперативном отделении политехникума для подготовки работников первичных кооперативов;

3) в устройстве при СКС пятимесячных инструкторских курсов и

4) в организации райсоюзами весенней и летней кампании курсов-с'ездов для работников первичных кооперативов.

1. На содержание кооперативного отделения Томского политехникума правлением СКС в отчетном году было отпущено 57 тыс. руб. На отделении обучалось до 125 стипендиатов сибирской потребкооперации, в том числе стипендиатов СКС было—20. Кооперативное отделение работало в составе 3-х основных курсов и двух подготовительных групп—старшей и младшей. Кроме того, при политехникуме была организована подготовительная группа из туземцев, для подготовки их к кооперативной работе. Весной 1925 г. отделение окончило 25 чел. Это был третий выпуск со времени открытия отделения. Всего за три года окончило курс 59 чел. Первый выпуск дал—12 ч., второй—22. В наступающем 1926 году отделение кончают 31 чел. Таким образом, выпуск год от году увеличивается. Отзывы союзов о работе окончивших за три года отделение, равно как и о летней практике учащихся за н. г., дают полное основание сказать о том, что отделение успешно справляется с задачами подготовки работников для системы, главным образом, инструкторов (из 59 окончивших—45 ч., или 76,3 проц., работают в разных видах кооперации Си-

бири, в том числе инструкторами в райсоюзах—39 ч., или 66 проц. всех окончивших).

2. Курсы по подготовке работников первичных кооперативов были устроены при кооперативном отделении Томского политехникума и продолжались $2\frac{1}{2}$ мес. Оргтделом СКС были разработаны учебный план и программы курсов, правлением СКС были отпущены на проведение их средства в сумме 3225 руб. Курсы состоялись с 8 декабря 1924 г. по 20 февраля 1925 г. На них обучалось до 65 чел., командированных Томским, Мариинским, Ленинским, Новониколаевским, Каменским и Каинским союзами.

3. Инструкторские курсы при СКС открылись 17-го февраля и продолжались до 10 июля, или без недели 5 месяцев. На курсах обучалось 61 чел. (из них 2 вольнослушателя). Партийный состав слушателей: 58 членов и кандидатов партии и РЛКСМ и 3 беспартийных. Из 61 чел. к концу курсов осталось 58; двое выбыло по семейным обстоятельствам и один—по болезни. Курсы окончили: 18 ч.—хорошо, 29—удовлетворительно, 2 окончили счетоводами и 9 оказались неуспешными.

По окончании занятий слушателям был предоставлен месячный отпуск, после чего они отправились в командировавшие их союзы на практику. По отбытии ими практики предположено созвать успешно проходящих ее на курсы-с'езды при СКС, продолжительностью в 1 месяц.

Отзывы о практической работе курсантов, полученные от союзов, констатируют, что у значительной части их мала общая образовательная подготовка, что мешает им вполне овладеть инструкторской работой. Все же 18-20 чел. из них могут при условии более продолжительной практики стать инструкторами.

Из 61 слушателей стипендиатов было 59 и на собственные средства обучалось 2. Стипендии содержали: СКС—4; райсоюзы—49; ЦРК—6.

Учебный план выполнен на 59 проц. Кроме того, под руководством лектора по товароведению слушатели совершили 2 экскурсии на мыловаренный завод и мельницу СКС.

4. Весною 1925 г. оргтодел СКС положил начало организованному проведению райсоюзами кампании курсов-с'ездов. С этой целью им был разработан ориентировочный план кампании по системе, который после согласования был утвержден и предложен к выполнению. В результате планового подхода курсами-с'ездами была охвачена вся (или почти вся) система сибпотребкооперации. По имеющимся отчетным данным, предложенный план выполнен на 90 проц. Через курсы-с'езды прошло до 1.000 чел. членов правлений, столько же членов ревизионных комиссий и счетоводов. Таким образом, через курсы-с'езды прошло до 50 проц. первичных кооперативов системы. Опыт этот можно признать для начала удачным и в ближайшее время, в середине II и начале III квартала текущего хозяйственного года, организовать новую кампанию.

Одновременно с организационной и материальной поддержкой СКС этой кампании, оргтделом были разработаны и разосланы на места примерные повестки дня курсов-с'ездов для членов правлений, ревкомиссий и счетоводов. Из отчетных данных видно, что курсы-с'езды пользовались большой популярностью среди работников первичной сети разных категорий, способствовали расширению их кооперативного кругозора и приобретению и углублению технических навыков и умений. Эта форма поднятия квалификации низовых работников, как наиболее дешевая и дающая сразу видимый результат, еще долгое время и по крайней мере ближайшие годы будет основной работой райсоюзов.

Агитационно-пропагандистская работа.

Агитационно-пропагандистская работа СКС в отчетном году выражалась, главным образом, в издательской деятельности; что касается других ее видов, то можно сказать, что за исключением организационной работы по проведению кампании международного дня кооперации и приобретения кино-передвижки с лентой «Всем на радость», обслужившей клубы Ново-Николаевска и окрестные селения—никакой другой работы в этой области не велось, так как в составе оргтдела не было для того выделено и особой функции.

Решения V сессии совета СКС по вопросам культурно-просветительной деятельности в системе сибирской потребкооперации являются поворотным пунктом на этом пути. Потребуется, однако, еще некоторое время для ознакомления с накопленным в этой области опытом системы, прежде чем секретариат сможет взять руководство этой работой в свои руки.

4. Работа статистического отдела.

Первым собранием уполномоченных Сибкрайсоюза перед статистикой сибирской потребкооперации был поставлен целый ряд задач в области организационной, чисто статистической работы и экономической. Из последующего изложения, где перечисляются только важнейшие работы стат. отдела, видно, что почти все эти задачи статистикой выполнены за отчетный год, за исключением следующих: 1) определение доли удовлетворения товарной потребности членов-пайщиков—не выполнено, из-за отсутствия материалов по районам и округам о покупательной способности крестьянского хозяйства; 2) выработка нормального ассортимента товаров в обороте системы соответственно потребностям кооперативной периферии и изучение рынков сбыта—не выполнено, вследствие недостаточности годового срока учета товарных операций и за недостаточностью материалов госстатистики и внуторгов; 3) определение социального состава пайщиков—было предложено статсовещанием, но правлением СКС не утверждено, вследствие громоздкости и дороговизны работы.

Различия в обстановке хозяйственной работы кооперативных организаций разных ступеней создали необходимость в постановке статистического наблюдения в трех направлениях: 1) учет работы СКС; 2) учет райсоюзов и 3) учет первичных кооперативов.

Учет работы Сибкрайсоюза.

Текущий учет товарных операций СКС, начатый с 1 января 1924 г. в главн. конторе, к 1 октября распространен на все конторы и отд. СКС. В течение 1924-25 года программа и метод учета подверглись значительному усовершенствованию в смысле уточнения и детализации отдельных его элементов. Так, 1) в соответствии с характером тов. операций СКС, весь учет перестроен

в направлении детализации оборотов на складские, транзитные за твердый счет, комиссионные, 2) к концу года осуществлен контроль статучета путем согласования с итогами бухгалтерского учета, 3) отчетность во всех конторах СКС приспособлена к получению сводных итогов по СКС в целом, 4) сокращен срок получения отчетности с 25 числа на 10-12 число каждого месяца, 5) при участии Статотдела, Торговым отделом организованы в развитие товарного учета учет заказов и генеральных договоров.

В настоящее время статотдел пересматривает технику и методы учета с целью получения в его итогах отражения операций в те же сроки, когда они совершены, а не тогда, когда они будут проведены по бухгалтерскому учету.

Учет работы райсоюзов.

С 1 октября 24 г. во всех райсоюзах сибирской системы введен текущий учет товарных и заготовительных операций. Особые бланки («А» и «В») устанавливают программу учета, в которой главнейшими элементами являются:

1) сумма остатка, поступления и отпуска за месяц и остатка к 1-му числу следующего за отчетным месяца по группам товаров,

2) наценки,

3) контрагенты по поступлению и отпуску,

4) условия расчета за поступивший и отпущенный товар.

Первоначально разработанная программа на статистическом совещании подверглась небольшому изменению, и с 1-го марта были введены новые бланки отчетности союзов, которые и действовали в течение года. Непрерывное корректирование товарного учета в райсоюзах привлекло внимание их работников, и за вторую половину года статотдел получал уже в большинстве правильные и своевременные итоги учета.

Эти итоги ежемесячно сводились и разрабатывались работниками статотдела. Разработка велась по заданиям торгового отдела СКС, который с каждым месяцем расширял использование статистических таблиц, планируя их цифрами свою работу. Итоги товарной и заготовительной работы сообщались планирующим и регулирующим государственным органам, по заданиям которых в течение года сделан ряд внесистемных работ. Эти же итоги особо обрабатывались для опубликования в статистическом бюллетене, «Кооперативной Сибири» и «Советской Сибири». Материалы товарного учета райсоюзов в специальной разработке рассматривались торговым совещанием при СКС и сессиями Совета СКС и послужили для ответственных решений.

В конце года статистический отдел поставил изучение накопленного опыта, определил дефекты учета, разработал новую программу, согласовав ее с работниками райсоюзов (после финансового совещания) и с 1-го октября 25 года ввел новые формы в практику учета.

Учет первичных кооперативов.

Сельские потребобщества. Учет сельских кооперативов разделяется на: 1) основной учет, которому подвергнуты все 100 проц. сел. п. о. и 2) текущий учет кооперативов—месячный и квартальный.

На 1-е октября 24 года по материалам их годовых отчетов произведен основной учет сельских кооперативов. Однако, нужно отметить, что вследствие поздней рассылки СКС формы годовых отчетов, последняя не была проведена во многих союзах, почему союзные итоги учета во многих частях годового отчета не могли быть об'единены в общесибирскую сводку. Тем не менее по 12 союзам главнейшие моменты были статотделом разработаны, но результаты разработки, вследствие позднего получения материала от союзов, остались не проанализированными. Разработочные таблицы по итогам 24 года будут статотделом использованы при сопоставлении с материалами основного учета на 1 октября 25 года.

Вторично основной учет кооперативов произведен на 1 июля 25 года по сокращенной программе статотдела. Списки кооперативов получены от всех райсоюзов и разработаны статотделом в порядке сдельных работ. Комбинационные таблицы итогов подготовляются к печати вместе с анализом финансового состояния сельских кооперативов.

Затем, по особой программе произведен учет хлебозаготовок сельских кооперативов, с указанием ассортимента и контрагентов на 1-е июня 25 года. Материалы получены от всех союзов, разработаны, и итоги опубликованы в № 28 «Кооперативной Сибири».

Текущий ежемесячный учет сельских кооперативов до 1-го января 1925 года производился по особым статистическим бланкам. Статотделом был разработан бухгалтерский отчет сельпо, который, после утверждения его статистическим совещанием, был введен с 1-го января. Число сельских потребобществ, обязанных ежемесячной отчетностью перед СКС, с этого момента расширено с 10 проц. до 25-30 проц. С введением бухгалтерского отчета, статотдел впервые получил взаимно контролирующие, цифры, давшие полное и верное отражение действительных изменений в финансовом и хозяйственном состояниях сельпо. Этот отчет позднее, на инструкторском совещании, в некоторых частях подвергся небольшому изменению, и с 1-го июля введен новый бланк.

Итоги текущего учета кооперативов ежемесячно обрабатывались и в общесибирской сводке сообщались планирующим и регулирующим органам и Центросоюзу. Они опубликованы впервые в «Статистическом Бюллетене»—полностью, а частично по разным вопросам их материалы анализировались в «Кооперативной Сибири» и «Советской Сибири». Материалы текущего учета в особой разработке дважды рассматривались сессиями совета СКС и послужили для ответственных решений, принятых сессиями.

Кроме этого текущего учета, производился по 100% сельпо поквартальный учет числа кооперативов по видам (однолавки, многолавки), учет динамики числа пайщиков и внесенного ими паевого капитала. Итоги учетов каждый раз публиковались в «Кооперативной Сибири».

ЦРК и Гор. п. о. В течение отчетного года текущий учет городских и рабочих кооперативов производился по статистическому бланку, включающему программу вопросов, согласованную с требованиями Сибрабсекции. Разработка материалов производилась ежемесячно и давала материалы для планирования работы ЦРК и Гор. п. о.

В начале года плохая постановка счетоводства не позволяла последним представлять отчеты своевременно. Путем непрерывного корректирования отчетов городские и рабочие кооперативы были вынуждены поставить у себя счетоводство на должную высоту, и к концу года уже почти нигде не было перебоев в отчетности. Однако, различие систем счетоводства и методов отчетности, практиковавшихся в кооперативах, лишало статотдел возможности использовать весь отчетный материал для общесибирской сводки. Это заставило статотдел проявить инициативу в созыве совещания бухгалтеров ЦРК, к которому и была выработана новая программа текущего учета, построенная по принципу бухгалтерского отчета и включающая текущий учет товарных операций. Принятая совещанием, эта программа осуществлена с 1-го октября 1925 года, и тем, с одной стороны, выполнено постановление собрания уполномоченных, а, с другой,—завершен цикл работ по согласованию статистических форм отчетности с бухгалтерскими.

Учет цен на товары.

Программа и методы учета товарных цен во всех ступенях сибирской потребкооперации были установлены по предложению статотдела сибирским совещанием. Введенная с 1-го января 25 года программа учета цен осуществлялась в Сибкрайсоюзе и райсоюзах по оптовым ценам и в первичных кооперативах по розничным кооперативным ценам. Материалы разрабатывались ежемесячно и публиковались в «Статбюллетене» и «Кооп. Сибири». Однако, нельзя не отметить, что эти материалы, являющиеся главнейшими показателями основных направлений хозяйственной работы потребкооперации и ее политики, не использованы в достаточной мере ни самим статотделом, ни другими отделами СКС, ни нижеследующими кооперативными организациями.

Поэтому, статотдел изменил бывший в 24-25 году порядок рассмотрения цен, перенеся разработку их в районные союзы, которые теперь должны посылать итоги в СКС лишь после их подробного анализа.

Статистическое совещание.

Необходимость об'единения методов и программ статучета, заставила статотдел созвать сибирское статсовещание в составе заведующих статработами—в союзах и ЦРК. Отделом были разработаны следующие доклады:

1. Цели и задачи статистики в современном строительстве кооперации.
2. Взаимоотношения кооперативной статистики с ведомственной и государственной статистикой.
3. Основной учет кооперативов.
4. Текущий учет сельских кооперативов.
5. Текущий учет союзов.
6. Текущий учет городских и рабочих кооперативов.
7. Учет цен.
8. Методы и программы текущего учета финансовой работы союзов.
9. Способы учета социального состава пайщиков.
10. Текущие дела.

Все предложения статотдела, после некоторых коректив, совещанием были приняты и сейчас же после совещания осуществлены. Совещание, проработав технику статучета, об'единило статистику сибирской потребкооперации и создало единство понимания целей, задач и методов статистики, необходимое для дальнейшего развертывания статработ.

Летом отчетного года статотдел через своего представителя участвовал на всесоюзном совещании бухгалтеров и статистиков, на котором постановка статистики в сибирской потребкооперации была признана лучшей, чем в других районах СССР.

«Статистический Бюллетень».

Весною отчетного года статотделу было разрешено обработать имеющиеся материалы для печатания в «Статистическом Бюллетене». Разработка материалов велась в спешном порядке, и к 5-му июня все материалы были сданы в типографию, но последняя окончила печатание только к 10-му сентября. «Бюллетень» сказался построенным удобно для использования опыта потребкооперации, и статотделу разрешено периодически (по полугодиям) печатать материалы. В настоящее время готовится к печати второй выпуск с годовыми итогами по программе первого, куда и включается весь разнообразный материал, в некоторой своей части еще никем не использованный для практических целей.

Репрезентативность материалов.

Учет товарной работы Сибкрайсоюза дает в результате итоги, соответствующие бухгалтерским итогам. В райсоюзах такой точности за истекший год не получено и итоги товарных и заготовительных операций (из-за несвоевременного получения отчетов от филиалов) не вполне совпадают с бухгалтерскими. Для устранения неточности учета с нового года введено ежемесячное корректирование статистического учета бухгалтерскими данными. Итоги текущего учета сельпо (25-30 проц. выборочно) дают оптимальные результаты, несколько превышающие средние по Сибири, если их определить по 100 проц. учету. Однако, если абсолютные цифры текущего учета несколько преувеличены, то цифры относительные, характеризующие динамику, являются правильными и вполне отвечающими действительным изменениям финансовой и хозяйственной деятельности кооперативов. Для определения правильных абсолютных цифр служат материалы 100 проц. основного учета. Чтобы получить более точные цифры текущего учета—с января он вводится вместо 25-30 проц. в 60 проц. сельпо, обязанных отчетностью перед СКС.

Цифры текущего учета ЦРК и гор. п. о. не всегда соответствуют бухгалтерским, что несколько изменяет действительную картину, но эти изменения слишком невелики. С октября введена новая форма отчета, увязывающая статистические итоги с бухгалтерскими и, таким образом, устраняющая названные дефекты.

Работа торгового отдела.

Размер выполненной работы по закупу товаров.

Собранием Уполномоченных был спроектирован на 1924-25 год план закупа товаров в сумме 23.000.000 р.

В действительности общий размер закупа товаров характеризуется следующими данными:

	Поступило товаров в тыс. руб.	Рост оборотов
За 1 квартал	5.358	100%
» 2 »	6.032	112,6
» 3 »	10.476	195,5
» 4 »	16.069	299,9
Всего за год	37.935	

Закуп товаров рос в каждом квартале, по сравнению с предыдущим.

Товары закупались как аппаратом главной конторы, так равно и посредством аппаратов закупочных контор и агентств в Москве, Ленинграде и Свердловске.

Роль закупочных аппаратов в общей сумме закупа характеризуется следующими данными:

Название контор	Сумма закупа в тыс. рубл.	Проц. отношение к общей сумме закупа
Главная контора	14819	39,1
Московская »	21458	56,6
Уральская »	1404	3,7
Ленинградск. аг-ство	254	0,6
Всего	37935	100

Таким образом, отчетливо видно заметное преобладание в закупе Московской конторы.

Распадение закупа товаров по контрагентам характеризуется следующими данными:

Наименование поставщиков	Сумма закупа в тыс. рубл.	Процентное соотношение
Центросоюз	4298	11,9
Прочие коопер. организации	3013	8,4
Госорганы	26431	73,2
Частные фирмы и лица	1314	3,6
Импорт	1032	2,9
Итого	36088	100
От своих предпр. и переработ.	1847	
Всего	37935	100

Из анализа этих данных можно установить определенное преобладание в закупках товаров госорганов, трестов являющихся непосредственными производителями товарных ценностей.

Совершенно иную роль в закупе Сибкрайсоюза играли поставщики в 1923 году. Весьма характерным в этом отношении являются следующие данные:

Было куплено	В проц. отношении к общей сумме закупа	
	В 1923 г.	В 1924-25 г.
В Центросоюзе	65,6	11,9
У кооперат. орг.	6,9	8,4
У госорганов	17,8	73,2
У частн. организ.	6,0	3,6
Через импорт	3,7	2,9
Всего	100	100
От собств. предпр.	1	4,8
Межконт. обор.	7	

Произошло резкое перемещение между поставщиками, которое является вполне нормальным и естественным и характеризует правильность политики в закупе, занятой правлением Сибкрайсоюза.

Роль отдельных поставщиков в операциях контор не является характерной. Нужно только особо остановиться на операциях контор с частными лицами. Общая сумма закупа товара от частных фирм и лиц распадается по отдельным конторам следующим образом:

Главная контора на 79 тыс рубл.

Московская » » 1.156 » »

Уральская » » 79 » »

Всего . . . 1314 тыс. руб.

Большое значение в оборотах Московской конторы частных лиц нужно всецело отнести на счет организации закупки галантерейных товаров у кустарей-одиночек и отдельных хозяйчиков.

Необходимо перейти к вопросу о том, какую роль играл ассортимент в закупках товаров в течение всего истекшего года. В этом отношении мы располагаем следующими данными:

Ассортимент поступивших товаров в 1924-1925 г.	В тысячах рубл.	В процентах
Мануфактура	11180	29,6
Готовая одежда	114	0,3
Галантерея	3750	9,9
Парфюм., космет.	326	0,9
Канцел. и писчебум.	1474	3,9
Бакалейные	10943	28,9
Железо-скобяные	4629	12,2
Фарф., фаянс и стекло	1293	3,4
Москат.-химич.	907	2,4
Охотнич. принадлежн.	127	0,3
Кож.-обувн. и овч.-шубн.	2038	5,4
Разные	1071	2,8
Итого	37852	100
Из переработки	83	
Всего	37935	100

На первом месте в закупе стоит группа мануфактурных и бакалейных товаров, значительно меньшую роль играет группа железо-скобяных товаров, еще ниже спускаются группы галантерейных товаров и кожевенно-обувных.

На протяжении всего года роль каждого ассортимента товаров в общей сумме закупа не была одинаковой. Характерными в этом отношении являются следующие данные:

Товары	В проц. к общ. сумме закупа		
	В I квартале	В IV квартале	Итого за год
Мануфактура	41,1	24,5	29,6
Готовая одежда	1,0	0,14	0,3
Галантерея	9,0	10,4	9,9
Парфюм., космет.	0,9	0,7	0,9
Канц., писчебум.	3,4	4,2	3,9
Бакалейные	13,5	33,2	28,9
Железо-скобян.	11,3	11,8	12,2
Фарф.-фаянс. и стекло	4,1	4,35	3,4
Москат.-химич.	2,9	2,05	2,4
Охотн. принадл.	1,3	0,26	0,3
Кож.-обув. и овч.-шуб.	6,6	6,1	5,4
Разные	5,0	2,3	2,8
Итого	100	100	100

Роль мануфактуры в ассортименте закупа падает на протяжении всего года, хотя в абсолютных числах покупка мануфактуры значительно выросла с 2.196 т. р. в первом квартале, до 3.942 тыс. рублей в четвертом квартале. Роль бакалейных товаров в общей сумме закупа к концу года и в среднем за год значительно выросла с 13,5 проц. в первом квартале до 33,2 проц. в четвертом. И это явление не носит случайного, сезонного характера, присущего какому-либо одному кварталу: на протяжении всего года значение бакалейных товаров в общей сумме закупа заметно возросло.

Такие группы товаров, как готовое платье и охотничьи принадлежности, на протяжении всего года имеют в закупе все меньшее значение. Закупки по этим товарам почти сходят на нет.

Перспективный план по закупу товаров в 1924-25 г., принятый 1-ым собранием уполномоченных Сибкрайсоюза, предусматривал задание для каждой из контор в отношении ассортимента закупа. Необходимо сопоставить предположение—с одной стороны и фактически проведенную работу—с другой стороны. Одновременно выявится и роль наших закупочных контор в отношении ассортимента.

По Московской конторе получаются следующие данные:

Ассортимент закупа Московской конторы.

(В процентах к сумме закупа конторы).

Товары	Предполагалось по плану	Фактически выпоянено
Мануфактура	60	10,2
Готовая одежда	—	0,3
Галантерея и парфюмерия	12	15,2
Канцел. и писчеб. тов.	5	3,3
Бакал.-посудн. и конд. тов.	9	16,5
Железо-скобян.	—	8,1
Москат.-химич.	4	3,2
Охотнич. принадл.	—	0,3
Кож.-обувн.	8	1,5
Разные	2	2,1
Итого	100	100

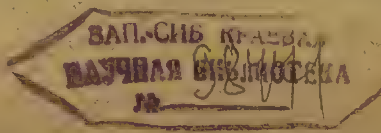
По Уральской конторе данные сводятся к следующему:

Ассортимент закупа Уральской конторы

(в процентах к сумме закупа конторы)

Товары	Предложено по плану	Фактически выполнено
Жел.-скобян. тов.	70	49,0
Тара	6	—
Кож.-обувн.	12	4,7
Москат. товар.	2	3,5
Мануфактура	—	4,35
Галантерея	—	1,3
Канцел. и писчеб.	—	26,9
Фарф., фаянс. и стекло	—	4,15
Разные товары	10	5,81
Итого	100	100

Эти данные показывают, во-первых, значительное несовпадение предположенного плана закупа по ассортименту и фактически выполненного по двум основным конторам. Но, главное, они выявляют, что отдельными конторами не выполнены задания по закупу отдельных товарных групп.



По Уральской конторе было предположено закупить жел.-скоб. товаров на сумму 910 тыс. рубл., фактически же закуплено этих товаров на сумму 689 тыс. рубл. Об'ясняется это, во-первых, тем, что договора с Уралметом проходят по счету Главной конторы, а, во-вторых, что скупка кустарной уральской поделки не была организована. Кожевенно-обувных товаров предположено было закупить через Уральскую контору на 156 тыс. рубл., в действительности же куплено на 65 тыс. рубл. Об'ясняется это тем, что не была организована закупка кустарных кожевенных товаров и обуви в Приуральских районах. Уральская контора превысила вдвое свои обороты по закупу товаров не за счет увеличения доли закупа запроектированного планом ассортимена (железо-скобяные и кожевенно-обувные товары, действительно характерного для района данной конторы, а за счет развития своей работы по другому ассортименту, в частности писчебумажных товаров, стекла и мануфактуры.

В отношении Московской конторы нужно отметить значительное превышение в абсолютной величине всех предположений относительно закупа отдельных товарных групп, кроме группы кожевенно-обувных товаров.

Рынки закупа товаров характеризуются следующими данными:

Рынки	Абсолютная сумма закупа в тыс. руб.	Проц. отношение к сумме закупа за год
Московский	18150	47,85
Ленинградский	2330	6,15
Нижегородски	1151	3,0
Нижегор. ярм.	974	2,6
Уральский	2918	7,7
Юг и Крым	91	0,2
Украина	1471	3,9
Кавказ	124	0,3
Поволжье	457	1,2
Туркестан	173	0,5
Сибирь	8595	22,7
Дальний Восток	464	1,2
Импорт	1037	2,7
Итого	37935	100

Преобладает в закупе московский рынок—это первый вывод из данной таблицы. А второй вывод нужно сделать в отношении сибирского рынка. Если проследить ассортимент товара, купленного на сибирском рынке, то на товары местного производства падает весьма незначительная сумма. Верным остается положение, что торговым отделом в достаточной степени местная промышленность не использована.

Работа, произведенная по отпуску товаров.

Общие размеры товарных оборотов Сибкрайсоюза по отпуску товаров характеризуются следующими данными:

Отпущено товаров за 1924-25 год.

	В тыс. руб.	Рост оборотов
В I квартале	4607	100
» II »	5641	122
» III »	10550	229
» IV »	15001	326
Всего за год	35799	

Обороты по отпуску товаров росли чрезвычайно быстро: обороты в четвертом квартале больше, чем в 3 раза, превысили обороты первого квартала.

Ту же картину роста можно видеть из движения средне-месячного оборота по отпуску.

Отпущено в среднем за месяц.

	В тыс. руб.	В проц.
I квартал	1535	100
II »	1880	122
III »	3516	229
IV »	5000	326
По годовому итогу	2983	

Вес оборот по отпуску товара за истекший год распределялся на оборот за твердый счет и комиссионный следующим образом:

Отпущено за твердый счет на 16.093 тыс. рубл., или 45 проц.

Отпущено по комиссионным поручениям системы на 19.706 т. руб., или 55 проц.

Данные показывают, что если за весь год в общем отпуске товаров обороты по комиссионным поручениям системы составляют 55 проц., то тенденция развития комиссионных оборотов была все время на повышение. Действительно:

Рост комиссионного оборота.

	В тыс. руб.	В проц. к общей сумме оборота
I квартал	1250	27,1
II »	2772	49,1
III »	6192	58,8
IV »	9492	63,3
Всего Руб.	19706	

Таким образом, как абсолютно, так и в отношении ко всему обороту, комиссионные операции на протяжении всего года росли весьма заметно. Одновременно наблюдается и развитие другой тенденции: значение складских операций в оборотах падает и значение транзитных операций растет. Данные, характеризующие это явление, сводятся к следующему:

Динамика складских операций.

	В тыс. руб.	В проц. к общей сумме оборота
I квартал	1902	41,3
II »	2106	37,3
III »	3317	31,4
IV »	3837	25,6
Итого	11162	31,2

Динамика транзитных операций.

	В тыс. рубл.	В % к общей сумме оборота
I квартал	2.705,6	58,7
II »	3.534,6	62,7
III »	7.232,9	68,6
IV »	11.164	74,4
Итого	24.637,1	68,8

Складские операции хотя абсолютно, и росли, но значение их определенно падает. Наоборот, транзитные операции быстро растут абсолютно, и роль их в общем обороте заметно усиливается.

Отпуска товаров по ассортименту характеризуются следующими данными:

Ассортимент по отпуску товаров.

	Абсолютно (в тыс. рубл.)	В процентах
Мануфактура	10.871,2	30,5
Готов. одежда	130,6	0,4
Галантерея	3.294,9	9,24
Парфюм., космет.	224,7	0,63
Канц. и писчеб.	1.463,7	4,1
Бакалейные	10.239,7	28,7
Жел.-скоб.	4.192,4	11,8
Фарф., фаянс и стекло	1.251,8	3,5
Москат.-химич.	798,5	2,[illegible]
Охотн принадл.	106,9	0,3
Кож.-обувн.	2.188,6	6,13
Разные	881,1	2,5
	—	100
В перераб. и д-конт.	155,0	
Всего	35.799	100

На первом месте стоит оборот по мануфактурным товарам. Вслед за этой группой товаров второе место занимает группа бакалейных товаров. Обе эти группы занимают почти 60% оборота. На третьем месте стоит группа железо-скобяных товаров, на четвертом месте — группа галантерейных товаров. Эти четыре товарных группы занимают больше 80 проц. оборота; за всеми остальными 8-ью товарными группами остается место, равное лишь 20 проц. оборота.

Данные, характеризующие место каждой группы товаров в оборотах на протяжении всего года, сводятся к следующему:

	1 декада	4 декада	Итого за год
Мануфактура	33,3	25,2	30,5
Готовая одежда	1,1	0,25	0,4
Галантерея	5,8	9,15	9,24
Парф. и косм.	0,7	0,6	0,63
Канц. принадл.	7,5	4,1	4,1
Бакалейные	16,3	33,0	28,7
Жел.-скобян.	12,5	11,0	11,8
Фарф., фаянс и стекло	4,5	4,4	3,5
Москат.-хим.	3,1	2,1	2,2
Охотн. принадл.	0,7	0,3	0,3
Кож.-обувн.	9,9	8,0	6,13
Разные	4,6	1,9	2,5
Итого	100	100	100

Роль группы мануфактурных товаров в общих оборотах на протяжении всего года понижалась: в I квартале эта группа занимала 33 проц., во II квартале ее место определилось в 42 проц., в III квартале она занимает 30 проц., и, наконец, в IV квартале понижается до 25 проц.

Группа галантерейных товаров, занимая в оборотах I квартала 6 проц., со второго квартала приобретает большее значение в оборотах и на протяжении всего года ниже 9 проц. не спускается. Обороты по бакалейным товарам претерпели определенный рост

занимая в 1 квартале скромное место в 16 проц., они стали занимать во втором квартале 27 проц., в III-ем—28 проц. и в IV—33 проц.; в среднем за год—28 проц.

Железо-скобяные товары в течение года претерпевали колебания, в общем занимая в годовых оборотах место, равное 12 процентам. И, наконец, кожевенно-обувные и овчино-шубные товары в первом квартале составляли 10 проц. оборота, во втором квартале спустились до 1 проц., в третьем поднялись до 4,5 проц., в четвертом—до 8 проц.

Данные о том, кому отпускал товар Сибкрайсоюз, кого он обслуживал своими товарными операциями, сводятся к следующему:

Отпуск товаров по контрагентам.

Контрагенты.	СУММА ОТПУСКА	
	в тыс. рубл.	в процентах
Центросоюз	0,7	0,002
Союзам-членам	25.864,1	74,5
ЦРК »	7.059,7	20,3
ЦРК и гор. П. П. (нечленам)	594,8	1,7
Военн. кооператив.	12,1	0,03
Транспортн. П. О.	297,0	0,9
Коол. орган. иных видов	99,5	0,3
Госорг. и общ. орг.	664,7	1,9
Частн. лицам	141,3	0,4
На собств. нужды	21,6	0,06
Чист. оборот	31.755,5	100
Междук. обор.	1.043	
Всего	35.799	100

Таким образом, членам Сибкрайсоюза отпущено товаров в течение года на 32.923,8 тыс. рубл., что составляет 94,8 проц. всего чистого годового оборота.

Отдельно следует рассмотреть развитие оборотов с союзами и ЦРК—членами Сибкрайсоюза. Данные по отпуску товаров союзам представляются в следующем виде:

Динамика оборотов с союзами.

	В тыс. рубл.	В процентах (к обороту за квартал)
I квартал	2.897,4	66,8
II »	4.332,2	79,4
III »	7.976,9	77,4
IV »	10.657,6	72,9
Итого	25.864,1	ср. за год 74,5

Абсолютно обороты с союзами росли весьма заметно. Этот рост можно представить следующей табличкой:

за I квартал 100
» II » 149,5
» III » 275,3
» IV » 367,8

Но не только абсолютно росли обороты с союзами, но также в оборотах Сибкрайсоюза роль оборотов с союзами заметно увеличилась (с 67 проц. до 73 процентов).

Несколько иное положение занимают ЦРК—члены Сибкрайсоюза—в его оборотах. Данные по отпуску товаров ЦРК представляются в следующем виде:

Динамика оборотов с ЦРК.

	В тыс. руб.	В проц. к обороту за квартал
I квартал	1036,3	23,9
II »	718,6	13,1
III »	2009,1	19,4
IV »	3295,7	22,5
Итого	7059,7	Средн. за год 20,3

ЦРК занимают в оборотах Сибкрайсоюза скромное место, абсолютно эти обороты плохо развиваются и наконец роль оборотов ЦРК к концу года снизилась. Если обороты Сибкрайсоюза с ЦРК в I квартале принять за 100, то развитие этих оборотов шло таким образом:

во II квартале— 69,4
» III » —193,9
» IV » —318,0

Транспортная кооперация Сибири обслуживается товарными операциями Сибкрайсоюза весьма недостаточно: за год отпущено товаров на 297 тысяч, или меньше одного процента к общему обороту Сибкрайсоюза.

Роль контор в оборотах с союзами и ЦРК—членами Сибкрайсоюза—характеризуется следующими данными:

В отношении союзов.

	В тыс. руб.	В проц.
Главн. конт.	14505,7	56,1
Моск. »	10699,0	41,4
Ленингр. »	41,2	0,1
Уральск. »	618,2	2,4
Всего	25864,1	100

В отношении ЦРК.

	В тыс руб.	В проц.
Главн. к-ра	5522	78,2
Моск. »	1512,8	21,5
Ленингр. »	8,1	0.1
Уральск. »	16,8	0,2
Всего	7059,7	100

Нужно иметь в виду, что Ленинградская контора существовала самостоятельно только до марта месяца, позже операции с нею проводились по счету Московской конторы.

Из этих таблиц видно, что если союзы в значительной степени используют закупочные аппараты Сибкрайсоюза, то ЦРК в громадной своей доле проводят свои операции через главную контору.

Отпуски товаров ЦРК и ГорПО—не членам Сибкрайсоюза, затем военным и транспортным кооперативным организациям, прочим видам кооперации, госорганам и общественным организациям и, наконец, частным лицам, проходят в подавляющей сумме через главную контору. Закупочные конторы имеют клиентуру только в лице членов Сибкрайсоюза—союзов и ЦРК.

Отдельно нужно детализировать отпуск частным лицам, поскольку этот вопрос в данный момент приобретает актуальный интерес.

Обороты с частными лицами.

	В тыс. руб.	В проц. к общ. обор. за кварт.
I квартал	41,5	0,9
II »	38,0	0,7
III »	34,7	0,3
IV »	27,1	0,2
Всего	141,3	В сред. за год 0,4

Обороты ничтожны, носят случайный характер и никакой тенденции к развитию не имеют.

Товарная увязка отдельных союзов и ЦРК с Сибкрайсоюзом неодинакова. Ниже мы даем подробные сведения о месте каждой из организаций в товарных оборотах Сибкрайсоюза.

Товарные взаимоотношения союзов с Сибкрайсоюзом по отпуску товаров за 1924-25 г.

Союзы	Обороты с Сибкрайсоюзом в тыс. руб.	Обороты с Сибкрайсоюзом в проц. к общ. сумме чист. обор.
Енисейский	2518	7,3
Алтайский	2491,8	7,2
Обьсоюз	2211,1	6,4
Минусинский	1870,3	5,4
Канский	1753,9	5,0
Мариинский	1579,1	4,5
Омский	1517,7	4,4
Славгородский	1458,5	4,2
Иркутский	1382	4,0
Ленинский	1320,3	3,8
Каменский	1231,1	3,5
Бийский	1221,8	3,5
Томский	1206,6	3,5
Ачинский	1069,2	3,1
Татарский	900,7	2,9
Каинский	604,2	1,7
Тарский	404,9	1,16
Ленский	317,8	0,9
Ойротский	252,3	0,7
Тулуновский	230,6	0,6
Рубцовский	80,4	0,2
Якутский	42.6	—
Итого по союзам	25697,9	73,9

Сравнивать отдельные союзы между собою, с точки зрения их роли в товарных оборотах Сибкрайсоюза, можно только в отношении союзов, ведущих свои операции в продолжении полного хозяйственного года. Такие союзы, как Рубцовский и Тулуновский, организованные в течение года или даже к концу года, естественно, имеют ничтожный оборот с Сибкрайсоюзом.

Товарные взаимоотношения ЦРК с Сибкрайсоюзом по отпуску товаров за 1924-25 г.

Ц. Р. К.	Обор. с Сибкрайсоюзом В тыс. руб.	Обор. с Сибкрайсоюзом В проц. к общей сумме чистого оборота
Новониколаевский	1.435,4	4,1
Омский	872,9	2,5
Красноярский	801,0	2.3
Томский	725,7	2,1
Кемеровский	668,1	1,9
Барнаульский	639,1	1,8
Бийский	476,9	1,3
Ленинский	263,7	0,8
Каменский	250,5	0,7
Иркутский	208,2	0,6
Анж.-Судженский	186,3	0,5
Канский	159,6	0,4
Черемховский	159,7	0,4
Бодайбинский	89,6	0,3
Минусинский	78,4	0,2
Едино-Горный	38,9	0,1
Итого по ЦРК	7.054,0	20,3

Последняя таблица еще раз подтверждает, что подавляющее большинство ЦРК занимают в оборотах Сибкрайсоюза незначительное место.

Данные двух последних таблиц нужно дополнить материалом, показывающим, какое место занимает Сибкрайсоюз в оборотах его членов союзов и ЦРК. К сожалению, к моменту составления данного доклада полного материала по этому вопросу не имеется. В отношении союзов имеются только данные по 14 союзам, и, кроме того, часть союзов не относила товары, поступившие по генеральным договорам, на счет Сибкрайсоюза. Если принять во внимание это последнее замечание, то роль Сибкрайсоюза в оборотах союзов еще более повысится.

Роль Сибкрайсоюза в оборотах союзов характеризуется следующими данными:

Закуп 14-ти союзов за год.

	Общий закуп (в рублях)	В том числе от СКС В рублях	В том числе от СКС Проц. к обороту
За I полугодие	10127,0	4797,7	46,0
» III квартал	10087,5	6136,3	60,8
» IV »	11834,5	7131,7	60,3
За год по 14 с-зам	32349,0	18065,7	55,8

И абсолютно и относительно видна определенная тенденция роста увязки союза с Сибкрайсоюзом. В среднем в течение всего года товарные обороты 14 союзов с Сибкрайсоюзом составляли 56 проц. всего их оборота по закупу товаров.

В отношении ЦРК можно привести только данные за последние полгода: все ЦРК—члены Сибкрайсоюза сделали за полгода оборот по закупу товаров в 13.916.000 руб., в том числе закупили товаров от Сибкрайсоюза на 4.143.000, или 30 проц.

Представляется возможным проследить, какую роль играют закупки товаров от Сибкрайсоюза в товарном ассортименте союзов. Данные по тем же 14 союзам по этому вопросу сводятся к следующему: (См. табл. рядом).

Таким образом, по всему основному ассортименту союзов закупки у Сибкрайсоюза преобладают над закупками у других поставщиков товара. Сибкрайсоюз с'умел цементировать систему по всем основным видам товарной работы.

Ассортимент	Доля закупа от СКС в процентах
Текстиль	61
Бакалея	56
Галантерея	70
Кожтовары	31
Канц. принадл.	57
Москат.-хим. тов.	42
Резиновые издел.	70
Силикаты	67
Металлоизделия	65
Строительные	0,8
Нефтепродукты	13*)
Охотн. принадл.	21
Изделия из дерева	47
Разные	32
Среднее	55,8

Складские операции.

Обороты Сибкрайсоюза по складским операциям, на основании предварительных данных бухгалтерии, характеризуются следующими данными:

Остаток товара на складах на 1|X-24 г. по себестоимости . . . . Руб. 870.257
Поступило товаров за год по себестоимости . . . . » 12.542.738

Всего . Руб. 13.412.995

Остаток товара на складах на 1/X-25 г. по себестоимости . . . . . . Руб. 2.631.738
Продано товаров по себестоимости . » 10.781.257

Всего . Руб. 13.412.995

Ассортимент по продаже товаров со складов определяется в следующем виде:

Мануфактура 26%
Галантерея . . . . 9 »
Бакалея . . . . 27 »
Жел.-скоб. товар. . . . . . . 16 »
Силикаты . . . . 2 »
Кож.-об. тов. . . . . 6 »
Разные товары . . . . 14 »

100%

По тем же предварительным данным бухгалтерии наценка на товары по складским операциям в среднем (включая импорт Карской экспедиции 1924 года), выражается в 6,42 проц.

По ассортименту эта наценка определилась в среднем за год в следующих размерах:

Мануфактура 1,33%
Галантерея . . . . 16,97 »
Бакалея . . . . 5,1 »
Жел.-скоб. товары . . . . . 7,72 »
Силикаты . . . . 6,13 »
Кож.-об. тов. . . . . 5,96 »
Разные товары . . . . 10,52 »

И, наконец, обращаемость товара по складским операциям составляет в среднем 6 раз в год, причем по ассортименту товаров эта обращаемость характеризуется следующими данными:

Мануфактура 15,5
Галантерея 2,5
Бакалея 7,25
Жел.-скоб. тов. 5,5
Силикаты 2,73
Кож.-об. тов. 4,5
Разные товары 5

Условия расчета по отпуску товаров со складов характеризуются следующими данными:

По союзам

(в процентах к сумме оборота за квартал):

	Общая сумма обор.	За наличн. расчет	В счет взаиморасчет.	В кредит	В счет договоров
I квартал	100	8,3	2,9	67,1	21,7
II »	100	8,4	8,0	83,9	0,1
III »	100	15,6	0,6	83,8	—
IV »	100	18,3	0,3	81,4	—

*) Низкий процент по нефтепродуктам об'ясняется повидимому тем, что не все союзы проводят поступление товара по договору с Нефтесиндикатом по счету Сибкрайсоюза.

По ЦКР.

(в процентах к сумме оборота за квартал).

	Общая сумма обор.	За наличн. расчет	В счет взаимрасчет.	В кредит
I квартал . . .	100	6,9	1,6	91,5
II „ . . .	100	11,3	16,4	71,5
III „ . . .	100	13,5	2,4	83,8
IV „ . . .	100	14,4	—	85,6

Из этих двух таблиц, прежде всего, можно установить, что самый характер товарных оборотов со складов упорядочился: отпуск товаров в счет взаиморасчетов и в счет договоров сходит на нет. В отношении наличных более жесткие условия пред'являлись к союзам. Что же касается ЦРК, то, получая в общем больший кредит, они имели меньшие сроки этого кредита. Так, за IV квартал сроки кредита распределяются следующим образом:

По союзам (в процентах):

До 45 дней	6,1
От 46—60 »	17,8
» 61—75 »	19,3
» 76—90 »	31,8
свыше 90 »	6,4

По ЦРК (в процентах):

До 45 дней	7,5
От 46—60 »	33,4
» 61—75 »	19,1
» 75—90 »	19,5
свыше 90 »	6,1

Построение аппарата торгового отдела.

Расширение товарной работы Сибкрайсоюза, с одной стороны, изменение самих методов этой работы—с другой—послужили причинами изменения самой структуры всего торгового аппарата Сибкрайсоюза.

Правление, придавая особенное значение товарной работе, сочло необходимым поставить во главе торгового отдела 2-х членов правления. Сам отдел разбит на ряд товарных групп, возглавляемых заведующим товарной группой, который в свою очередь опирается на ряд специалистов-товароведов. Об'ем работы каждой товарной группы очерчен определенным товарным ассортиментом. На каждого товароведа внутри группы возложено заведывание определенными товарами. Отдел значительно усилен специалистами-товароведами.

Особенное внимание обращено на плановые договора. Создана внутри аппарата торгового отдела планово-контрольная часть, которая является одновременно и аппаратом секретариата, при помощи которого секретариат имеет возможность лучше осуществлять свои плановые функции в отношении всего Сибкрайсоюза, в частности и торгового отдела.

В полном согласии с постановлениями сессий совета особенное внимание обращено на усиление работы контор. Московская контора возглавляется заместителем председателя правления, и вся практическая работа в ней совершается под руководством члена правления. Ленинградское агентство, в силу особого значения, которое приобретает Ленинградский рынок с развитием местной промышленности, развернуто в самостоятельный закупочный аппарат, подчиненный правлению.

Новая структура аппарата торгового отдела приспособлена к тому, чтобы полностью отвечать тем задачам, которые стоят перед Сибкрайсоюзом в области торговой работы. Но правление считает, что в процессе работы, выявления новых моментов эта структура будет еще больше совершенствоваться, видоизменяться и приспособляться к тем требованиям, которые будет пред'являть практика.

Основные методы торговой работы.

Из анализа материалов закупа товаров, отпуска товаров и складочных операций можно определить основные методы товарной работы Сибкрайсоюза.

После IV сессии совета была взята основная линия на заключение генеральных договоров с госпромышленностью. Кон'юнктура рынка, определявшаяся ожиданием больших товарных излишков крестьянского хозяйства и недостаточным покрытием покупательской способности крестьянина со стороны госпромышленности, создавала такую обстановку, при которой единственным способом обеспечить систему товарными запасами были плановые договора с госпромышленностью. Деловая увязка с госпромышленностью была облегчена содействием регулирующих советских органов.

Но взявши твердый и решительный курс на плановую увязку с госпромышленностью, правление руководствовалось не только рыночной кон'юнктурой. Оно убеждено в том, что заброска в систему товарных масс по определенным плановым договорам должна совершаться и при нормальном положении на рынке, и что именно этот метод работы должна применять система потребкооперации, имеющая задачу построения планового социалистического хозяйства. Правление считает, что система сибирской потребительской кооперации, имея определенную финансовую устойчивость, сложившиеся методы работы и технические навыки, подготовлена к тому, чтобы начать практически осуществлять плановую товарную работу. Однако, отдавая полный отчет в чрезвычайно больших трудностях, лежащих на пути этой работы, правление считало необходимым плановую увязку с госпромышленностью производить только по основным товарам.

Свою работу по заключению генеральных договоров с госпромышленностью Сибкрайсоюз проводил

в полном контакте с правлением Центросоюза. Основные генеральные договора (ВТС, Сахаротрест, Уралмет) заключены совместно с Центросоюзом и другими краевыми и областными кооперативными организациями.

Обстановка, в которой заключались основные генеральные договора, зачастую не давала возможности произвести предварительную работу по согласованию основных моментов договора с системой—участниками договора—и в этом случае правление брало на себя полный риск по заключению данного договора, считая, что в общем и целом грубых ошибок оно сделать в этом отношении не может.

В результате всей этой работы было заключено по основным товарам ряд договоров с госпромышленностью. Краткий обзор этих договоров и краткий анализ их выполнения дается ниже.

По некоторым основным договорам, в особенности по договору с ВТС и Уралметом, Сибкрайсоюз не обеспечил всей потребности системы. В основном это обстоятельство об'ясняется тем, что большего количества товаров Сибкрайсоюз в силу целого ряда причин получить не мог. Его заявки и по мануфактуре и по изделиям Уралмета были значительно урезаны.

Ряд договоров с госпромышленностью не удалось заключить вовсе к тому сроку, который определялся требованиями рынка и сезоном; например, договора по снабжению системы махоркой, растительным маслом, москательными товарами и др.

После того, как основные договора были заключены, взаимоотношения с системой по ним были технически проработаны, было организовано наблюдение за учетом выполнения этих договоров как со стороны поставщиков, так равно и системы. Через краевые регулирующие органы в Новониколаевске, через правление Центросоюза в Москве, принимались меры к тому, чтобы госпромышленность по возможности выполнила договора полностью и аккуратно. Однако, по основным договорам, в значительной степени, в силу об'ективных условий, имеет место неаккуратное выполнение договоров, тяжело отражающееся на нормальной работе системы.

Вторым основным методом по обеспечению системы товарами являлся метод ознакомления с отдельными рынками, в результате чего происходило закрепление определенных деловых коммерческих связей или разовая большая плановая операция. Так, была проведена операция по закупке астраханской сельди, по закупке кеты на Дальнем Востоке, по закупке сухофрукт в Ташкентском районе, по организации прессовки кирпичных чаев в Китае. Произведено было обследование Павловского кустарного рынка, в результате чего был заключен плановый договор с Метартельсоюзом; произведено обследование Тульского рынка и закреплено договором со Всекопромсоюзом на товары производства этого района; сделано обследование Нижегородского, Казанского, Кукмарского рынков валяной обуви, причем это последнее ознакомление с рынком не было закреплено определенными плановыми операциями в силу особых условий рынка того времени. Производилось обследование производства текстильных и галантерейных товаров Московского района, а также производства силикатных и ламповых товаров центрального района. Производилось обследование приуральских рынков кустарных скобяных товаров и кожевенной обуви, которое, правда, не успели еще закрепить определенными деловыми отношениями.

Вопросы товарной работы ставились на всех сессиях совета Сибкрайсоюза. Особенное внимание этим вопросам было уделено на четвертой и пятой сессиях. В мае месяце было созвано специальное торговое совещание, которое весьма тщательно проработало все основные торговые вопросы.

Краткая характеристика выполнения основных договоров.

Текстиль.

До начала текущего операционного года закуп текстильных товаров для системы производился в обычном порядке, путем разовых сделок с трестами. С октября месяца, как известно, действуют два генеральных договора потребительской кооперации с ВТС.

По одному из этих договоров (№ 501) сибирская система потребкооперации получала непосредственно от ВТС в Москве по 30 вагонов ежемесячно в первом квартале и будет получать по 40 вагонов ежемесячно во втором квартале.

Всего по этому договору сибпотребкооперация за полгода имеет получить 210 вагонов на сумму свыше 8 милл. рублей.

Существенно важным моментом этого договора надо считать обязательность выборки так называемых «прочих волокон».

Второй договор (№ 796) предусматривает выборку сибирской кооперацией по 20 вагонов мануфактуры ежемесячно с сибирских баз ВТС. Всего по этому второму договору кооперация имеет получить за полгода 120 вагонов на сумму до 5 миллионов рублей.

Выборка прочих волокон была обязательна и по этому договору, но в ноябре месяце обязательность выборки была отменена.

По первому договору цены установлены трестовские с накидкой в пользу ВТС ½ проц., по второму договору—цены местных баз ВТС со скидкой ½ проц.

План завоза мануфактуры в Сибирь на первый квартал был определен, примерно, в 150 вагонов в месяц. Таким образом, на долю сибпотребкооперации причиталось около трети всего завоза, даже несколько более; так в первом квартале сибирской кооперации, по договору с Владторгом, отгружалось ежемесячно по 5 вагонов и по соглашению с Церабсекцией—по 4 вагона.

Увеличить указанное выше количество мануфактуры путем закупа непосредственно у трестов не представлялось возможным; считать же это количество достаточным для удовлетворения спроса системы также было нельзя, а посему правление вынуждено было строго распределять мануфактуру по организациям.

В основу распределения были положены, в согласии с директивами регулирующих органов, следующие принципы:

1) преимущественное снабжение деревни,

2) преимущественное снабжение районов интенсивных хлебных заготовок и заготовок сырьевых.

Независимо от этого распределение Сибкрайсоюза увязывалось с общим планом регулирующих органов по завозу мануфактуры в отдельные округа Сибирского края.

Необходимо отметить, что в связи с принципом преимущественного снабжения деревни, церабкоопы, начиная с декабря месяца, были исключены из плана распределения Сибкрайсоюза и снабжение их пошло по линии Церабсекции, ВТС и Сибторга, согласно особой договоренности Сибрабсекции с Сибкрайвнуторгом.

Нельзя, однако, сказать, чтобы распределение мануфактуры по организациям было во всех отношениях безукоризненным. Ошибки в распределении были и, очевидно, будут и впредь, пока мы будем испытывать мануфактурный голод и вынуждены будем не торговать текстильным товаром, а распределять его.

Но в общем ошибки в распределении мануфактуры нельзя считать существенными. При наличии своевременности отгрузки эти ошибки вряд-ли были бы очень заметными и во всяком случае их легко было исправить.

Однако, отгрузка мануфактуры—сибирской потребительской системе проходила чрезвычайно неисправно.

Так, вместо 39 вагонов, какие должны быть отгружены в октябре, фактически было отгружено только 19 вагонов, из 39 ноябрьских вагонов в ноябре было отгружено только 25 вагонов.

Недогруз за два первые месяца действия договора определился в 31 вагон.

Благодаря ряду принятых регулирующими органами мероприятий, отгрузка в декабре месяце в Сибирь и, в частности, сибирской кооперации была несколько усилена. В первую декаду декабря было отгружено 20,7 вагона. Однако, вторая декада вновь дала только 2 вагона. Есть основание предполагать, что и в декабре мы будет иметь недогруз, который увеличит общее количество недогруза, выявившееся за октябрь и ноябрь.

Другими существенными дефектами, выявившимися при реализации договора № 501, следует считать неаккуратное представление ВТС-ом счетов и отгрузочных документов, заметное ухудшение ассортимента товаров по сравнению с тем, какой кооперация имела возможность получать непосредственно закупая мануфактуру у трестов; задержка в представлении кипных карт, непредставление полуторного количества кипных карт, как обусловлено договором, и невозможность своевременного получения прочих волокон, благодаря чему выборка прочих волокон на октябрь, по соглашению с ВТС-ом, была даже совсем аннулирована и по договору № 501.

Все эти моменты и целый ряд других дефектов в работе ВТС по реализации договора были констатированы в ряде совещаний Центросоюза с участниками договора и ВТС был пред'явлен ряд требований. Следует, однако, заметить, что изживание недостатков со стороны ВТС проходит чрезвычайно медленно.

Что касается реализации договора № 796 по выборке 20 вагонов мануфактуры ежемесячно с местных баз, то нужно констатировать здесь следующее: сдача мануфактуры в октябре и ноябре произведена достаточно аккуратно, даже без использования льготных сроков, какие базам предоставлены договором.

Но ассортимент ни в какой мере нашу систему не устраивает. Жалобы на неудовлетворительный ассортимент идут отовсюду.

Условия расчета по сравнению с прежде существовавшими также в общем ухудшены.

Отмечается пестрота наценок в отделениях ВТС.

Наконец, одним из моментов, сопровождающих исполнение договора № 796, которое нельзя не отметить, является затруднение в получении мануфактуры союзами и ЦРК сверх обусловленного договором количества. Особенно это наблюдалось в октябре и ноябре. В настоящее время тенденция отделений ВТС—не продавать союзам и ЦРК сверх договора,—несколько ослаблена, но все же существует.

Камвольные ткани.

На Нижегородской ярмарке 1925 г. Центросоюзом был заключен с Камвольсбытом договор по реализации камвольных товаров. Сибкрайсоюз принял участие в этом договоре в сумме 100.000 рублей. К началу декабря по этому договору системой было выбрано камвольных тканей на 72.000 руб. Главнейшие участники сделки—Минхаксоюз, Бийский союз и Иркутский ЦРК.

Необходимо отметить, что работе с камвольными тканями системой должного внимания уделено не было, несмотря на очень льготные условия расчета (кредит 4 месяца). В будущем работу с камвольными тканями необходимо будет усилить.

Договор с Ленинградтекстилем.

До 1 января 1926 года на нитки машинные, марок «Медведь» и «Ножницы», действовала сделка с Ленинградтекстилем на 37.500 гросс, на сумму 675.000 рублей.

Реализация сделки до октября протекала совершенно нормально. С октября же, в связи с обязательством выбирать нитку в числе прочих волокон по договору с ВТС, выборка нитки по договору с Ленинградтекстилем несколько замедлилась. Тем не менее на декабрь было перенесено лишь около 500 гросс ноябрьских. Можно надеяться, что реализация этого договора закончится совершенно нормально.

В связи с замедленной с октября месяца реализацией договора значительное количество нитки пришлось направить на Новониколаевские склады, при чем реализация этой нитки закончится не ранее, как через два-три месяца. В последнее время сбыт нитки со складов увеличился в связи с отменой обязательной выборки прочих волокон, при реализации договора с ВТС на 120 вагонов (с местных баз).

В конце декабря правлением заключена с Ленинградтекстилем новая сделка на 15.000 гросс нитки на период январь-март 1926 года. Уменьшение месячной нормы по сравнению с предыдущей сделкой было вызвано тем, что система нагружается ниткой, примерно, в 2000 гросс по договору с ВТС на 210 вагонов (отправляемых непосредственно от трестов).

Металлоизделия.

Основным поставщиком металлоизделий в 24-25 году для Сибкрайсоюза и системы был Уралмет.

С ним в течение года было заключено 2 договора. По этим договорам Уралмет обязался поставить Сибкрайсоюзу разных металлов:

по первому договору 27.000 п., на сумму 125.000 р.
по второму договору 266.000 п., на сумму 1.500000 р.

Всего по обоим договорам . . . . 293.000 п., на сумму 1.625.000 р.

С чрезвычайно большим опозданием против сроков отгрузок, предусмотренных договором, Уралмет выполнил:

по первому договору 13.500 п., на сумму 62.700 р.
по второму договору 241.000 п., на сумму 1.300.000 р.

Всего выполнено . . 254.500 п., на сумму 1.362.700 р.

Первый договор выполнен на 50 проц., второй договор выполнен на 86 проц.

Для того, чтобы покрыть потребность системы в изделиях Уралмета, был заключен договор Центросоюзом на продукцию Уралмета. По этому договору Центросоюз должен был отгрузить металлоизделий разных 58.000 пудов на сумму 215.000 руб. Договор Центросоюзом выполнен только на 86 проц., недогружено металлоизделий 22.000 пудов.

Также, с целью удовлетворить спрос системы на мелкое и крупное чугунное литье, в отношении которого Уралмет не мог покрыть полной потребности, был заключен договор с Тюменским Промкомбинатом. По договору Сибкрайсоюз должен был получить чугунного литья 40.000 п., на сумму 200 000 руб. Договор выполнен полностью.

И, наконец, в истекшем году был заключен договор с заводом «Красная Этна» на гвозди проволочные в размере 20.000 пудов, на сумму 100.000 р. Договор был выполнен полностью.

По всем 5-ти договорам Сибкрайсоюз должен был получить разных металлоизделий 411.000 пудов, на сумму 2.140.000 рублей. Фактически же получено 339.480 пудов на сумму 1.833.000 рублей. Договора выполнены, приблизительно, на 85 проц.

Два основных положения могут быть сформулированы в отношении договоров с Уралметом:

1) выполнение заказов системы со стороны Уралмета шло все время с чрезвычайно большим опозданием, благодаря чему сезонный товар приходил зачастую после срока его реализации;

2) выполнение заказов шло не в том ассортименте, который был обусловлен договором и заказами. Это последнее обстоятельство имеет особенное отношение к чугунному литью, сшивной и эмалированной посуде и сортовому железу.

Для обеспечения потребности системы в изделиях Уралмета на 25-26 год был заключен генеральный договор с Уралметом совместно с Центросоюзом и рядом других областных и краевых союзов. По этому договору Сибкрайсоюз имел право получить разных металлоизделий 767.500 п. на сумму 4.000.000 рублей.

Обстановка, при которой этот договор был заключен, была такова, что у кооперативных организаций, подписавших его, не было никакой уверенности в том, что договор будет реализован полностью. Опыт первого квартала это опасение полностью подтвердил. Доказательством этого положения могут служить данные о фактических отгрузках в первом квартале:

Название сортов.	Принято Уралметом с отгрузкой на октябрь (в пудах)	Фактически отгружено Уралметом в октябре (в пудах)
Железа кровельн.	6900	4150
„ оцинкованн.	450	200
„ сортового	—	—
Гвозди проволочн.	5520	3425
Посуда оцинкованн.	440	—
„ эмалированн.	300	—
Чугунное литье	3360	3448
Жесть белая	64	—
Всего	17034	11223

Та же самая картина наблюдается и с отгрузкой в ноябре.

Название сортов	Принято Уралметом с отгрузкой на ноябрь (в пудах)	Фактически отгружено Уралметом в ноябре
Железа кровельного	16.275	5.099
„ оцинкованного	1.420	1.744
„ сортового	1.713	31
Гвозди проволочные	4.445	2.905
Посуда глянцевая	3.077	634
„ эмалированная	494	325
Чугунное литье	2.840	4.465
Жесть белая	80	—
Проволока тянут.	970	385
Всего	31.314	15.588

Таким образом, практика выполнения Уралметом нового договора дает полное основание сказать, что Уралмет—

1) Товар по договору отгружает с большим опозданием,

2) Фактически дает ассортимент не тот, который обусловлен договором и заказами.

В результате этого система в течение всего года испытывала и продолжает испытывать большие перебои в снабжении товарами Уралмета.

Кетовая операция.

Для обеспечения системы кетовой продукцией Сибкрайсоюзом 2-го сентября после длительных переговоров был заключен договор с Дальцентросоюзом на поставку разных кетопродуктов в количествах:

кета пласт . . .	100.000 пуд,
» колодка . .	10.000 »
семга кетовая . .	7.500 »
балык кетовый .	1.750 »
икра кетовая . .	2.700 »

Для организации приемки и наблюдения за отправкой всей этой партии рыбы был командирован член правления Кансоюза т. Чешков, М. Г. Вся продукция была заранее разнаряжена по системе—союзам и ЦРК.

К концу улова выяснился общий недолов кеты в размере до 70 проц. Этот недолов имел отношение и к Дальцентросоюзу, как одному из рыбопромышленников на Амуре.

Чрезвычайно большой недолов кеты создал на рынке высокую кон'юнктуру с этим товаром. Цены быстро вскакнули вверх. Предложения на рынке были незначительны при повышенном спросе не только Сибири и Урала, но и центрального рынка.

В полном соответствии с кон'юнктурой рынка Дальцентросоюз заявил о невозможности выполнить договор в обусловленном количестве и обусловленными ценами. Конкретно, вместо обусловленных договором 100.000 пудов кеты-пласт, он предлагал 50.000 пудов своих промыслов, 25.000 пуд. крестьянских промыслов, об'единяемых Усть-Амурским союзом, и 25.000 пуд. Хабаровской кеты улова прошлого 24 года. В отношении сортовой продукции (колодка, семга, икра) Дальцентросоюз предлагал повысить цену в среднем на 30-40 проц.

На повышение цены на сортовую продукцию Сибкрайсоюз согласился. Вопрос о замене кеты пласт Дальцентросоюза кетой Устьсоюза и Хабаровской был представлен на разрешение представителя Сибкрайсоюза т. Чешкова. После тщательной приемки и браковки, прозведенной на месте, от рыбы Хабаровского района улова 24-го года пришлось совершено отказаться, забракована также часть продукции Усть-Амурского союза.

Окончательно принято в счет договора от Дальцентросоюза следующее количество рыбопродуктов:

кета пласт промыслов Дальцентросоюза	50.471	пуд.
„ „ Усть-Амурского союза	25.000	„
„ „ Хабаровского района	12.500	„
семга	7.682	„
икра	1.435	„
кета-колодка	9.539	„
горбуша-колодка	225	„

Таким образом, несмотря на колоссальный недолов, все же система получила приблизительно 90% той потребности в кетовых продуктах, которая была ею выявлена.

Операция с кетой, проведенная в сравнительно больших размерах и по определенному плану, является первой после того, как рыбные промысла на Амуре восстановлены. Сибирский потребитель, особенно крестьянин, впервые после длительного перерыва получил возможность иметь этот продукт.

Опыт проведения этой операции показал, что перед системой стоит задача—организованно и своевременно подготовиться к новой кетовой операции, учтя те дефекты, которые имели место в нынешнем году.

Кроме того, наблюдения, в связи с проведением кетовой операции на Дальневосточном рынке рыбопродуктов, чрезвычайно богатом большим разнообразием ассортимента, ставят перед системой задачу использования этого рынка.

Сухофрукты.

В полном согласии с постановлением IV-ой сессии совета и торгового совещания решено было вести операции по заготовке сухофруктов. Было признано нецелесообразным выступать на рынке заготовок самостоятельно. Решено было заготовку произвести с помощью того аппарата, который уже зарекомендовал себя по этой работе и имеет достаточный опыт. В основу был взят аппарат Центросоюза; с ним I/VII был заключен договор на заготовку разных сухофруктов в количестве 129.000 пудов стоимостью приблизительно 709.000 руб. Однако договор с Центросоюзом не мог покрыть всей выявленной потребности системы в сушеных фруктах. Поэтому были вынуждены искать другого поставщика, и 10 июня был заключен договор с Плодовинсоюзом на заготовку 81.000 пудов сухофрукт стоимостью приблизительно 445.000 рублей.

Таким образом, обоими договорами система обеспечила себя на 210.000 пудов сухофрукт. Между тем потребность системы по заявкам, сделанным союзами и ЦРК, выражалась в количестве 250.000 пуд. Необеспеченное договорами количество было решено закупить, с одной стороны, на Нижегородской ярмарке, а с другой—оставить за собою право снимать с рынка случайные партии товара.

Оба договора, как с Центроюзом, так равно и Плодовинсоюзом, построены, примерно, по одному и тому же принципу. Основные положения этих договоров сводятся к следующему:

1. Договора построены на началах комиссии. Сибкрайсоюз является участником заготовки сухофрукт, как Центросоюза, так равно и Плодовинсоюза.

1. Сибкрайсоюз имеет право в любой момент, в зависимости от состояния заготовительных цен, приостановить заготовки, уменьшить общее количество, варьировать в отдельных сортах.

Характерным также для обоих договоров был чрезвычайно большой процент всякого рода организационных начислений на заготовительную себестоимость.

Для наблюдения за ходом заготовок был командирован в Ташкент т. Смирнов, в качестве уполномоченного Сибкрайсоюза.

Частичный неурожай сухофруктов, большое количество заготовителей, выступающих на рынке, и жестокая между ними конкуренция—обусловили с самого начала весьма нездоровое положение на рынке. Результатом был чрезвычайно большой скачок заготовительных цен. Так, например:

цены сухофрукт за пуд:

Сухофрукты	25|VII	25|XI
Куряга калифорн.	7—70	12—50
„ туземн.	5—50	7—50
Вишня	7—75	10—50
Урюк бабай	5—50	9—
Сабза	6	12—
Гермиян	7	14—

Рыночная кон'юнктура заставила Сибкрайсоюз в процессе хода самих заготовок, широко использо,

вать свое право по договору варьировать в заготовке отдельных сортов сукофруктов, то увеличивая заготовку одних сортов, то уменьшая или даже вовсе отказываясь от заготовки других сортов.

И, наконец, вследствие чрезвычайно высоких заготовительных цен, решено было совершенно прекратить заготовку сухофрукт. Такой же политики держался и Центросоюз. Временно он приостановил заготовку сухофрукт, сошел с рынка.

Всего по первое декабря выбрано по договорам:

с Центросоюзом	50.256 пуд. на сумму	390.000 р.
„ Плодовинсоюз.	18.445 „ „ „	157.000 р.

По обоим договорам заготовлено и отгружено, таким образом, всего 68.701 пуд на сумму 547.000 р. Оба договора в отношении количества выполнены только на 33%.

Можно было бы предполагать, что система будет значительно недогружена сухофруктами именно потому, что заготовка произведена только в размере 33% ее твердых заявок.

Однако в действительности это явление не имеет места.

Нужно определенно отметить, что система выявила свою потребность совершенно неправильно. Это первый вывод из опыта данной операции. Второй не менее важный вывод, который должен быть сделан, состоит в том, что ЦРК, главные потребители сухофрукт, также, как и союзы, конечно, не в состоянии профинансировать заготовку всего того количества сухофрукт, которое нужно им в течение всего операционного года. В будущем необходимо применить какие-то иные методы финансирования этих операций. И, наконец, опыт данной операции поможет легче подойти как к самой технике всей работы, связанной с этими заготовками, так равно и к тем организационным расходам, которые тяжелым бременем ложатся на этот товар.

Операция по астраханской сельди.

Для обеспечения потребности системы в сельди отечественного производства было заключено два договора с Центросоюзом на поставку сельди астраханской в размере 100.000 пудов на общую сумму в 328.000 рублей. Обусловленное количество товара по договорам выбрано на все 100%. Фактически данное количество сельди не могло покрыть всей потребности союзов и ЦРК. И этот недоучет системой своего спроса является самым главным замечанием к данной операции.

Для наблюдения за отгрузкой товара в Астрахань был командирован сотрудник торгового отдела т. Давидович, А. Л., которому также было дано задание произвести обследование астраханского рынка. Опыт проведения данной операции, а также знакомство с астраханским рынком рыбопродуктов, ставят перед Сибкрайсоюзом и системой задачу более широкого использования этого рынка по основным видам рыбопродуктов широкого массового потребления (сельдь, вобла). Опыт работы с Центросоюзом по этому товару дает возможность и впредь ориентироваться именно на этого поставщика, являющегося одним из наиболее солидных в астраханском районе.

Операции с сахаром.

Система сибирской потребкооперации в деле снабжения потребителя сахаром занимает солидное место. По данным Сибирской конторы Сахаротреста на территории Сибирского края, Семипалатинской и Акмолинской губерний с марта по октябрь 1924 года проведено сахара на 3.000.000 рублей. Из этого количества провели;

госорганы	22,4%	на сумму	672.000 руб.
кооперация	69,9 ,,	„ ,,	2.100.000 ,,
частные лица	7,7 ,,	„ ,,	232.000 ,,

За 1924-1925 хоз. год в том же районе проведено сахаров на сумму 10.216.000 рубл., при чем роль кооперации в проводке этого товара повысилась:

через госорганы прод.	18,97%	на сум.	1.938.000 р.
„ кооперацию „	71,99 ,,	„ „	7.355.000 „
„ частн. лиц „	9,04 ,,	„ „	923.000 „

Таким образом, 72% всего завоза сахаров реализуется через кооперативную систему.

За истекший год значительная часть сахаров проведена системой централизованным порядком. Всего в продолжение этого года было заключено с Сахаротрестом 5 договоров на 365.500 пудов сахара стоимостью в 4.330.000 рублей. Все сделки выполнены полностью, при чем одна из сделок выполнена с превышением на 80%. Фактически выбрано по всем сделкам в течение года 406.500 пудов сахару.

Кроме этого количества сахаров, проведенного централизованным порядком, система провела значительные количества, путем непосредственного забора товара с местных баз Сахаротреста. Сепаратные выступления отдельных организаций поощрялись самим Сахаротрестом, который не давал заметных преимуществ укрупненному закупу. Кроме того, частые просчеты в заявках, необходимость давать их заранее заставляют систему прибегать к услугам местных баз Сахаротреста. Немаловажное значение имеет также отсутствие возможности покупать сахар сборными вагонами в определенном ассортименте, нужном организации. Это последнее обстоятельство не дает возможности привлечь к выполнению договора Сибкрайсоюза с Сахаротрестом целый ряд кооперативных организаций.

На новый операционный год Сибкрайсоюз заключил с Сахаротрестом генеральный договор совместно с Центросоюзом на 750,000 пуд. сахару.

Опыт проведения этого договора даст возможность сформулировать недостатки, которые в основном сводятся к следующему:

1) часто система ошибается в определении своих потребностей на сахар;

2) отгрузки сахара происходят нередко не в те сроки, которые указаны в заявках организаций;

3) отказ Сахаротреста производить отгрузку сборными вагонами в определенном ассортименте не дает возможности воспользоваться полностью всеми преимуществами генерального договора и привлечь к его выполнению целый ряд более мелких организаций, главным образом, городских потребобществ и небольших ЦРК.

Все операции с сахаром проводятся транзитным порядком. Этот порядок можно выдержать полностью, не понижая даже внутрикооперативного оборота, если удастся в процессе дальнейшей работы преодолеть все те затруднения, которые отмечены выше.

Операции с солью.

По данным Сибирской конторы Солесиндиката в 1923-24 году на территории Сибирского края было реализовано соли на сумму 1.740.000 рубл. Роль проводников соли характеризуется за это время следующими данными:

Проведено соли в 1923-1924 году:

через госорганы	на Рубл.	81.000	4,65 %
„ кооперацию	„ „	1.159.000	66,53 „
„ частн. лиц	„ „	500.000	28,82 „
Всего Рубл.		1.740.000	100%

Таким образом, роль потребкооперации, как проводника этого товара первой необходимости, значительна.

Эта роль в операциях за 1924-25 год еще более повышается. По данным того же Солесиндиката, в 1924-25 году продано соли на территории Сибирского края на сумму 1.706.000 рублей. Соль была проведена по следующим каналам:

Проведено соли в 1924-1925 году:

через госорганы	на Рубл.	121.000	7,15 %
« кооперацию	« «	1.304.000	76,54 »
« частн. лиц.	« «	118.000	6,91 »
« собств. розн.	« «	161.000	9,49 »
Всего Рубл.		1.706.000	100 %

Участие кооперации в проведении соли, повышаясь каждый год, выражалось в 1924-25 году в весьма солидной величине. Почти 77 проц. всей соли проходило к потребителю по кооперативным каналам.

Система работает по соли на основании генерального договора, заключенного Сибкрайсоюзом с Сибирской Конторой Солесиндиката. Договор имеет свое действие на время с 1 апреля 25 года по 1 мая 26 года и предусматривает право Сибкрайсоюза на 2.000.000 пудов соли на сумму, приблизительно, 900.000 руб. Участником в этом договоре является вся система за исключением кооперативных организаций Иркутского, Тулунского и Ленского районов, которые питаются солью Усольского завода, а также кооперативных организаций Минусинского района, проводящих соль местного производства.

Фактически по данному договору с 1 апреля по 1 октября (за 6 месяцев) выбрано соли 1.500.000 пудов на сумму 810.000 руб.

Операции с солью носят характер транзитных операций в чистом виде. Организованность операций с этим товаром, которой достигла в своей практике система сибирской кооперации, отражается и на операциях самого Солесиндиката в Сибири, который 70 процентов своих оборотов проводит транзитом и только 30 процентов пропускает через свои склады.

Однако, со стороны Солесиндиката имеется ряд недостатков, выявившихся в процессе реализации договора. Они сводятся к следующему:

1) Имели место случаи неподачи соли по заявкам, данным Солесиндикату, благодаря чему местный рынок испытывал голод на этот продукт.

2) Имели место также случаи засылки соли в районы сверх тех количеств, которые были обусловлены в твердых заявках.

3) Имели место случаи недоброкачественности товара.

Со стороны системы должны быть отмечены ошибки в определении своих потребностей в этом товаре. Этот недоучет был причиной либо перебоев в снабжении потребителя, либо затоваривания.

Операции по нефтепродуктам.

По данным Управления Нефтескладами Западно-Сибирского района, на территории Западной Сибири (до Мариинска) в 1924-25 году системой Сибкрайсоюза выбрано керосина 530.000 п., или около 50 проц. всего количества керосина, проведенного по этой территории. Эта цифра значительно повышается, если присоединить восточный район, начиная с Мариинска.

Система работает с керосином на основании генеральных договоров с Нефтесиндикатом. Первый договор был заключен 19 августа 1924 года на срок до 1 мая 1925 года. Этот договор предусматривал выборку керосина в размере 350.000 пудов на сумму 740 т. рублей. По истечении этого договора 1 августа 1925 года был заключен второй договор на срок до 1 августа 1926 г. Он давал право системе выбрать 500.000 пудов керосина на сумму, приблизительно, 1.105 тыс. руб. Фактически первый договор был выполнен с превышением на 150 проц.: по нему система приобрела и разбросала керосину 529.000 пудов, стоимостью 1.060 т. руб. В течение первых двух месяцев действия второго договора (по 1-е октября 25 г.) выбрано керосина 136.000 пудов, на сумму 285.000 рублей. Операции с керосином так же, как и операции с солью и сахаром, проходят транзитным порядком. В значительной степени работа системы проходит с этим товаром вполне налаженно. Однако, и здесь имеется ряд дефектов в работе, которые в основном можно свести к следующему:

1. Союзы еще недостаточно точно научились определять свои потребности в керосине, как в отношении количества, так и сроков отгрузок. В практике часто имеет место изменение разнарядок со стороны союзов.

2. ЦРК работу с керосином развили плохо, благодаря чему в городах в торговле керосином преобладает частный розничник. Верным остается положение, что некоторые ЦРК неохотно развертывают и ставят работу по продаже керосина.

3. Со стороны Нефтесиндиката имели место неподачи товара в обусловленные сроки. В начале осени 1925 года восточный район в течение продолжительного времени был без керосина. Сибкрайсоюзом через Крайвнуторг и самим Нефтесиндикатом были приняты меры к ликвидации этого перебоя.

Торговый отдел считает, что разделение в управлении Нефтесиндикатом в Сибири на 2 района—восточный и западный, вредно отражается на успешности снабжения керосином потребителя. Несмотря на ряд принятых мер, до сих пор нормальных взаимоотношений с Управлением Восточно-Сибирского района установить не удается. Точку зрения торгового отдела по вопросу об управлении Нефтесиндиката в Сибири полностью разделяет Сибкрайвнуторг. Возможно, что этот вопрос правлением Нефтесиндиката будет разрешен в положительном смысле к началу нового операционного года.

Очередной проблемой для системы в работе с керосином является вопрос об аренде сети нефтескладов по Сибири, а также небольшого количества нефтелавок в городах, через которые сейчас Нефтесиндикат частично проводит розничный отпуск нефтепродуктов.

Складские операции с нефтепродуктами для Нефтесиндиката убыточны. Он стремится от них освободиться. В то же самое время будет весьма неудобным, если эти нефтесклады будут взяты в аренду другой организацией. Работа кооперации по снабжению потребителя керосином приобретает такие размеры, что нужно в этом отношении закреплять дальнейшие позиции и совершенствовать самую технику операций.

Операции со спичкой.

17 ноября 1924 года, через посредство Промбанка, в значительной степени, с целью поддержки местной сибирской промышленности, был заключен договор с фабрикой «Сибирь», бывш. «Коминтерн» (в Томске), сроком на один год. Договор предусматривал выборку 50.000 ящиков спички на сумму 550.000 руб. Качество спичек в момент заключения данного договора было исключительно плохое. Благодаря поддержке, которая была оказана сибирскими организациями, фабрика сумела качество спичек к средине года значительно улучшить и сделать свою продукцию в отношении качества вполне конкурентноспособной с такими трестами, как Вятторг.

К 22 октября 1925 года системой было фактически выбрано 46.000 ящиков спичек. В реализации этого договора участвовала система за исключением кооперативных организаций Иркутского и Ленского районов, которые проводили усольскую спичку. Наряду со спичками фабрики «Сибирь», система также проводила спичку Вятторга.

В результате годовой работы, фабрика получила около 100 тысяч рублей убытка, который нужно отнести, с одной стороны, за счет дорогого посредничества Промбанка, а с другой,—за счет плохого качества спички в первую половину года. При заключении нового договора пришлось идти фабрике на значительные уступки, как в смысле цены, так равно и условий расчета. Новый договор, действующий и в данный момент, заключен Сибкрайсоюзом на 50.000 ящиков спичек с правом увеличения на 20 проц. Годовая программа производства фабрики рассчитана на 95 тыс. ящиков, из которых Сибторг берет 35 тыс. ящиков. Таким образом, значительная доля всей продукции фабрики «Сибирь» проводится по кооперативным каналам. Новый договор пришлось еще раз пересматривать по просьбе Сибпромбюро ВСНХ, в сторону дальнейшего улучшения условий отпуска спичек для фабрики «Сибирь». В частности, пришлось согласиться с предложением «Сибири»—сбыт ее продукции западнее Новониколаевска не производить. Для насыщения спичками западных районов заключен договор с Вятторгом на 20 тысяч ящиков спичек с правом дальнейшего увеличения на 25 процентов.

Договор с Ленинградтабактрестом.

Договор с Ленинградтабактрестом—один из первых генеральных договоров Сибкрайсоюза. Он был заключен 13 июня 25 г. По этому договору система до 1 января 1926 года должна была выбрать 30 вагонов папирос (90 миллионов штук), на сумму 360.000 рублей. Фактически договор закончен исполнением 6 ноября и выбрано по нему системой всего 31 вагон, на сумму 314 тыс. руб. К моменту окончания срока действия этого договора заключен новый договор с Ленинградтабактрестом на 70 вагонов. По новому договору обусловлено право системы получать папиросные изделия не только вагонами, но и более мелкими партиями, что даст возможность большему числу организаций системы принять участие в реализации договора. В общем и целом, работа по этому договору идет бесперебойно.

Для снабжения системы папиросами других фабрик был заключен договор с Крымтабактрестом на 20 вагонов папирос. В противоположность договору с Ленинградтабактрестом, реализация договора с Крымтабактрестом протекает в высшей степени медленно и есть опасность невыборки всего количества товара по данному договору в установленные сроки.

Операция с кондитерскими товарами.

В силу разнообразия ассортимента кондитерских товаров, с одной стороны, в силу большего количества солидных поставщиков этих изделий (Моссельпром, «Большевик», Центросоюз, Харьковское Кондитерское Об'единение, Одесский и Ленинградский тресты и др.), а также большого предложения этого товара, всегда существовавшего на рынке, торговым отделом была занята общая позиция по этому товару, сводящаяся к тому, чтобы не обязывать систему работать с каким-либо одним из поставщиков. Как общее правило, торговым отделом решено было не заключать твердых договоров, обязывающих выборку определенного количества товара в установленные сроки. Однако, Сибкрайсоюз считал необходимым обеспечить работу системы по этим товарам путем заключения целого ряда соглашений, предусматривающих определенные условия получения товара (цена, скидка, условия расчета, бонус). Такие соглашения к данному моменту заключены со следующими организациями: Центросоюз, Моссельпром, Харьковское Кондитерское Об'единение. Наличие этих соглашений дает возможность наиболее гибко построить работу системы с кондитерскими товарами и на условиях всех выгод большого об'единенного закупа.

Опыт с заключением твердого договора на кондитерские товары должен быть расценен, как определенно неудачный. В январе 25 года был заключен договор с Харьковским Кондитерским Об'единением. По договору Сибкрайсоюз обязывался выбрать разных кондитерских товаров 8000 пудов, на сумму 160.000 рублей. Фактически договор выполнен полностью в сумме 163 тыс. рублей. Но выполнение его проходило чрезвычайно трудно, во-первых, потому, что не вся система принимала в нем участие, так как не везде изделия этого поставщика пользуются спросом, и, во-вторых, потому, что эти кондитерские изделия не всегда приходили вполне доброкачественными.

Операции с чаями байховыми и кирпичными.

В течение года байховых чаев было проведено две партии: с Карской экспедицией 24 года было получено чаев 12.268 килограмм и в июле месяце 24 года было закуплено в Госторге в Чите 11.000 килограмм. Всего, таким образом, было закуплено и проведено байховых чаев 23.268 килограмм. Все эти карские чаи были пропущены через собственную чаеразвеску в Ново-

николаевске. Однако, до новой партии, пришедшей с Карской экспедицией 1925 года, это количество байховых чаев потребности системы далеко не удовлетворило. И кроме того, торговый отдел сознает, что его развеска чаев носит характер полукустарный, как с точки зрения техники, так равно и качества переработки. Переговоры, которые велись с Центросоюзом по вопросу об организации развески байховых чаев в Сибири, пока к определенным положительным результатам не привели. Проблема организации чаеразвески остается до сих пор не разрешенной.

В течение того же 24-25 года, Сибкрайсоюзом было проведено следующее количество кирпичных чаев: с Карской экспедицией 24 года было получено 4805 мест, куплено в июле 25 года у Госторга в Чите 320 мест, куплено в августе у Чаеуправления 2225 мест. Всего было куплено и проведено через систему кирпичных чаев 7350 мест. Все это количество чаев полностью разошлось по системе значительно раньше прихода новой партии кирпичных чаев с Карской экспедицией 1925 года. Фактически Сибкрайсоюз удовлетворить систему кирпичными чаями полностью на протяжении всего года не мог.

Те кирпичные чаи, которые Сибкрайсоюз получал на протяжении всего 1924-25 года, как с Карской экспедицией, так равно и через восточную границу непосредственными покупками от Чаеуправления, являлись остатками товара старого производства прежних чайных фирм. Эти чаи имеют возраст не менее 10-ти лет, зачастую некоторые партии совершили несколько раз перевалку морским путем от Шанхая до Лондона и обратно, успели побывать на складах целого ряда фирм и не только потеряли все свои качества (аромат, окраску, вкус), но зачастую не отвечали и самым элементарным требованиям потребителя. Особенно плохая в этом отношении последняя партия старых кирпичных чаев, полученная Сибкрайсоюзом с Карской экспедицией 25 года. Поэтому вполне правильно торговый отдел, в полном согласии с постановлениями IV сессии совета Сибкрайсоюза, решил приступить к прессовке свежих кирпичных чаев. Сначала план был составлен на прессовку 15.000 корзин кирпичных чаев; позже решено было увеличить прессовку до 20.000 корзин. Организация прессовки чаев поручена Шанхайской конторе Центросоюза, которая одновременно готовит для Центросоюза 7500 корзин и для Дальцентросоюза 5000 корзин. Шанхайской конторой Центросоюза прессовка поручена одной из старых фирм «Молчанова-Печатнова», теперь именуемой Азиакорпорейшен Лимитед. Решено было все чаи изготовить только в виде 6-ти марок, вместо того множества марок кирпичных чаев, которые существовали раньше. Для наблюдения за ходом работ по прессовке чаев командирован в Шанхай и Ханькоу уполномоченный Сибкрайсоюза на Дальнем Востоке т. Попов, А. Ф. По его последней информации необходимое для чаев сырье закуплено по приемлемым ценам и в достаточном количестве, и к самой прессовке уже приступлено. Предполагается изготовление чаев закончить к началу января, а затем часть немедленно направить на сибирский рынок через восточную границу, а основную партию приготовить для Карской экспедиции 26-го года. Эта операция даст возможность иметь свежий доброкачественный товар, значительно более низкую цену и обеспечит систему постоянным количеством.

Операции с обувью и кожевенными товарами.

До заключения договоров с Кожсиндикатом операции с кожтоварами и обувью в Сибкрайсоюзе носили неорганизованный характер, если не считать разовой сделки с местным отделением Севзапторга на 25 тыс. пар обуви фабрики «Скороход». Летом 25 года Московская контора, по поручению правления, вела вместе с Центросоюзом переговоры с ВКС на заключение генерального договора на кожтовары и обувь. Одновременно Московская Контора ставила пред правлением Центросоюза вопрос о заключении договора на продукцию обувной Зарайской фабрики Центросоюза.

В результате анализа всех условий, которые мог дать ВКС по генеральному договору с Центросоюзом, пришлось отказаться от участия Сибкрайсоюза в этом договоре. Продукцией Зарайской фабрики Центросоюза организованно воспользоваться также было невозможно, так как Центросоюз поставил непременным условием участие Сибкрайсоюза в капиталах по эксплоатации этого предприятия.

С кожсиндикатом заключен договор в Сибири 26 сентября. Общая сумма договора 1.500.000 рублей. Участвует в реализации этого договора вся система за исключением Ирсоюза, Тулунсоюза, Кансоюза, Ленсоюза, Бодайбинского и Иркутского ЦРК, из них Кансоюз полностью удовлетворяется продукцией своего кожзавода, а восточные организации Иркутского и Ленского районов проводят продукцию «Сибиромонгол».

Фактическая реализация договора с ВКС характеризуется следующей таблицей:

Ассортимент	Зауслoвлено сделкой		Выбрано на 1 декабря	
	Количество	Стоимость (рублей)	Количество	Стоимость (рублей)
Подошвы	99000 кгр.	245000	62000 кгр.	155000
Полувала	99000 „	245000	25000 „	62500
Мостовье юфть	212000 „	550000	16200 „	41600
Хрома, шевро	48000 фут.	45000	24500 фут.	24500
Край разный	77000 пар	100000	20000 пар	40000
Обувь гор. типа	25000 „	165000	18700 „	187700
„ рабочего и крест. типа	25000 „	150000	4100 „	28700
Итого	—	1500000	—	540000

Отсюда видно, что полувала, мостовья и раскроя система не могла выбрать в осенний сезон такого количества, которое ей было необходимо. По этому ассортименту кожтоваров имеется определенный недостаток. Нужно также отметить незначительное количество обуви рабочего и крестьянского типа, выбранного по договору в тот же осенний сезон. В этом товаре система также испытывает определенную нужду. Эта фактическая невозможность удовлетворить потребности системы по мостовью, полувалу и простой обуви и составляет главное и основное замечание по договору Сибкрайсоюза с ВКС.

Не организована до сих пор работа системы с обувью кустарного типа—Тюменской, Кунгурской, Сарапульской. В данный момент происходит обследование этого рынка, которое должно закончиться закреплением за системой кустарной обуви в определенных количествах.

Договор с Резинотрестом.

Договор с Резинотрестом является первым по времени генеральным договором Центросоюза с госпромышленностью. Он заключен 29-го июня, и Сибкрайсоюз является одним из участников этого договора. На долю Сибкрайсоюза падает выбрать по этому договору галош в количестве 120.000 пар на сумму 360.000 рублей. В течение осеннего сезона выбрано галош по этому договору 55.000 пар на сумму 167.000 руб. На весенний сезон остается реализовать этот договор в сумме 193.000 руб.

В реализации этого договора не участвуют организации: Ирсоюз, Алтсоюз, Томско-Нарымский союз, Ойротский союз, Каменский союз и Черемховский ЦРК.

Поспешность, с какой договор был заключен, невозможность предварительно полностью согласовать ассортимент с организациями системы Сибкрайсоюза, были основными причинами неудачного проведения этой операции в осенний сезон. Факты обратного возвращения галош Сибкрайсоюзу были довольно частым явлением в прошлой практике.

Разнообразие ассортимента, отсутствие опытных специалистов в кооперативных организациях и неуменье подобрать заранее нужного ходового ассортимента—несомненно будут причинами недовольств системы в будущем этим договором. По всей вероятности, опыт реализации данного договора должен дать какие-то иные способы снабжения системы таким товаром, как галоши, или должен внести в самую технику договора значительные изменения.

Нижегородская ярмарка 1925 года.

Нижегородская ярмарка 1925 года полностью отражала конъюктуру рынка, которая имела место в то время. По данным ярмаркома, весь ярмарочный оборот по характеру операций распадался на следующие группы:

контрактовые сделки составляли 52,8 проц.
продажа наличного товара » 29,6 »
» товаров по образцам 17,6 »

Таким образом, больше половины ярмарочного оборота падает на сделки со сдачей товара на срок. Эта обстановка полностью влияла и на характер ярмарочных операций торговой делегации Сибкрайсоюза.

Данные, характеризующие эти операции, выражаются в следующих цифрах:

Закуп товаров.

	Число сделок.	Сумма в тыс. рублей.	В % к общему обороту.
Мануфактура	9	1.430,2	40,2
Галант. и парф.	8	177,1	5,0
Канц. и писчеб. т.	2	37,1	1,0
Бакалея	21	354,3	10,0
Жел.-скоб. тов.	19	708,4	19,9
Силикаты	3	489,8	13,8
Кож.-об. тов.	9	172,1	4,9
Разн. товар.	2	184,0	5,2
Итого	76	3.553,0	100

Всего, таким образом, заключено 76 сделок на сумму 3.553 тыс. руб., при этом 60 проц. оборота падает на мануфактурные и железо-скобяные товары.

С какими именно поставщиками были заключены сделки на Нижегородской ярмарке, показывает следующая таблица (См. табл. рядом вверху):

Закуп по контрагентам.

	Число сделок.	Сумма в тыс. рублей.	В проц.
Центросоюз	1	57,0	1,6
Проч. коопер. орган.	16	530,3	14,9
Госорганы	33	2713,2	76,4
Частные фирмы	26	252,5	7,1
Итого	76	3553,0	100

Главным поставщиком товара были госорганы; в числе прочих кооперативных организаций преобладали союзы производственной кооперации; частные фирмы (персидские купцы), у которых, по преимуществу, были закуплены сухофрукты. В общий товарный оборот в сумме 3.553 т. р. не вошли два больших договора, которые фактически были окончательно оформлены именно на Нижегородской ярмарке—это договор с Метартельсоюзом на поставку кустарных павловских изделий на сумму 1 милл. руб. и договор с Всекопромсоюзом на 200.000 рубл. на поставку тульских кустарных изделий. Таким образом, общий товарный оборот Сибкрайсоюза на ярмарке достигает 5 миллионов рублей.

В этот товарный оборот входят следующие контрактовые сделки:

1. С Нижпроизводсоюз. на ложкарн. тов. на 180.000 р.
2. » Владторгом на Муромск. издел. » 300.000 »
3. » » » 200 т. шт. серпа » 80.000 »
4. » » » 700 т. шт. мешка » 441.000 »
5. » » » 15 ваг. мануфактуры » 600.000 »
6. » Артсоюзом на 50 т. шт. серпа » 18.500 »
7. » Севзапторгом на гвозди » 90.000 »
8. » Новтресторг. на фарф. и фаян. пос. » 450.000 »

Всего на 2.159.500 р.

Кроме операций по закупу товаров, Нижегородская делегация Сибкрайсоюза произвела незначительные операции по продаже сырья союзов.

Сбытовые операции.

	Сумма в рублях.	С кем заключены сделки.
Воск пчелин.	6700	Севзапторг.
Волос конск. и щетина	37264	Сельскосоюз.
Опоек разный	15723	Ниж. Райкустпромсоюз.
Пушнина разная	13392	Частн. фирма.
Итого	73679	

Система выступала на ярмарке и по закупу товаров и по сбыту сырья в высшей степени организованно через делегацию Сибкрайсоюза, возглавляемую т. Шилиным, С. М.

Карская экспедиция 1925 года.

Весь импорт Карской экспедиции 1925 года, по данным Комсеверопути, составлял 466.351 пуд. Среди импортеров этот импорт распределяется следующим образом:

Сибгосторг	327.622	пуд.	70,3%
Уралгосторг	55.949	„	6,2%
Киргосторг	28.785	„	11,9%
Сибкрайсоюз	53.995	„	11,6%
Всего	466.351	пуд.	100%

Таким образом, основным импортером был Госторг, на его долю падает 88,4% всего импорта. Сибкрайсоюз занимал сравнительно скромное место—11,6% всего импорта.

Ассортимент товаров, ввезенных Сибкрайсоюзом Карской экспедицией, характеризуется следующими данными:

канцелярские принадлежности	109	пуд.	0,2%
инструменты	2804	„	5,2%
химические товары	5568,5	„	10,3%
пряности	5882	„	10,9%
чай байховый и кирпичный	29109,5	„	53,9%
разные товары (галантерея, мануфактура и друг.)	10522	„	19,5%
Всего	53995	пуд.	100%

Распределение ассортимента импорта Сибкрайсоюза по продажной стоимости видно из следующей таблицы:

канцелярские принадлежности	руб.	286.567—11	%
жел.-скоб. и москат.-хим. тов.	„	295.393—95	%
бакалейные	„	966.031—77	%
галантерейные	„	286.567—11	%
мануфактурные	„	17.713—19	%
материалы, припасы и оборудование мылзавода	„	69.481—61	%
Всего	руб.	1.884.073—83	100

Полного анализа импортных операций Карской экспедиции в данный момент произвести еще невозможно. Однако можно сказать, что самые закупки товаров для импорта были произведены удачно, за исключением некоторой партии кирпичных чаев, оказавшихся товаром старого производства и в части подмоченных морской водой. Также неудачною оказалась присылка Лондонской конторой Центросоюза консервов Вукопспилки. Консервы в количестве 280 мест оказались в массе своей испорченными. Их не могли реализовать на Лондонском рынке и решили прислать в Сибирь Сибкрайсоюзу на комиссию.

Весь импорт сосредоточен в Омске. Очистка от пошлин, таможенные обрядности и отправка будет закончена к концу января 26-го года. Значительная затяжка в реализации импортных грузов произошла вследствие того, что весьма небольшой штат сотрудников тамнадзора должен провернуть громадную работу по осмотру импорта. Все импортные товары размещены полностью по системе. На все товары без исключения система пред'явила значительно большие требования, чем имелось в наличности, и поэтому товары пришлось распределять.

Устанавливая порядок реализации Карских товаров, правление считало необходимым часть наценки, произведенной Сибкрайсоюзом, передать системе в форме дополнительных скидок с прейскуранта. Эта дополнительная скидка на галантерею составляет 15 проц. с продажной цены, на канцелярские товары 13 проц., на железо-скобяные 9 проц. и на бакалейные 12 проц.

В виду того, что Сибкрайсоюзом к моменту прихода и реализации импорта, а он был уже фактически оплачен полностью, отпуск товаров Карской экспедиции производился на условиях: 25 проц. наличными, остальные кредит на 60, 70 и 90 дней со дня дачи заказов.

Реализация продукции мылзавода.

Мылзавод имел от правления Сибкрайсоюза следующие производственные задания на 24-25 год:

ядрового мыла	97.000 пуд.	112.000 пуд.
основного »	15.000 пуд.	
туалетного »	173.000 дюж.	

Месячное производственное задание в отношении ядрового и основного мыла составляло 9.333 пуда, а в отношении туалетного мыла 14.400 дюжин. Выполнение этого задания в части хозяйственного мыла характеризуется следующими данными:

МЕСЯЦЫ	Произв. в пуд. (ядрового и основного)	Процент задания (месячного)
Октябрь	8019	86
Ноябрь	5449	59
Декабрь	7932	85
Январь	4170	45
Февраль	9841	106
Март	13046	140
Апрель	10266	110
Май	12905	139
Июнь	4381	47
Июль	8186	88
Август	13115	141
Сентябрь	15000	161
Всего	112310 п.	

Производственное задание по туалетному мылу было выполнено следующим образом:

МЕСЯЦЫ	Произведено туалетного мыла в дюжинах	Процент задания (месячного)
Октябрь	6883	48
Ноябрь	6735	47
Декабрь	5320	37
Январь	6298	44
Февраль	8154	57
Март	8582	60
Апрель	9970	69
Май	9764	68
Июнь	4526	31
Июль	—	—
Август	7126	49
Сентябрь	14912	104
Всего	88279	51

Таким образом, производственное задание выполнено мылзаводом полностью в отношении хозяйственных мылов и выполнено только на половину в части туалетных мылов. Всего произведено хозяйственного мыла на сумму Р. 954.058 и туалетного мыла на сумму Р. 149.586 и, следовательно, в течение года подлежало реализации фабрикатов мылзавода на сумму 1.103.644 рубл.

Реализация мыла, в особенности туалетного, на протяжении всего года была плохо организована. Иллюстрацией этого положения могут служить следующие данные:

Остатки мыла на 1/X 1924 года,

	На складах	На мылзаводе	Всего
Хозяйственн.	50 п.	6235 п.	6285 п.
Туалетн.	9260 дюж	14783 дюж.	23043 дюж.

Остатки мыла на 1/X 1925 года.

	На складах	На мылзаводе	Всего
Хозяйственн.	3508 п.	4071 п.	7579 п.
Туалетн.	17546 д.	9300 дюж.	26846 д.

В течение года хозяйственного мыла было продано 111.018 пудов и туалетного мыла 74,476 дюжин.

Материалы о реализации хозяйственного мыла, на протяжении полугода (июнь-ноябрь 25 года), показывают, что продано мыла.

Союзам	80	проц.
ЦРК	19	»
Госучр.	1	»

Эти же данные говорят о том, что союзы брали по преимуществу 2-й сорт (72 проц.), ЦРК и госучреждения охотнее покупали первый сорт.

Если на протяжении года мылзаводом и торговым отделом попрежнему не разрешены проблемы уборки туалетного мыла, отдушки для него, стандарта и сбыта, то все же более удачно решена проблема сырья для нужд мылзавода. Благодаря заключения годовых договоров на салолин в значительной степени облегчается выполнение намеченной правлением производственной программы мылзавода на 25-26 год. Полностью, правда, сырьем на весь год мылзавод обеспечить пока не удалось, вследствие весьма тяжелой рыночной кон'юнктуры на растительные масла.

То обстоятельство, что мылзавод может перейти на более дешевое растительное сырье, дает возможность понизить цену на хозяйственное мыло до уровня цен больших мыловаренных заводов центральной части Советского Союза.

Кроме обеспечения мылзавода сырьем, понижения цены на хозяйственное мыло, принятия ряда мер к бесперебойному получению отдушки для туалетных мыл, выработки определенного прейскурант тулетных мыл, торговым отделом приняты меры к тому, чтобы создать материальный интерес у системы по проведению мыла. В частности, введена система бонусов за выбранное количество мылов как хозяйственных, так и туалетных.

Работа заготовительно-сбытового отдела.

Организация отдела, его задачи и методы работы.

В связи с изменениями в работе потребительской кооперации, внесенным разделением функций между отдельными видами кооперации и с ликвидацией в Сибкрайсоюзе сельско-хозяйственного отдела, в августе вся работа по заготовке и сбыту продукции сельского хозяйства и промыслов была возложена на вновь организованный заготовительно-сбытовой отдел; в нем были слиты отделы-сырья и та часть сельско-хозяйственного отдела, которая вела работу, оставленную за потребительской кооперацией (хлеб, волокно и др., мелкие продукты).

Работа с маслом ограничилась только плановым обеспечением городского и рабочего потребителя через ЦРК и отдельными покупками для районных союзов; заготовительной и сбытовой работы по маслу не велось.

Основная работа отдела—хлебная, имела в отчетном году особое значение в связи с недостаточным урожаем в некоторых районах союза. На ней было сосредоточено основное внимание отдела, как по снабжению хлебом тарифицированного населения, так, особенно, по развертыванию заготовок.

Из остальных операций наиболее крупными были: 1) пушные, как основа, для получения необходимой валюты на импортные товары, 2) сырьевые (кожа, щетина, волос, волокно), 3) мясные, 4) по снабжению маслом тарифицированного населения.

В большей части хлебных и в кожсырьевых операциях Сибкрайсоюз выступал в качестве посредника между союзами и покупателями; в той части хлебных операций, где хлеб шел в переработку для снабжения тарифицированного населения, Сибкрайсоюз сам выступал в качестве покупателя, твердо рассчитываясь с союзами.

Остальные операции, Сибкрайсоюз, как правило, проводил в качестве комиссионера союзов, передавая им все результаты и ограничиваясь только комиссионным вознаграждением.

1. Хлебные операции.

Заготовки хлеба.

Малое количество выпавших осадков в центральной части Республики в средине лета 1924 г., в особенности в некоторых районах Поволжья и Украины, значительно снизили предполагаемый урожай хлебов по Республике в этом году.

Образовавшаяся, благодаря этому пестрота урожая и недород в отдельных районах, вызвавшие необходимость помощи населению, заставили обратить особое внимание правительственных органов на наивозможно большее сосредоточение запасов хлеба на 1924-25 хозяйственный год в руках государственных и кооперативных организаций.

Удовлетворительный урожай в большинстве районов Сибири в этом году и возможность подброски сибирского хлеба для центральных потребляющих рынков, побудили правительственные органы развернуть максимум хлебозаготовок в этой части Республики.

Постановлением Сибревкома, количество товарных излишков по Сибири было определено в 44.800.000 пудов, а позднее это количество было после нескольких изменений увеличено до 50 миллионов пудов.

Поскольку при увеличении этого плана дополнительное задание не разбивалось на культуры, а определялось только общее количество хлеба, а также это количество не разбивалось точно по хлебозаготовителям,—в дальнейшем мы свой анализ по проведению хлебной кампании будем строить, исходя из основного плана, утвержденного Сибревкомом в количестве 44.800.000 пудов.

Согласно этого плана, количество хлеба, подлежащее заготовке в Сибири, было распределено по хлебозаготовителями следующим образом (см. табл. № 1 на стр. 36.

Таким образом, согласно этого распределения на сибирскую потребительскую кооперацию возлагалось заготовить 30 проц. общесибирских заготовок.

К концу хлебной кампании общесибирский план был выполнен в следующих цифрах (см. табл. № 2).

При общем выполнении основного сибирского плана в 108,4 проц., сибирская потребительская кооперация выполнила задание к своему плану на 119 проц. и общесибирскому—35 проц.

Но указанным выше количеством хлеба — 15.658.108 пудов—не ограничиваются заготовки всей системы сибирской потребительской кооперации; оно показывает только, сколько хлеба прошло через районные союзы, между тем, как потребительские общества, часть своих заготовок продавали другим хлебозаготовителям, помимо районных союзов. На значительность таких продаж указывает то, что наиболее крупный хлебозаготовитель—Сибхлебопродукт—около 27 проц. всего собранного им хлеба заготовил через кооперацию, главным образом, низовую; у других заготовите-

Таблица № 1-й.

	Пшеница		Рожь		Зернофур.		Маслосем.		Крупян.		Всего
	кол.	проц.	кол.	проц.	кол.	проц.	кол.	проц.	кол.	проц.	
Хлебопродук	7450	41	6000	33	3320	18	330	2	1100	6	18200
Сибкрайсоюз	5300	41	5150	39	2000	15	150	10	550	4	13150
Сибсельск.	1100	37	1200	40	500	16	50	2	150	5	3000
Сибторг	800	38	900	44	250	13	—	—	100	5	2050
Госторг	1100	54	550	27	330	16	70	3	—	—	2050
Госбанк	2250	62	800	22	600	16	—	—	—	—	3650
Транспосек.	1000	59	500	29	100	6	—	—	100	6	1700
Мес. мас. пр.	—	—	—	—	—	—	1000	100	—	—	1000
ИТОГО	19000	—	15100	—	7100	—	1600	—	2000	—	44800
Проц. к общ. сибплану	42	—	34	—	16	—	3,5	—	4,5	—	

Таблица № 2-й.

	Пшеница		Рожь		Зернофураж.		Маслосемена		Крупяные		ВСЕГО	
	С начала кампании	Проц. к плану	С начала кампании	Цроц. к плану	С начала кампании	Проц. к плану	С начала кампании	Проц. к плану	С начала кампании	Проц. к плану	С начала кампании	Проц. к плану
Сибхлебопр.	6129901	86,3	6527585	108,75	2771927	83,5	245242	73,9	184250	16,7	16158905	88,8
Сибкрайсоюз	6025291	113,6	6778074	131,61	2181148	109,0	372932	248,0	300663	54,7	15658108	119,07
Сибгосторг	1409808	176,2	1271817	141,3	459167	183,6	86579	—	29205	29,0	3286576	160,3
Сибсельскосоюз	1457372	132,50	1522009	126,8	398243	79,6	119820	239,0	25268	16,8	3522712	118,4
Сибгосторг	1973382	179,40	1098791	199,7	371394	112,4	160934	230,0	18955	—	3623456	176,3
Госбанк	2222104	99,95	1714900	214,3	898087	149,7	48589	—	39532	—	4923212	134,8
Транспосекц.	820321	82,0	329939	66,0	31567	31,58	—	—	17315	17,35	199142	70,5
Расмаслосиндикат	—	—	—	—	—	—	133956	21,6	—	—	133956	26,6
Кедропром	—	—	—	—	—	—	126625		—	—	126625	
ИТОГО	20338179	—	19243115	—	7111533	—	1294677	—	615188	—	48602692	
Проц. к плану	107,01	—	127,43	—	100,2	—	80,9	—	30,7	—	108,48	—

лей (Госбанк), этот процент оказался еще значительнее, поскольку их самостоятельный аппарат не был широко раскинут.

Так как сданный потребительскими обществами по таким продажам хлеб показан в заготовках не Сибкрайсоюза, а других основных заготовителей, *то доля участия в хлебозаготовках сибирской потребительской кооперации должна быть значительно повышена.*

Данные нашего обследования установили, что заготовка всей низовой потребительской системы выражается в 18.479.000 пудов и заготовки союзов через свои собственные аппараты около 3.600.000 пудов; вся же заготовка подходила, примерно, к 22.000.000 п., в то время, как по учетным ведомостям союзов прошло всего 15.658.108, т. е. почти 7.000.000 пуд. хлеба ушло вне плана. *Если же взять на учет эти цифры, то можно без преувеличения сказать, что сибирская потребительская кооперация собрала непосредственно от крестьянства до 50 проц. всего хлеба, прошедшего через основных хлебозаготовителей.*

По своему составу заготовки потребительской системы явились довольно рентабельными, т. к. пшеница (6.025.291 п.), рожь (6.778.074), крупяные (300.663) составляют 85 проц. всей заготовки и только 15 проц. заготовлено зернофуража и маслосемян.

В общесибирских заготовках эти две группы дают соответственно 82,2 проц. и 17,8 проц.

Что же касается процентного выполнения заготовок по культурам по отношению к заданиям, то таковые дали следующие результаты:

По пшенице . . . . 113,6 проц.
» ржи . . . . 131,61 »
» зернофуражу . . . . 109,0 »
» крупяным . . . . 54,7 »
» маслосеменам . . . . . . 248,0 »

По губерниям, по сравнению с другими заготовителями заготовки сиб. потребит. кооперации проходили в следующем виде:

	Наименование губерний						ВСЕГО
	Новониколаевская	Омская	Алтайская	Енисейская	Иркутская	Томская	
Хлебопродукт	2652688	1280516	2193853	4669072	1780880	3581896	16158905
Крайсоюз	2455213	1351297	1833063	4289332	776018	4959185	15658108
Сельскосоюз	793260	895533	597863	521998	230501	483558	3522712
Сибторг	1173082	187506	633782	604974	56920	600312	3286576
Госторг	716744	423681	1128582	696608	9976	647865	3623456
Госбанк	468833	324226	1014683	1861563	—	1253907	4923212
Транспосекция	79323	61819	522106	231314	94626	209954	1199142
Расмаслосоюз	25705	865	105607	779	—	1000	133956
Кедропром.	13810	—	51815	2000	2000	57000	126625
Всего	8378658	4525443	8081354	12877639	2950921	11788677	48602692
Удельный вес Сибкрайсоюза в погубернских заготовках выразился	28,00	29,85	22,7	33,3	26,22	42,06	32,21

При анализе этих цифр видно, что заготовки сибирской потребительской кооперации по сравнению с другими хлебозаготовителями в общем занимали второе место. Наиболее удовлетворительно заготовки проходили у системы, по сравнению с другими,—в Томской и Омской губерниях, где районные союзы, входившие в эти губернии, сохранили за собой первое место. Весьма незначительное место по сравнению с заготовками Хлебопродукта занимали заготовки потребительской кооперации в Иркутской губернии; в этом районе заготовка Хлебопродукта перевысила заготовки союза более, чем в два раза. Удовлетворительные цифры дали заготовки по Новониколаевской и Енисейской губерниям.

По количеству же заготовленного хлеба первое место по губерниям остается за союзами, входившими в Томскую губернию; затем идет Енисейская и Новониколаевская

В отдельности же по союзам эти заготовки развертывались следующим образом (См. табл. стр. 38).

При рассмотрении этой таблицы, видно что хлебозаготовки проходили наиболее интенсивно у Мариинского союза, давшего в абсолютных цифрах наибольшее количество, затем идут: Енисейский, Новониколаевский, Томский, Канский, Минусинский, Алтайский, давшие более миллиона пудов; слабо проходили заготовки Иркутского союза, который свой план выполнил всего на 70,5 проц.

Сбыт хлеба.

Заготовленный сибпотребкооперацией хлеб, прошедший через учет СКС, последним сбывался по трем основным линиям: кооперации, госорганов и внутрисибирского снабжения.

Всего по этим линиям в 24-25 г. было направлено 15.468.938 пудов.

В отдельности по контрагентам и культурам этот сбыт проходил так:

	Пшеница и пшенич. мука		Рожь и ржан. мука		Зернофураж		Крупяные		Маслосемена		ВСЕГО	
				проц.				проц.		проц.		
Кооперации	2446503	41,0	3538034	53	1891039	87,7	283336	95	20717	6	8179629	53%
Госорганам	1230072	20,0	2452504	36	261252	12,3	13046	5	348135	94	4308309	27,8
Внутрисибир.	2279000	39,0	702000	19	—	—	—	—	—	—	2981000	19,2
Всего	5955575	—	6692538	—	2155291	—	296382	—	369152	—	15468938	—
Проц. по отношению к общим отгрузкам	38,7	—	43,1	—	14,0	—	1,9	—	2,3	—	—	—

Заготовки 1924-25 года по отдельным союзам.

СОЮЗЫ	Пшеница и пшенич. мука			Рожь и ржаная мука.			Зернофураж			Крупяные			Маслосемена			ВСЕГО		
	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения	Следовало по плану С К С на 24-25 г.	Заготов. по 1 сентября 25 г.	Проц. выполнения
Новониколаевский	300000	371312	121,0	1300000	1141310	87,8	180000	146175	81,1	20000	27000	135,0	20000	77300	386,5	1820000	1763127	96,86
Каменский	400000	460157	115,0	—	853		—	2337	—	—	122	—	—	9471	—	400000	473240	109,3
Каинский	—	20799	—	170000	158311	92,9	—	32322	—	—	3188	—	—	4196	—	170000	218846	128,2
Омский вместе с Татарским и Тарским	400000	311371	77,7	500000	518079	103,6	30000	21918	73,3	—	38203	—	—	17171	—	930000	906742	97,41
Славгородск.	350000	403295	115,0	—	2781		—	1947	—	—	15002	—	—	21530	—	350000	144555	127,0
Алтайский	800000	786946	98,4	30000	76727	257,0	30000	46652	155,3	20000	10064	50,3	100000	95463	95,4	980000	1015852	103,6
Бийский	400000	585137	146,2	20000	19660	98,3	50000	81156	162,8	20000	68383	341,5	30000	62575	208,0	520000	817211	157,1
Енисейский	}	—	—	—	751481	125,3	180000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1962502	152,1
Ачинский	500000	902469	180,4	600000	369535	—	—	282037	156,7	10000	20935	210,0	—	5080	—	1290000	—	—
Минусинский	500000	589075	117,8	300000	—	123,3	—	70489	—	—	—	—	50000	3663	7,3	850000	1032762	121,5
Канский	300000	516023	172,0	500000	508820	101,7	150000	261185	174,7	—	4971	—	—	3069	—	950000	1294068	136,2
Иркутский	300000	91871	31,7	600000	378281	63,0	200000	235112	117,5	—	67451	—	—	—	—	1100000	776018	70,5
Ленинский	300000	291930	97,3	400000	443214	110,8	180000	175187	97,2	20000	7714	38,7	20000	24803	121,0	920000	942878	102,3
Мариинский	300000	591207	197,0	1000000	1397679	139,7	400000	611357	152,7	20000	2936	14,5	40000	14300	35,7	1760000	261779	148,7
Томский	100000	100399	103,0	800000	1010783	126,2	150000	212674	142,0	20000	34661	173,0	10000	31311	85,8	1110000	1392828	125,5
	4950000	6025291	121,7	6220000	6778074	109,0	1550000	2181148	140,8	130000	300663	281,7	300000	372932	124,3	13150000	15658108	119,1

При рассмотрении этой таблицы видим, что главная масса хлеба прошла через кооперацию; отгрузки по этим двум графам вместе с внутрисибирским снабжением дают 72,2%.

Что же касается маслосемян, то таковые сбывались преимущественно через госорганы—94,0.

Из общего количества отгруженного хлеба—сбыт хлеба внутри Сибири составляет 2.981.000 пуд., или 19,2% всего реализованного количества.

Из них 980.000 пуд. прошли через ЦРК и ТПО в виде крупчатки, остальное-же количество—через теже ЦРК и ТПО в виде зерна и муки простого помола.

Отгрузка на запад составляет 66,7%, или 10.331.907

Мукомольное дело.

Невозможность производить регулярно снабжение тарифицированного и рабочего населения Сибири крупчаткой путем перемола зерна на мельницах, находящихся у Хлебопродукта и др. хозорганов, побудила Сибкрайсоюз встать на путь создания своего мукомольного дела.

В осуществление этой задачи СКС было возбуждено перед надлежащими местными и центральными правительственными органами ходатайство о передаче ему двух товарных мельниц в Сибири. Ходатайство Сибкрайсоюза было удовлетворено, и в октябре 1924 года в его распоряжение в долгосрочную аренду были переданы две мельницы товарного типа—одна в Новониколаевске и одна—в Омске, производительностью в среднем по 4.000 пудов в сутки крупчатного помола.

С получением этих мельниц значительно облегчилась задача со снабжением ЦРК и ТПО крупчаткой.

Принятые мельницы пустить в ход, в виду большой их изношенности, сразу не удалось: пришлось им делать ремонт и мельницы были пущены: Новониколаевская—в октябре месяце 1924 г. и Омская—в декабре того же года.

В настоящем операционном году Новониколаевская мельница работала до июля, после чего встала на капитальный ремонт,—Омская же работала до конца года.

За истекший период было переработано зерна 1.503.886 пуд., из них: на Новониколаевской мельнице 637.857 пуд., на Омской—772.418 пуд.

За тот же период было выработано на них муки:

Название мельниц.	Манной.	Крупчатки:				Всего.	Отрубей.
		1 сор.	2 сор.	3 сор.	4 сор.		
По Н.-Ник.	7384	44046	207007	226115	26433	510985	109162
„ Омской	6112	85973	307062	256668	36229	692044	144757
Итого	13496	130019	514069	482783	62662	1203029	253899

Ввиду изношенности технического оборудования Новониколаевской мельницы, перемол на ней шел не с полной нагрузкой. Омская мельница работала более или менее нормально.

Ввиду огромного спроса на крупу, СКС была оборудована при Омской мельнице перловка, на которой в течение года было переработано 24245 пудов ячменя и выработано 10567 пудов перловой крупы.

С получением Новониколаевской мельницы была отремонтирована долго бездействовавшая при мельнице механическая хлебопекарня и макаронное отделение.

За истекший период было выпечено разного хлеба 46.432 пуда и выработано 14.995 пуд. макарон.

Выводы.

Подводя итоги хлебозаготовительной кампании Сибкрайсоюза и его системы 1924/25 г., в заключение мы должны сказать следующее: приступая к осуществлению возложенного на сибирскую потребительскую кооперацию заданий, Сибкрайсоюз ставил себе две основных задачи:

1) наибольшее количество хлебных заготовок;

2) наиболее удовлетворительные цены как для производителя, так и для потребителя.

Удержание хлебных цен на определенном уровне не дающем большого разрыва в сравнении с ценами товаров фабрично-заводского производства, не всегда однако удовалось сохранять.

Огромный спрос на сибирский хлеб заставил все время итти на повышение лимитных цен и к концу кампании цены на хлеб дошли до такого предела, что делались чрезвычайно обременительными для бюджета потребителя.

Рассматривая прошедшую работу, мы должны констатировать, что хлебная кампания проходила в тяжелых и сложных условиях. Давили:

а) недостаточность привлеченных средств (авансы были получены всего в размере 7-10 коп. на пуд);

б) большой перебой с открытием аккредитивов по линии Центросоюза в первой половине сезона;

в) крайне тяжелое финансовое положение всей потребительской системы в месяцы наибольшей заготовки хлеба (ноябрь-декабрь), в виду чего союзы в целях изыскания средств, вынуждены были часть хлеба продать помимо СКС;

г) поздний возврат средств, затраченных на заготовку хлеба в отдаленных районах;

д) конвенционные запрещения отгрузок, замедлившие оборот средств;

е) чрезвычайная влажность хлеба в восточных районах, вызвавшая его сушку и задержку в отправлении;

ж) частое изменение лимитов и неудержимый рост цен;

з) недостаточность хлебоинспекционной сети по инспектированию зерна и ряд других отрицательных явлений; и тем не менее хлебная кампания сибирской потребительской копераций сведена успешно и возложенное на нее государственное задание—дать максимум хлеба в центральные потребляющие районы выполнено полностью.

Сибирская потребительская кооперация могла достигнуть такого результата только благодаря тому, что большинство хлеба она провела в организованном порядке через Сибкрайсоюз, что дало возможность Сибкрайсоюзу легче руководить оперативной и финансовой работой системы как по заготовкам так и сбыту хлеба.

Пушные операции.

Общая обстановка.

В минувшем году пушные операции пришлось вести в условиях недорода пушнины в Сибири, особенно в Иркутской губернии, и при запоздавшей зиме.

В результате недорода всеми основными заготовителями собрано только 7.401.423 бел. ед., т. е. 59,1% плана, который был определен Сибкрайвнуторгом. Значительно меньше собрано в отчетном году и по сравнению с предыдущим годом, когда, по примерному подсчету Сибкрайвнуторга, было собрано около 11.000.000 бел. ед.

Собранное количество распределяется между заготовителями следующим образом:

Сиб. потреб. кооперация.	2.444.368	бел. ед. т. е.	33%
Госторг	1.969.098	„	26, 6%
Расо	1.557.606	„	21%
Цато	636.758	„	8,6%
Сибторг	425.083	„	5,8%
Сельско-хоз. кооперация.	297.761	„	4%
Всеросс. кожев. синдикат.	70.752	„	1%

Из этой таблицы видно, что потребительская кооперация занимает первое место, собирая $^1/_3$ всего заготавливаемого основными заготовителями.

Характерным отличием пушных заготовок минувшего года было большое внимание к ним со стороны регулирующих органов в лице Наркомвнуторга. Это, а также сосредоточение внимания заготовителей на других видах заготовок (особенно на хлебных) позволило изжить крайне нездоровую анекдотическую множественность заготовителей пушнины; в связи с этим уменьшилась и работа частника, отвлекавшего ранее часть пушнины от сибирских основных заготовителей путем продажи ее непосредственно центральным организациям. Но если в результате принятых мероприятий по ограничению заготовителей удалось уменьшить ажиотаж на пушном рынке, то совсем устранить его не удалось.

Обстановка внутрикооперативная.

Работа сибирской потребительской системы осложнилась еще тем, что начало пушных операций совпало с тяжелым финансовым кризисом для своей системы, начиная с потребительских обществ и кончая Сибкрайсоюзом. Это повело к увязке части кооперативных организаций помимо своих центров.

В частности, Сибкрайсоюз принужден был отказаться от финансирования части заготовок Енисейского и Якутского союзов и заготовок Алтайского и Бийского союзов, результатом чего была передача ими пушнины Госторгу и Центросоюзу, причем Енисейский и Якутский союзы обязались передать Центросоюзу значительную часть продукции 1925/26 года.

Финансирование.

Все же Сибкрайсоюзу удалось в отчетном году организовать финансирование основной массы пушнины на более здоровых основаниях, чем в предыдущие годы.

От заграничных банков был получен возобновляющийся кредит с постоянным лимитом в 200.000 долларов. От сибирской конторы Госбанка специальный кредит на пушные заготовки в 1.000.000 рублей, на 6 месяцев, из 12% годовых, плюс $^1/_4$% комиссии, плюс некоторые дополнительные расходы.

Основой же для финансирования комиссионного сбыта пушнины для получения банковских кредитов послужило выделения правлением Сибкрайсоюза для этой цели из собственных средств специального товарного фонда, из расчета по 37 $^1/_2$ копеек на заявленную к сбыту через Сибкрайсоюз беличью единицу.

Благодаря ускоренным отправкам пушнины и систематическому возобновлению кредита в 200.000 ам. долл. от заграничного банка было получено в течение года по пушнине Сибирской потребительской системы около 2.800.000 руб., из которых и были оплачены полученные от Госбанка средства и финансированы операции союзов.

Договора с союзами и взаимоотношения с ними.

Опираясь на эти средства, Сибкрайсоюз заключил с союзами договора на комиссионный сбыт через него 2.472.540 бел. ед. Ввиду недорода белки в Иркутской губернии и уменьшения обязательства Иркутского союза с 800.000 до 250.000 бел. ед. количество это уменьшилось до 1.922.540 бел. ед. Кроме того, с союзами, непожелавшими увязаться по комиссионному сбыту, были заключены твердые договора на заготовку для Сибкрайсоюза 91.000 бел.ед., и по старому договору от 1923 года Якутский союз «ХОЛБОС» должен был поставить Сибкрайсоюзу, примерно, 200.000 бел. ед. Позднее были заключены дополнительные договора на комиссионный сбыт с Енисейским союзом на 750000 бел. ед. и с Якутским союзом «ХОЛБОС» на 102.000 бел. ед. Всего было заусловлено 2.390.540 бел. ед.

В счет этих договоров было выдано авансов:

1)	По основ. дог. на	1902540 б. ед.	2.195357 р.
2)	„ поставке	291000 „	370.225 „
3)	„ дог. на 75.000 и 102000	„	265.500 „
	ВСЕГО		2.831.082 р.

т. е. привлеченные средства были переданы с небольшим излишком.

Если в 1923-24 году Сибкрайсоюзу приходилось с большим трудом об'единять пушную работу союзов на основе договора с Центросоюзом и Иркутский союз так и не заключил договора с Сибкрайсоюзом, а Енисейский заключил на очень небольшое количество,—то в отчетном году, в связи с изменением основной пушной работы с общим увеличением увязки, системы, такого об'единения было добиться легко союзы в первую очередь обращались к Сибкрайсоюзу и только по причинам финансового порядка Сибкрайсоюз не мог пропустить чрез себя всей заготовленной союзами пушнины.

Выполнение договоров.

Распределение основной массы пушнины—1.922.540 бел. ед.—по союзам, количество выданных ими средств в момент отправки пушнины, и выполнение договоров по союзам, видны из следующей таблицы:

СОЮЗЫ	По договору бел. един.	Сумма аванса	Фактически отправлено	Проц. выполнения
Енисейский . .	400000	520405—04	400000	100
Ленский . .	400000	480015—75	255000	64
Иркутский . .	250000	411513—14	251000	100
Томский . .	320000	383717—92	245000	77
Канский . .	150000	140609—27	114000	76
Минусинский .	200000	146039—07	38000	19
Ленинский . .	60000	41119—34	25000	42
Мариинский . .	60000	33627—62	25000	42
Ойротский . .	50000	24155—15	10000	40
Каменский . .	15000	7310—00	1700	11
Каинский . .	17540	6815—09	5000	29
Итого	1922540	2195357—39	1380000	72

Договора на поставку пушнины Сибкрайсоюзу были выполнены следующим образом:

СОЮЗЫ	По договору бельич. единиц	Выполнено бел. единиц	Проц. выполнения	Выдано средств
Якутский . .	200000	130000	65	29000
Обьсоюз . .	27000	8000	30	40000
Татарский . .	20000	9000	45	5225
Тарский . .	30000	16000	53	28000
Омский . .	14000	7600	54	7000
	291000	170600	59	370225

Недопоставка об'ясняется недородом пушнины, очень большим для Иркутского (в таблице показано уменьшенное количество вместо первоначальных 800.000 бел. единиц) и для Минусинского союзов и существенным для других. Переданные Минусинскому союзу средства были удержаны из других расчетов; расчеты с союзами: Мариинским, Ленинским, Ойротским, Каинским и Каменским будут закончены путем покупки у них пушнины твердым счетом, ввиду незначительности поставленных партий; с недопоставившими по твердым договорам союзами расчеты закончены.

Реализация.

Основная масса переданной союзами пушнины вместе с небольшой заготовкой Монгольской конторы была отправлена в Америку, а несколько штук чернобурых лисиц и голубых песцов—в Англию.

Всего из заготовок 1924-25 года отправлено в Америку по предварительной заграничной оценке на 1.741.899 дол. 57 цент. из них на 26895 долл. отправлено после 1 октября, а на 1.715.003 долл. 92 цент. до 1 октября; кроме того, в то же время, т. е. с 1 октября 1924 г. по 1 октября 1925 года, отправлено из старых заготовок на 145.640 долл. 34 цент. Всего отправлено пушнины в Америку за отчетный год на 1.860.644 долл. 26 цент. (См. табл. на стр. 42).

Удельный вес союзов в экспорте пушнины.

Участие союзов в этом экспорте следующее:

Енисейский	494.832—89,	т. е.	26,6 %
Иркутский	255.422—45	»	13,7 »
Ленский	255.222—64	»	13,7 »
Якутский	248.428—68	»	13,4 »
Томский	237.985—30	»	12,8 »
Канский	109.990—55	»	5,9 »
Монгольской к-ры .	86.085—10	»	4,6 »
Разных союзов со склада Сибкрайсоюза	172.675—65	»	9,3 »
Всего . .	1860.644—26,	т. е.	100%

Ускорение отправки.

Кроме пушнины союзов, через Сибкрайсоюз экспортировалась также пушнина посторонняя, всего, по предварительной заграничной оценке, на 625.005 долл. 60 цент. Финансирование этой пушнины производилось путем передачи ссуд, получаемых от заграничных банков.

Общий экспорт пушнины через Сибкрайсоюз.

Всего отправлено в Америку за отчетный год пушнины на 2.485.649 долл. 86 цент. Если к этому прибавить еще небольшую партию чернобурых лисиц и голубых песцов стоимостью в 5.422 долл., то экспорт пушнины через Сибкрайсоюз даст 2.491.071 д. 86 цент., или кругло 5.000.000 руб., из них 1/4 пушнины посторонней и 3/4 сибирской потребительской кооперации.

Темп реализации и вырученные цены.

По телеграфным данным Нью-Иоркской конторы, из отправленной в Америку за отчетный год пушнины по предварительной заграничной оценке на 2.485.649 долл. 86 цент. к 15 декабря было продано на 2.314.979 долл., т. к. предварительная расценка несколько ниже фактической выручки, то можно считать, что к 15 декабря продано около 90 проц. отправленной за отчетный год пушнины.

Положение на заграничных рынках было в общем благоприятно, что видно из приведенных выше сведений о темпе продаж и из средних цен, вырученных за пушнину. По почтовым сведениям Нью-Иоркской конторы о ходе реализации, имеющимся на 1 октября, продано пушнины и выручены следующие средние цены (см. табл. на стр. 43).

Экспорт по месяцам.

	Общий			Из них заготовок 24-25 года		
	Системы	Посторонн.	Всего	Системы	Посторонн.	Всего
Октябрь	101250—24 5,4	—	101250—24 4,07	—	—	—
Ноябрь	—	102218—60 16,3	102218—60 4,11	—	—	
Декабрь	74624—10 4,01	72957—60 11,6	147581—70 5,94	30234—00 1,74	—	30234—00 1,35
Январь	270217—27 14,5	—	270217—27 10,87	270217—27 15,51	—	270217—27 12,13
Февраль	389829—82 2,9	25461—60 4,06	415291—42 16,71	389829—82 22,38	25461—60 5,23	415291—42 18,64
Март	414790—84 22,29	117460—80 18,7	532251—64 21,41	414790—84 23,81	117460—80 24,15	532251—64 23,89
Апрель	97780—09 5,25	113934—20 18,2	211714—29 8,52	97780—09 5,61	113934—20 23,4	211714—29 9,50
Май	163760—99 8,8	98878—60 15,8	262639—59 10,57	163760—99 9,40	98878—60 20,33	262639—59 11,79
Июнь	124115—25 6,6	67093—20 10,73	191208—45 7,69	124115—25 7,13	67093—20 13,6	191208—45 8,58
Июль	93721—33 5,03	20485—50 3,27	114206—83 4,59	93721—33 5,38	20485—50 4,21	114206—83 5,12
Август	37974—70 2,04	6515—50 1,01	44490—20 1,79	37974—70 2,18	6515—50 1,53	44490—20 1,99
Сентябрь	92579—63 4,9	—	92579—63 3,73	92579—63 5,32	—	92579—63 4,16
Октябрь	—	—	—	16609—80 0,95	36504—70 7,5	53114—50 2,39
Ноябрь	—	—	—	10285—85 0,59		10285—85 0,46
Всего	1860644—26	625005—60	2485649—86	1741899—57 100,00	486334—10	2228233—67 100,00

В знаменателе указано, какой процент составляет месячный экспорт к годовому.

	Колич. штук	Вырученная сумма ам. долл.	Средняя цена ам. долл.
Белки	1293335	1400138—25	1—08
Колонка	9836	33097—55	3—39
Горностая	21978	53879—75	2—45
Хоря	13108	35391—62	2—70
Лисиц красн.	3422	53378—35	15—60
» сиводушек	25	704—00	28—16
Песцов	4120	155031—48	37—63
Лисиц серебрян.	1	165—00	165—00
Корсуков	1170	7090—00	6—00
Соболей	168	16142—87	80—00
Рысей	262	6406—25	24—45
Россомах	119	1579—50	13—30
Выдр	73	1160—32	16—00
Волков	766	11288—95	14—74
Медведей	4	42—68	10—67
Барсов	1	15—00	15—00
Барсуков	5	8—75	1—75
Кошек-манул.	7	42—00	6—00
Хвостов бел. ан. ф.	155	333—25	2—15
	—	1775895—57	—

Эти средние цены показывают значительную выгодность пушного экспорта, за исключением отдельных видов, отправленных в незначительном количестве, особенно выдры и медведя.

Ускорение отправок.

Благодаря отправке пушнины мелкими партиями и более быстрому стягиванию ее на склады, было достигнуто ускорение отправок и основная масса ее пошла во 2 (57,8 проц.) и в 3 (20,7 проц.) квартале, 3 и 4 кварталов в прошлые годы.

Ускорение выплат.

Отдаленность Американского рынка лишает возможности дать быстро бухгалтерский отчет о реализации, поэтому, для избежания задержки средств, Сибкрайсоюз производит выплаты на основании телеграфных сообщений Нью-Иоркской конторы и с получением бухгалтерских документов лишь уточняет расчет.

Уменьшение расходов.

В течение отчетного периода принят ряд мер по уменьшению расходов по продвижению и реализации пушнины, главным образом, путем рационализации техники этого дела и снижения комиссии заграничных контор. Подсчет по нескольким законченным партиям показываег, что расходы без комиссии Сибкрайсоюза и %% за привлеченный капитал составляют меньше 10 проц. от суммы реализации, тогда как в прошлую кампанию они приближались к 15 проц. при одинаковых, в общем, ценах на пушнину. Значительным расходом являются расходы по капиталу. Заброска товаров в отдаленные районы, в которых заготавливается пушнина, производится в значительной мере за счет средств, получаемых под пушнину, и начинается задолго до самой заготовки, поэтому приходится платить проценты за очень длительное пользование ими. Попытки удешевить кредит дают пока небольшие результаты.

Комиссия Сибкрайсоюза.

Сибкрайсоюз по этим операциям берет в свою пользу $2^1/_2$ проц. с суммы заграничной выручки.

Подготовка к новому сезону.

К концу отчетного периода проводилась подготовка к новому сезону. И на этот год путем привлечения банковских кредитов удалось построить пушные операции на основе комиссионного сбыта с финансированием. Это дает возможность союзам проводить пушные операции в основном на привлеченные средства.

Кожсырье.

В кожсырьевых операциях сибирская потребительская кооперация занимает довольно видное место. Из общего количества собранного в 1924-25 году на территории Сибревкома крупного кожсырья в 453.959 штук на долю сибирской потребительской системы приходится 88.227 штук, т. е. около 20 %, а всего ею заготовлено (включая Якутию, Казакстан и Монголию) 144.090 штук. В заготовках государственных и кооперативных заготовителей Сибпотребкооперация занимает 2-е, после Кожсиндиката, место.

Результаты заготовок кожсырья в 1924-25 операционном году на территории СКР.

Заготовители	Яловка	Опойка	Конины	Овчины	Всего на сумму
Госорганы					
Госторг	110862	115352	16654	43332	1227038—60
Сибторг	50686	45144	6184	7723	607058—80
В. К. С.	120800	54021	18801	46578	1231703—30
С. М. Х. Б.	22788	130	7	6528	196882—20
Итого госорганами	315136	214947	41646	104161	3262678—00
Кооперация					
Сибкрайсоюз	82941	32131	5286	18685	781717—50
Сибсельскосоюз	8292	3090	658	891	77124—30
Итого кооперацией	91233	35224	5944	19576	858841—80
Всего заготовлено	406369	250171	47590	123737	4121519—80

Поэтому и на эту работу Сибкрайсоюз обращает внимание, особенно потому, что заготовка сырья помогает увязке с économiesпромышленностью по фабрикатам.

Договор с Промбанком.

Главная масса заготовок кожсырья проводилась на средства Промбанка, в счет договора с ним, на поставку для сибирской промышленности в 2000 крупных кож (позже увеличено до 64.000) и 10.000 мелких. Аванс был получен в размере 25 проц. стоимости заявленного к поставке количества, сдача производилась вагонными партиями, а в местах нахождения заводов и более мелкими по лимитам Сибкрайвнуторга с прибавлением 13 проц.; расчет за сданное сырье немедленный с удержанием аванса.

Сибкрайсоюз ограничился удержанием в свою пользу 1 проц. из получаемых от Промбанка 13 проц.

Его выполнение союзами.

Несмотря на то, что с союзами были заключены договора на большее количество кожсырья и им были полностью переданы авансы Промбанка—125.000 руб., а также и на то, что Сибкрайсоюз передал в счет договора с промбанком сырье, которое союзы должны были передать по договору на мясо,—все-таки обязательство перед Промбанком не было выполнено.

Распределение поставки между союзами и выполнение видно из следующей таблицы:

	Крупное по договору	Выполн.	В проц.	Мелкое по договору	Выполнено	В проц.
Омский	12500	11925	95	3000	3741	125
Тарский	1800	1800	100	3000	3000	100
Татарский	10700	4046	40	1000	1310	131
Славгородский	2000	3868	194	—	—	—
Обьсоюз	12000	3632	30	3000	942	31
Семипалатинск.	11000	3545	32	—	—	—
Каменский	2500	2757	110	500	498	99
Каинский	5100	2008	39	2500	1374	55
Бийский	4500	1066	24	1500	285	19
Ленинский	2500	2328	93	—	71	—
Мариинский	2300	1079	47	3000	1194	40
Минусинский	2200	3736	170	800	401	50
Енисейский	3400	5117	150	3000	310	10
ВСЕГО	72500	49905	65	21300	13126	61

Ввиду выполнения обязательства по мелкому кожсырью перед Промбанком, сдача его была прекращена, чем и об'ясняется недовыполнение по некоторым союзам.

Причины недовыполнения.

Причиной недовыполнения договоров по крупному сырью был, главным образом, начавшийся со средины кампании ажиотаж, слабое предложение сырья и нарушение лимитов.

Сибирская потребительская система была вдвойне связана лимитами как в порядке регулирования, так и в порядке коммерческом, так как она должна была сдавать кожи по лимитам и по стандарту и все отступления от них должна бы была покрывать из крайне скудного комиссионного вознаграждения. Между тем промышленность и ее представители, в частности Кожсиндикат, свои заготовки вели без строгого соблюдения лимитов и стандарта, как своим стационарным аппаратом, так и через агентуру и прасолов. Кроме того, из-за недостатка сырья при партионных покупках надбавки к лимитам доводились до 21 проц., что также затрудняло заготовку и сдачу сырья через Сибкрайсоюз.

Выполнение договоров Омским, Минусинским, Каменским и Ленинским союзами произведено в значительной части за счет зачета по сырьевому договору кож, подлежащих сдаче по мясному договору; этим же об'ясняется перевыполнение договора Славгородским союзом.

Дополнительной сдачей 3550 кож собственных Сибкрайсоюза, вывезенных из Урянхая, и 2.000 кож, купленных у Алтайского союза, удалось ликвидировать договор без уплаты неустойки, чему способствовало то, что обязательство Промбанка перед кожевенной промышленностью было им выполнено, несмотря на недопоставку сырья потребительской кооперацией.

Остальная часть заготовленного сырья пошла для снабжения кооперативной промышленности, в чем принял участие и Сибкрайсоюз, передав Канскому союзу 1969 кож и Алтайскому союзу—2647 кож. Только часть мелкого сырья—15.034 шт. опойка, была продана на Нижегородской ярмарке.

Всего было передано через Сибкрайсоюз кожсырья Промбанку на 377.829 руб. 40 коп., Канскому союзу на 33.960 руб. 29 коп., Алтайскому союзу на 28.861 руб. 10 к., всего на 440.650 руб. 50 коп.

Операции с волокном.

В заготовках волокна сибирская потребительская кооперация не выступала об'единенно, хотя и занимала в общесибирских заготовках значительное место. Из всего количества заготовленного льна и кудели—230.000 пудов—около 110.000 пудов заготовлено потребительской системой.

Перед началом сезона заготовительно-сбытовым отделом был разработан план заготовок и принимались меры к организованному проведению кампании.

Тяжелое финансовое положение не позволило Сибкрайсоюзу выделить собственные средства для проведения операций по волокну; банковских кредитов, в связи с общим ажиотажем, также не удалось получить. Центросоюз, перед которым своевременно был поставлен вопрос о кредите, сначала ответил принципиальным согласием, а затем, тоже из-за недостатка средств, от финансирования отказался. Поэтому союзам пришлось увязаться с другими организациями, и заготовленное ими волокно в большей части было сдано Госторгу (36.000 пуд.) и Бийской фабрике (26.300 пуд.), отчасти продано Уралтекстилю (11.000 пуд.) и другим более мелким организациям (5.200 пуд.), частью сдано на комиссию Центросоюзу (8.000 пуд.), а остальное пришлось продавать мелькими партиями.

Неблагоприятное положение со льном на европейских рынках, а вместе с тем и на российских, где готовую партию льна можно было продать лишь по мало выгодным ценам, заставляло искать иной выход с волокном, и таковой наметился, ввиде продажи его через восточную границу—в Японию.

Первая партия около 2.500 пудов льна уже запродана, но эта операция проходит новым годом. Необходимо однако отметить, что попытки прежних лет в отчетном году закончились первой за последние годы у сибирской потребительской кооперации продажей, и вопрос о выходе на восточный рынок со льном начинает осуществляться практически.

Неорганизованность операции с волокном повела к тому, что союзы в этих операциях выступали в качестве заготовителей для других организаций, сдавая им сырье по заготовительной цене, плюс определенная комиссия, и оставляя своим комитентам всю разницу между ценами сбытовых и заготовительных рынков.

Операции Сибкрайсоюза свелись в начале года к реализации остатков пеньки, которая была продана через Ленинградскую контору на 81.618 р. 68 к. в течение года, через Уральскую контору продавали небольшие партии льна, в Москве было передано Центросоюзу для комиссионной реализации 6.532 пуда томского волокна и 1597 п. алтайской кудели и главной конторой продавалась задержавшаяся из-за неблагоприятного состояния рынка пенька, главным образом, для сибирских кустарей-веревочников. Из крупных продаж можно выделить продажу пеньки Мариинской, Барнаульской артели «Веревочник» на сумму около 30.000 рублей.

Продолжительные переговоры с Владивостоком о продаже пеньки затянулись, главным образом, из-за того, что в телеграфной переписке нельзя было выяснить некоторых вопросов, и Владивостокская контора, слабо разбирающаяся в сибирском волокне, не имела возможности внести надлежащую ясность.

Заканчивается продажа пеньки уже в новом году; задержка с реализацией вызвала значительные нарекания союзов, которые нуждались в быстром ее сбыте для освобождения затраченных средств.

Оборот Сибкрайсоюза по волокну выражается кругло в 180.000 рублей.

Прочие сырьевые операции.

Волос и щетина.

Операции по заготовке щетины, волоса и шерсти сибирская потребительская кооперация ведет в целом в небольших размерах, и ее место заняли в значительной степени государственные заготовители и, главным образом, смешанные акционерные о-ва. После запрещения вывоза щетины-сырца и недоговоренности с центросоюзом о переработке щетины в его мастерской, нормальный сбыт щетины прекратился у сибирской потр. кооперации, и она стала продавать щетину на сибирском рынке тем заготовителям, которые нуждались в ней для загрузки мастерских. Этому отчасти способствовало и то, что заграницей в последние годы отмечается продолжительная депрессия на рынке русской (в частностии сибирской) щетины, и экспорт ее не дает значительного и сколько-нибудь быстрого эффекта. Хотя положение с волосом на заграничных рынках и более благоприятно, но цены на внутренних рынках тоже достаточно высокие, а так как сибирская потребительская система, отчасти вследствие ажиотажа на рынке, а отчасти вследствие концентрации внимания на основной товарной работе, заготавливает небольшое количество волоса, то и он, как правило, реализуется на внутреннем рынке, частью вместе со щетиной, частью особо.

Всего за отчетный период продано главной конторой щетины и немного волоса на 51.350 руб. 76 коп. Кроме того, продажа волоса и щетины производилась на Нижегородской ярмарке.

Шерсть.

Работа с шерстью велась в очень небольших размерах и с продажей Алтайских промышленных предприятий почти прекратилась у Сибкрайсоюза. Попытка связать заготовки с обеспечением системы фабрикатами (пимами), также не дала значительных результатов, отчасти потому, что предложение необходимой для пимов шерсти на рынке невелико при большом спросе на нее со стороны кустарей. Работа же с другими видами шерсти в настоящеее время поставлена в такие условия, что ее затруднительно заготовителям свести безубыточно.

Крупной операцией была отправка заготовленной в Монголии шерсти для реализации в Америку. Продвижение ее задержалось вследствие забастовки в Китае, и отчет по этой операции придется отложить до следующего года.

Мясные операции.

Обстановка внутрикооперативная и договора на сбыт.

Наиболее болезненно обстоял вопрос с реализацией мяса.

Очень удачная реализация, проведенная московской конторой в начале 1924 года, повела к тому, что Сибкрайсоюз и союзы начинали кампанию при очень оптимистических предположениях.

Правление Сибкрайсоюза по докладу пищевого отдела постановило провести операцию путем организации Сибкрайсоюзом комиссионного сбыта, с финансированием союзов в размере 35 проц. стоимости мяса, кож и сала, т. к. предполагалось, что союзы будут вести заготовки живого скота; за аванс Сибкрайсоюз брал 12 проц. годовых. На этой основе были заключены договора на сбыт через Сибкрайсоюз 114000 пуд. мяса, при чем Сибкрайсоюзом было выдано в виде авансов товаров на 242151 руб. 37 коп.

Союзы повели заготовку, с учетом указанной выше удачной реализации по высоким ценам и многие из них заготовили скот недостаточно хорошего качества.

Реализация.

Недород в некоторых районах, усиленная забойка скота и большое предложение мяса привели к низким сбытовым ценам, длительному хранению мяса и убыточности операции (см. табл. на стр. 46).

Таблица показывает, что средняя вырученная цена 4 рубля 44 копейки была низкой, расходы в 1 рубль 63 копейки очень высокими, главным образом, за счет плохой загрузки вагонов (расходы по получению—71 коп.), длительного хранения (49 к.) и длительного пользования капиталом (21 к.); средний вес мяса (по некоторым союзам ниже 5 пудов) был низок для московского рынка.

Такой результат реализации является большим предостережением для потребительской системы.

Кампания 1925 г.

Намечавшийся к лету 1925 года значительный спрос на мясо в 1925-26 году, заставил Сибкрайсоюз обратить внимание на обеспечение мясом церабкоопов.

Сводка реализационных расчетов по мясу союзов заготовки 1924-25 года.

	ОТПРАВЛЕНО			ПРОДАНО					РАСХОДЫ												
	Отправл. (в пуд. и фунт.).	По оцен. (в. руб. и коп.).	Средн. цена (р. к.).	Пуд. и фун.	Туш	Сред. вес туши (п. ф.)	Выручен. сумма (в руб. и коп.)	Сред. цена (в р. и к.)	По получ. (в р. и к.)	По хран. (в р. и к.)	По закл. сдел.	Проч.	3 проц. комиссии	Проц. за аванс	Гербов. сбор.	Всего расх.	Расход. на 1 пуд.	Чистая выручка	Чист. выр. на 1 пуд	Убыт. на 1 пуд.	Предпол. убыточн. на всю партию.
Славгород.	6507 08	23220 86	3 57	6507 08	1411	4 25	27005 24	4 15	5591 61	3149 82	41 23	331 82	810 16	1084 02	8 18	11019 84	1—69	15985 40	2 16	1 11	7200
на пуд.									85,9	48,4		5,1	12,5	16,7							
Татарский	14556 19	76556 49	5 26	скотск. 14020 06 баран. 491 21	2383 408	5 35	60972 85	4 35	9222 78	5899 18	40 08	1536 38	1829 19	2787 43	18 31	21333 35	1—52	39639 50	2 83	2 43	35000
на пуд.									63,6	40,6		10,6	12,6	19,2							
Минусинск.	21658 09	86249 64	3 98	7989 03	1251	6 15	39013 28	4 88	5918 18	5756 11	— —	698 07	1170 40	439 45	11 70	14024 21	1—75,5	21989 07	312,5	-85 1/2	17100
на пуд.									74,5	72,0		8,7	14,7	5,5							
Каменск.	8899 31	34273 70	3 85	8722 01	1251	7 00	39837 64	4 57	6019 93	3209 36	70 10	571 87	1105 13	707 09	11 95	11783 63	1—35	28054 01	3 22	-63	5600
на пуд.									69,0	36,8		6,6	13,7	8,1							
Ойротск.	6088 06	33525 00	5 51	6047 05	973	6 08	22631 21	3 74	5229 87	2537 81	24 23	408 40	578 94	3276 93	5 79	12061 97	1—99	10569 24	1 75	3 75	28500
на пуд.									87,6	42,0		6,8	9,6	54,2							
Омский	14496 10	88681 94	6 12	14461 29	1494	9 25	69028 06	4 77	9269 95	8163 87	57 42	1771 73	2097 84	3790 92	20 99	25172 72	1—74	43855 34	3 03	3 09	44700
на пуд.									64,1	56,5		12,2	14,5	26,2							
ВСЕГО	72206 03	342507 63	4 74	58238 33	8763 408 барн	6 25	258488 28	4 44	41284 92	28716 15	233 06	5318 27	7681 66	12085 84	76 92	95395 72	1—63,8	163092 56	2 80	1 94	138100
на пуд.									70,9	49,3		9,1	13,2	20,8							

С этой целью Сибкрайсоюз повел через союзы заготовку скота, использовав для начала целевой кредит Госбанка в 310.000 рассчитывая воспользоваться открытым специальным вексельным кредитом после продажи скота ЦРК.

Наличие заявок Церабкоопов давало основание для такого расчета.

Договора на заготовку скота с союзами.

Наименование союзов		Количество голов	Живой вес в пудах	Стоимость по договору в руб.
Минусинский	крупн.	3000	52950	—
„	мелк.	3000	7500	132660
Семипалат.	крупн.	4000	72000	—
„	мелк.	5000	15000	174000
Мариинский	крупн.	1000	16800	30000
Ачинский	крупн.	2000	30000	—
„	мелк.	1500	3750	75000
Татарский	крупн.	1000	17150	34240
Ойротский	крупн.	2000	34700	68500
Ленинский	крупн.	1000	15000	31500
Всего	крупн.	14000	238600	—
„	мелк.	9500	26250	545900
Минусинск.	крупн.	1500	24000	—
„	мелк.	1000	2500	52250
Ленинский	крупн.	800	12000	24000

Если к этому прибавить позже заключенные договора,—то всего было заключено договоров на 16300 голов крупного скота, живым весом 275650 пуд. и 10500 баранов, живым весом 28750 пуд., всего на сумму 622150 руб.

В счет этих договоров им было выдано авансов 480000 руб.

Договора с церабкоопами.

Между тем, церабкоопы, считая более выгодным и удобным для себя заготовку скота на месте, воздерживались от заключения договоров с Сибкрайсоюзом, и всего было заключено договоров с ними на следующее количество крупного скота:

Наименование церабкопов	Количество голов	Живой вес в пудах	Стоимость в рублях
Томский	1500	24000	62400
Анжеро-Судженск.	250	4000	11400
Барнаульский	500	8000	21200
Красноярский	—	—	—
„Самодеятельность"	1750	28000	68000
Всего	4000	64000	163000

Если к этому прибавить еще проведенную дополнительно продажу 350 голов Омскому церабкоопу, то окажется, что только немного более $1/4$ обусловленного договорами скота было запродано ЦРК.

В дальнейшем, ввиду пестроты и разнообразия цен на рынке, одновременная постановка перед Сибкрайсоюзом союзами и ЦРК вопросов: первыми— о повышении, а вторыми—о снижении цен и невозможность для Сибкрайсоюза урегулировать вопрос о ценах без убытков для себя, повели, с одной стороны, к отказу всех ЦРК, кроме Томского, от скота, и, с другой,—к остановлению первоначальных покупных цен на скот у союзов.

Всего ЦРК было сдано 2780 голов крупного рогатого скота живым весом около 50.000 пуд. на сумму около 110.238 р. 98 к., при чем Сибкрайсоюзу с большим трудом удается закончить эту операцию безубыточно.

Задержка со сдачей союзами скота в начале лета повела к значительным затруднениям у ЦРК в снабжении мясом населения и вызвало их обоснованные нарекания на Сибкрайсоюз.

В дальнейшем выявилось, что некоторые союзы и эту кампанию вели недостаточно внимательно, и отсутствие надлежащей постановки работы у всей системы давало себя чувствовать.

Остаток мяса от забойки скота, а также мясо, полученное Сибкрайсоюзом от союзов в счет комиссионных и твердых договоров будет передано по 2-м договорам на сбыт мяса с Центросоюзом и Госбанком, по которым они финансируют Сибкрайсоюз, но эта операция закончится только в 1925-26 году, когда и будет дан отчет по ней.

Снабжение маслом.

Обстановка.

Усиленный экспорт масла за лето 1924 года, а затем и в 1925 году, привели к тому, что Сибкрайвнуторгу пришлось для обеспечения маслом тарифицированного населения Сибири обязать всех маслозаготовителей выделить необходимое количество масла в распоряжение Сибкрайсоюза, а Сибкрайсоюз—распределит это масло согласно заявкам ЦРК. Из заготовок 1924 года такого масла было передано ЦРК 25.000 п. на 375.000 р.

Из заготовок 1925 г. было постановлено образовать фонд в количестве 75.000 п. На 1-ое октября было получено 64.200 пуд., остальное масло получалось впоследствии.

Масло передавалось заготовителями по заготовительной цене, плюс 8 проц. комиссии; Сибкрайсоюз должен был получать за распределение масла 1 проц. Средства предоставлялись Госбанком в порядке специального кредита.

Так как предоставленный Госбанком кредит покрывал только 75 процентов стоимости масла, то Сибкрайсоюзу пришлось вложить свои средства для оплаты масла заготовителям. Ввиду финансового затруднения, Сибкрайсоюз вынужден был освободить эти средства путем получения от ЦРК задаточных векселей, но эта операция проводилась уже в 1925-26 году и отчет о ней будет дан в будущем. Сейчас же необходимо отметить, что недобор масла ЦРК, который отмечается за последнее время, может в будущем повлиять на уменьшение Сибкрайвнуторгом плана рабочего снабжения. На 1 октября было выбрано церабкоопами около 17.000 пудов на сумму, кругло, 370.000 руб.

В общем же эта операция была организована довольно хорошо и отдельные перебои были только до окончательного оформления взаимоотношений с заготовителями.

Освободиться от некоторого задалживания собственных средств Сибкрайсоюзу не удастся, потому можно только ускорить их освобождение.

ЦРК необходимо более точно учитывать свою потребность при составлении плана, чтобы устранить возможность сомнений в реальности плана у органов регулирования и оградить Сибкрайсоюз от возможных убытков от реализации масла.

Прочие операции.

Кедровый орех.

Из прочих операций работы с кедровым орехом и со снабжением салом мыловаренного завода были более или менее значительны.

По кедровому ореху Сибкрайсоюз провел реализацию заготовок союзов, заключив договора на сбыт с Томским, Канским и Енисейским союзами на 21.000 пудов и было куплено у Мариинского союза твердо 7.000 пуд.

Фактически было отправлено в счет комиссионных договоров 15.436 п. 31 ф.; они проданы были за 108.899 руб. 80 к., т. е. по 7 руб. 05 коп. в среднем, расходы вместе с процентами за авансы, выданные Сибкрайсоюзом по договорам, составили 15.698 руб. 74 к., т. е. по 1 руб. 02 коп. на пуд; чистая выручка 6 руб. 03 коп. на пуд.

Мариинским союзом было отгружено 6.753 пуда, которые были проданы за 44.800 руб. 41 коп., франко Москва, т. е. по 6 р. 63 к. за пуд в среднем. В общем обороте операции с орехом через Сибкрайсоюз составили свыше 150.000 рублей.

Снабжение салом мылзавода.

В отчетном году мыловаренный завод работал на животном сале, которое должен был заготовлять Сибкрайсоюз. Так как обеспечить завод сибирским салом не представлялось возможным, то пришлось прибегнуть к закупке сала заграницей. Всего за отчетный год было закуплено заграницей кругло на 190.000 руб., и на внутреннем рынке на 180.000 руб., а всего на 370.000 руб. Основным недостатком снабжения была высокая цена на сало, стоимость которого франко вагон обходилась часто выше 10 руб. за пуд. Кроме того, поступление сала не было равномерным, что вело к значительному задалживанию капитала, вследствие наличия на заводе излишних запасов. Эти недостатки, а потом и запрещение ввоза сала из-заграницы, заставили завод перейти на растительные гидрогенизированные масла, оставив животное сало только для туалетных мылов; такой переход удешевил сырье и дает больше надежды на регулярное поступление его на завод.

Заключение.

Приблизительный подсчет общего оборота по заготовительным операциям, прошедшим через Сибкрайсоюз, в отчетном году дает:

Хлебные операции кругло	12.000.000 руб.	—60 проц.
Мясные (вместе с монгольским)	800.000 »	— 4 »
Масло по рабочему снабж.	750.000 »	—3,8 »
Пушнина	5.000.000 »	—25 »
Сырье (конский волос, щетина, волокно)	700.000 »	—3,5 »
Прочие операции	600.000 »	—3,2 »
Всего	19.850.000 руб.	—100%

В заготовительно-сбытовых операциях 69,3 проц. занимает работа с пищевыми продуктами, 25 проц. с пушниной, идущей на экспорт и только 6,7 проц. с другими продуктами.

Главная масса всех операций проводилась на привлеченные средства, получаемые им от покупателей, или в виде специальных кредитов внутренних и заграничных.

Привлечение этих средств давало возможность союзам в основных операциях — хлебных, пушных, кожсырьевых—организовывать заготовки и проводить их более уверенно и в основном на привлеченные средства.

Одних авансов по заготовкам было выдано союзам около 5 милл. рублей, а аккредитивный расчет за отгружаемые заготовки и подтоварные кредиты под находящийся в отдаленных районах хлеб, — давали возможность быстро оборачивать средства и пускать их в новые заготовки.

Церабкоопам работа Сибкрайсоюза обеспечивала, с частичными и временными перебоями, правда, плановое получение основных продуктов питания—хлеба и масла; путем привлечения средств, а иногда и вложения собственных, Сибкрайсоюз давал возможность им проводить это плановое снабжение в основном на привлеченные средства.

За свою работу Сибкрайсоюз по основным операциям брал комиссионное вознаграждение:

за сбыт хлеба	до 3	проц.	(с покупателя)
» » пушнины	» $2^1/_2$	»	
» » мяса	» 3	»	
» » кожсырья	» 1	»	(с покупателя)
» организацию снабжения маслом	» 1	»	

При этом Сибкрайсоюз на себе сосредоточивал ответственность за выполнение договоров и расчетные операции.

В значительной степени такой подход к работе дал возможность Сибкрайсоюзу увеличить об'единение системы и провести заготовительно-сбытовую работу союзов в основных операциях, как работу единой системы.

Работа финансового и счетного отделов СКС.

Настоящий отчет охватывает собой период времени с 1-го собрания уполномоченных—20 июля 1924 года по 1-ое октября 1925 г.—и имеет характер описательного отчета—отчета о выполнении поставленных перед финансовым и счетным отделами заданий. Цифровой—бухгалтерский—отчет за 1924/25 операционный год с подробным анализом хозяйственной деятельности СКС вообще, и в частности отдельных операций, представляется собранию уполномоченных отдельной брошюрой.

Задания по финансовому отделу.

Основными заданиями финансовому отделу, начиная с 1-го собрания уполномоченных и до V сессии совета включительно, мы считаем следующие:

а) По всей системе.

1. создание единого финансового плана системы сибирской потребительской кооперации и увязка его со всеми хозяйственными операциями системы в целом;

2. укрепление денежного обращения на основе твердой валюты путем: а) изжития имеющего место в работе системы натурального товарообмена, б) поощрения практики покупки товаров за наличные, в) строгой экономии в расходах, г) продолжения политики снижения цен на промтовары и т. д.;

3. как следствие, вытекающее из двух первых положений, также основным заданием нужно считать проведение внутри системы жесткой финансовой и вексельной дисциплины;

4. привлечение в систему средств для выполнения возложенных на нее хозяйственных функций путем: а) собирания паевых взносов от населения, б) увеличения банковского кредита, в) увеличения кредита госпромышленности и госопта и приведение сроков этих кредитов в соответствие с оборачиваемостью товарных масс по системе;

5. проведение необходимых мероприятий по рациональному размещению средств в системе, которые в основном сводятся: а) к перегруппировке средств между наличными ступенями кооперативной лестницы, б) перераспределению капиталов внутри каждой ступени и в) приведению балансов системы и СКС в ликвидное состояние;

6. установление порядка и форм кредитования системы банковским и промышленно-торговым капиталом на основах плановой увязки с этими организациями;

7. рационализация работы финансовых аппаратов системы и приспособление их к регулированию хозяйственной деятельности каждой кооперативной организации на основе единого финансово-хозяйственного плана;

б) По Сибкрайсоюзу.

8. установление порядка исчисления и сроков покрытия паевых взносов членов в Сибкрайсоюз на основе постановления 1-го собрания уполномоченных;

9. установление размера средств и порядка их выплаты выделяющейся из потребительской системы сибирской молочной кооперации;

10. установление лимитов товарного кредита и сроков этого кредита для членов системы СКС, а равно изыскание кредитов на сбытовую работу;

11. мероприятия: а) по снижению банковских и коммунальных услуг, б) по получению банковского кредита на инвентаризацию для ЦРК, в) по извлечению паев системы из Селькредита и ряд других заданий менее важного значения;

12. разработка мероприятий по постановке финансово-рассчетных операций между СКС и системой.

Выполнение заданий.

Как выполнялись задания и что сделано финансовым отделом за этот период времени.

По первому пункту заданий.

Вопрос построения финансовых планов в системе сибирской потребительской кооперации—не новый вопрос. Планированием система занималась и раньше, но, все же, начало более детальной разработки финансовых планов и увязки их с оперативными планами нужно отнести к периоду времени с 1-го собрания уполномоченных СКС. За это время финансовым отделом в ряде циркуляров были преподаны системе практические указания по составлению планов и увязке их с оперативной работой, а равно указания на ошибки, допущенные при составлении их. В результате мы имеем по всей системе сибирской потребительской кооперации годовые, квартальные и месячные финансовые планы, построенные в полной согласованности с оперативными планами и учетом хозяйственных возможностей. Понятно, не всегда удавалось системе сводить планы бездефицитно, но это идею плана ни в коей мере не умаляло и, больше того, давало возможность во-время выправлять хозяйственную деятельность отдельных организаций системы. Контрольные цифры выполнения финансовых планов по системе из месяца в месяц все больше и больше приближаются к плановым предположениям, это говорит за то, что возможности финансового передвижения и планирования возрастают.

Общие итоговые цифры финансовых планов и их выполнения по СКС дают следующие результаты:

Показательное выполнение финансовых планов за 1924-25 год.

(в тысячах рублей).

	За 1-й квартал			За 2-й квартал			За 3-й квартал			За 4-й квартал			ИТОГО		
	Сметные предпол.	Фактич. выполн.	Проц. выполн.	Сметные предпол.	Фактич. выполн.	Проц. выполн.	Сметные предпол.	Фактич. выполн.	Проц. выполн.	Сметные предпол.	Фактич. выполн.	Проц. выполн.	Сметные предпол.	Фактич. выполн.	Проц. выполн.
По приходу.															
Торговые операции . .	1211	667	52	892	587	92	4980	5027	101	7137	5900	83	14220	12181	87
Хлебные » . .	2476	1875	76	1867	2093	119	3310	2611	80	2485	1507	60	10138	8086	80
Сырьевые » . .	2057	2078	100	2102	1490	71	1622	1410	87	2405	1786	74	8186	6761	82
Масляные » . .	315	612	194	234	60	26	291	68	23	1686	844	50	2526	1584	63
Мясные » . .	—	—	—	—	—	—	900	346	38	123	98	80	1023	444	44
Финансовые » . .	4521	4544	101	5149	5612	111	2104	2043	97	3933	2882	74	15707	15081	96
ИТОГО . .	10580	9786	92	10244	9842	97	13207	11505	87	17769	13017	73	51800	44140	85
По расходу.															
Торговые операции . .	1000	1584	158	638	725	114	4954	4066	82	8842	6296	70	15134	12671	82
Хлебные » . .	2957	2292	78	1269	1710	116	3918	3894	92	1923	1616	85	10067	9512	95
Сырьевые » . .	2428	1715	71	2310	1551	67	2189	1651	75	2377	897	37	9304	5814	63
Масляные » . .	926	642	70	380	171	45	251	63	25	2088	946	47	3645	1822	50
Мясные » . .	—	—	—	—	—	—	900	357	40	351	175	50	1251	532	43
Финансовые » . .	5322	4576	86	5130	5033	98	1410	1475	104	3184	3193	100	15016	14277	95
ИТОГО . .	12633	10809	86	9727	9190	93	13622	11506	85	18765	13123	71	51747	44628	81

Контрольные цифры выполнения финансовых планов по СКС за три квартала дают те же результаты, что и по системе, снижаясь значительно в четвертом квартале.

К построению единого финансового и хозяйственного плана по всей системе сибирской потребительской кооперации финансовый отдел смог подойти только к V сессии совета, на рассмотрение которой им был представлен предварительный финансово-хозяйственный план системы в целом. В виду того, что материалы, положенные в основу этого плана, не были достаточно полны, он вновь перерабатывается и уже в окончательно проработанном виде будет внесен на утверждение предстоящего собрания уполномоченных СКС.

Нужно отметить, что задача построения финансово-оперативного плана полностью не будет выполнена, т. к. плановые материалы общества потребителей райсоюзы к собранию уполномоченных СКС об'единить едва ли смогут; поэтому сводный план может быть составлен только по материалам райсоюзов.

По второму пункту.

Практические мероприятия по укреплению денежного обращения проводились всей системой сибирской потребительской кооперации, в том числе и СКС. На главных из них мы позволим себе остановиться.

Установление более четких расчетных отношений между отдельными звеньями системы, введение в оборот векселя, как средства расчета, установление сроков по активным расчетам и ряд других мероприятий дали значительные результаты по укреплению денежного обращения. Подтверждением сказанного служит приводимая ниже таблица:

По союзам.

(в тысячах рублей).

		I-й квартал	II-й квартал	III-й квартал	IV-й квартал	Средняя за кварт.
Товарный оборот (по продаже)		7453	10327	12819	15028	11407
Расчеты:	открытым счетом . .	8737	7565	7254	5812	7349
	векселя полученн.	4936	5618	6554	8242	6345

По Сибкрайсоюзу.

(в тысячах рублей).

	I-й квартал	II-й квартал	III-й квартал	IV-й квартал	Средняя за кварт.
Обороты по отпуску товаров	5597	6617	10728	15628	9642
Открытые счета по товарн. отпуск.	1291	839	684	395	802
Векселя полученные . . .	4735	5350	6957	9112	6539

Приведенные выше цифры наглядно доказывают действительность наших утверждений.

В отношении поощрения покупки товаров за наличные деньги можно сослаться на применяемую по системе практику скидок и отпускных цен, устанавливаемых в зависимости от суммы закупок.

Вопросы снижения организационных расходов и снижения цен на промтовары—уменьшение наценок, на всем протяжении занимали не только финансовый отдел, но и все аппараты системы. В этом направлении система в целом сделала довольно значительные достижения, которые выражаются в следующих цифрах к обороту.

Таблица движения организационных расходов и наценок по системе СКС в процентах к обороту за 1924-1925 год.

	Торговые расходы				Наценки			
	СКС	Союзы	ЦРК	Сельск. сеть	СКС	Союзы	ЦРК	Сельск. сеть
I-й квартал	3,15	8,8	10,9	13,4	4,9	9,1	18,9	16,8
II-й квартал	2,11	6,7	10,6	9,1	3,7	7,2	16,3	15,3
III-й квартал	1,39	5,6	7,8	10,8	3,3	6,3	15,7	15,2
IV-й квартал	2,2	—	7,9	11,7	1,5	—	14,6	13,7

В целом нужно считать, что система в вопросе об укреплении денежного обращения внутри себя сделала большие достижения.

По третьему пункту.

По вопросу о вексельной дисциплине и проведении жесткой финансовой политики много говорить вряд ли нужно. Борьба с системой за своевременность расчетов по открытым счетам, с неплатежами и просрочками платежей по векселям велась ожесточенная. Все меры и способы применялись для того, чтобы приучить систему свои обязательства выполнять в срок и полностью. Такую же линию финансовый отдел вел и по отношению к поставщикам, принимая все меры к тому, чтобы со стороны системы не было никакой задержки в расчетах как наличными деньгами, так и в выдаче вексельного перекрытия. К настоящему времени мы добились получения и по главной конторе и по иногородним конторам почти от всех союзов и ЦРК системы доверенностей на право выдачи векселей от их имени. Это дает нам возможность своевременно выполнять наши обязательства перед госпромышленностью и госторговлей по генеральным договорам и другим комиссионным покупкам для системы.

Пока что незначительные результаты достигнуты финансовым отделом в отношении получения от системы авансов на закуп товаров и оплату мелочных заказов, выполняемых с товарных баз СКС. В этом направлении работа ведется, и результаты мы надеемся иметь в самое ближайшее время.

Помещаемая ниже таблица дает наглядное представление о результатах борьбы за финансовую и вексельную дисциплину в системе сибирской потребительской кооперации (в тысячах рублей)

	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	Средняя за квартал
1. Общая сумма полученных векселей	4735	5330	6957	10112	6783
2. Из них пролонгировано	255	167	96	68	147
Проц. к сумме полученных векселей	5,4	3,2	1,4	0,7	2,2
3. Получено доверенностей от системы	6	16	33	34	—
4. Получено авансов на закуп товаров	—	21	79	168	67

Наряду с приведенными мероприятиями велась ожесточенная борьба с протестами векселей, главным образом, низовой сети, которая также завершается достижениями определенных результатов. Протесты по всей системе имеют тенденцию к снижению, что усматривается из помещаемой ниже табл. (в тысяч. руб.)

	I-й квартал	II-й квартал	III-й квартал	IV-й квартал	Всего за год
1. Общий товарный оборот системы	24722,0	32342,0	37707,9	37893,4	132665,3
2. Сумма векселей в обращении	14902	16304	19952	24954	76112
3. Сумма протестованных	450	302	153	184	1089
В %% к обороту	1,8	0,9	0,4	0,4	0,8
К сумме векселей в обращении	3,0	1,8	0,8	0,7	1,4

Вопросы протестов являются больными вопросами системы, к их изживанию принимаются все меры как СКС, так и самой системой, но, все же, довольно значительный процент протестов говорит за то, что мероприятия по изживанию их необходимо со всей категоричностью продолжить.

По четвертому пункту.

Роль финансового отдела в вопросе о привлечении средств сводилась к следующему: 1) изысканию целевых кредитов на финансирование заготовок и сбыта с.-хозяйственных продуктов и сырья внутри страны и получения специальных кредитов на финансирование сбыта пушнины в заграничных банках; положительные результаты в этом вопросе достигнуты; 2) увеличению банковских кредитов по вексслепред'явительству, роста которого мы добивались постепенно, в соответствии с увеличением оборотов по продаже товаров. Что касается увеличения кредитов госпромышленности и приведения сроков этого кредита в соответствие с оборачиваемостью товарных масс, то в этом вопросе участие финансового отдела выражалось только в направлении закупочной политики торгового отдела путем лимитирования сроков выдачи векселей на определенные периоды. Несмотря на трудность проведения начал планирования сроков платежей по закупу товаров, мы все же добились определенных результатов, которые дали возможность сводить наши финансовые планы бездефицитно.

Результаты работы отдела в этом направлении дают следующую картину:

Таблица движения кредитов СКС
(в тысячах рублей).

	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	Средняя за год
Целевые кредиты	Не было	Не было	110	1000	352,5
Хлебные кредиты	111,6	794,0	129,4	811,6	461,6
Масляные кредиты	268,3	12,7	—	756,4	259,4
Кредиты по векселепред'явительству	3571,5	4264,5	4923,0	6913,0	4918,0
Итого	3951,4	5071,2	5462,4	9481,0	5991,5
Кредиты в заграничных банках	947,4	145,5	4967,7	2235,4	2074,0
Всего	4898,8	5216,7	10430,1	11716,4	8065,5
Рост кредитов в проц.	100	107	213	239	—

Примечание: Кредиты по конторам СКС в настоящую ведомость не включены.

Мероприятия по сбору паевых взносов от населения выражались лишь в даче системе указаний, как путем посылки соответствующих циркуляров и освещения этого вопроса в печати, так и путем постановки его на сессиях совета СКС. Рост паевых взносов по кварталам выражается в следующих цифрах:

	На 1/X-24 г.	На 1/I-25 г.	На 1/IV-25 г.	На 1/VI-25 г.	На 1/X-25 г.
Сельская сеть	990102	1080312	1265738	1407877	1604582
Ц. Р. К.	272190	328686	400877	463102	485250
Горпо	63350	71624	89264	90133	82258
Всего	1325642	1480622	1755879	1961112	2172090
В %%	100,0	111,0	132,0	147,0	165,0

По пятому пункту.

По вопросу о перегруппировке средств между ступенями системы отделом, на основании постановления II сессии совета, проведена работа по выделению горняцким ЦРК безвозвратной ссуды на усиление их основных капиталов в сумме 120.000 руб. и беспроцентной годовой ссуды городским ЦРК на усиление оборотных средств в сумме 230.000 руб. Распределение этих сумм между отдельными ЦРК представляется в следующем виде:

Безвозвратная ссуда.

Анжеро-Судженский ЦРК	55.000	рублей.
Южно-Центральный »	35.000	»
Кемеровский »	10.000	»
Черемховский »	10.000	»
Единогорный »	10.000	»
Итого	120.000	рублей.

Беспроцентная годовая ссуда.

Омский ЦРК	— 65.000	рублей
Н.-Николаевский »	— 65.000	»
Томский »	— 60.000	»
Красноярский »	— 40.000	»
Итого	— 230.000	рублей.

Мероприятия системы по этому вопросу касались: а) списания задолженности, оставшейся от 1921-22 годов, б) высвобождения капиталов, затраченных в промпредприятия, в) ликвидации части имущества, неходовщины и извлечения задолженности по открытым счетам, г) выделения средств для обслуживания красноармейцев и ряда других мероприятий.

Перераспределение средств внутри СКС происходило в направлении усиления обслуживания потребительских нужд членов за счет собственных средств и заготовительно-сбытовых нужд за счет, главным образом, привлеченных средств.

Перегруппировка средств по операциям СКС за отчетный период происходила следующим образом:

Размещение средств по операциям СКС за 1924-25 г. (в тысячах руб.)

Актив	I квар.	II квар.	III квар.	IV квартал		В том числе на I|X-25 г.				Исключ. суммы из баланса на I|X-25 г.
	в проц.	в проц.	в проц.	абс.	проц.	собст.	проц.	привл.	проц.	
1. Товарные операции .	22,0	28,6	32	12.226	47	3.984	44,3	8.242	48,5	1.602
2. Загот.-сбыт.: а) хлебные	9,8	9,6	10,7	1.756	6,8	1.027	11,4	729	4,8	—
б) пушн. и др. с|х пр.	23,0	23,8	24,3	5.504	21,3	900	10,0	4.604	27,1	1.279
3. Финансовые операции .	32,5	25,1	20,8	4.166	16,1	1.018	11,3	3.148	18,6	8.211
4. Неподвижные ценности	11,2	11,4	10,8	1.849	7,2	1.849	20,5	—	—	—
5. Секретариат (типограф.)	1,5	1,5	1,4	400	1,6	384	2,5	16	1,0	—
Итого . . .	100,0	100,0	100,0	25,901	100	9.162	100	16.739	100	11.092
Сумма баланса	20,832	21.694	25.391							

Примечание: До 1-го июля затрата в промпредприятиях проводилась по финансовым операциям, в том же квартале эти суммы размещены по отделам, сбывающим продукцию этих предприятий.

Цифры движения размещения средств по операциям подтверждают направление работы СКС по обслуживанию потребительских нужд членов, но в то же время они говорят за то, что в расчетных операциях заложены значительные суммы средств, также значительные суммы средств находятся в неподвижном или мало подвижном состоянии. *Работа по приведению средств СКС в более подвижное состояние должна быть с неослабной энергией продолжена.*

По вопросу об извлечении средств, затраченных в предприятия, не обслуживающие непосредственно потребительские и сбытовые нужды членов, необходимо остановиться на продаже Монгольской конторы Госторгу и Алтпромкомбината—Алтгубисполкому. Не останавливаясь на деталях прохождения этого вопроса, на недоразумениях, которые на почве передачи возникали между СКС и Сибгосторгом, мы должны отметить, что ликвидация прошла сравнительно благополучно. По Монгольской конторе передано ценностей: Сибгосторгу на 1.690.000 руб., Сибкрайсоюзу, исключая произведенные выплаты за счет Монголконторы, на 350.000 руб., осталось неполученных долгов кооперативных организаций и ценностей, находящихся на хранении и в пути, на 125.000 руб. По всем переданным ценностям госторгу расчет учинен векселями, оплата которых закончится полностью в июне 1926 г. В результате передачи Монголконторы, *мы имеем убыток в 29.000 р.*, который может вполне покрыться за счет получения сомнительных долгов, на получение которых надежда имеется. Указанный убыток произошел за счет скидок при передаче госторгу ценностей, выразившихся в сумме свыше 100.000 р., и недобора при продаже отправленного в Москву, для реализации в конце 1924 года мяса, в сумме 89.000 р. По промкомбинату передача закончена без всяких недоразумений, и покрытие получено полностью в сумме 206.000 р. *Убыток от ликвидации выразился в 34.800 руб.*

Согласно постановления V сессии Совета, принимались меры к извлечению средств, затраченных в мыловаренное производство, путем продажи мыловаренного завода Сибпромбюро, но вопрос этот до сего времени разрешения не получил.

Кроме приведенных мероприятий велась работа по сжиманию товарных остатков, ликвидации товарной завали и ряд других мероприятий направленных к выправлению баланса СКС, главным образом, за счет расчетов с Центросоюзом и его заграничными конторами, которые на данный момент уточнены.

По шестому пункту.

Вопрос о создании при каком-либо из банков бюро по кредитованию кооперативных организаций, поднятый СКС, не встретил поддержки ни со стороны банков, ни со стороны госторгов, поэтому это задание финансовым отделом осталось невыполненным. *В результате отказа от создания органа, регулирующего кредиты, мы имели неплатежи низовой сети по вексельным обязательствам, неплатежи задолженности по открытым счетам, и другие явления, тормозящие правильное развитие кооперативной работы, вытекающие из анархического порядка закредитовы-*

вания отдельных кооперативных ячеек ростовщики. Все эти ненормальные явления разваливали систему потребкооперациии приводили некоторые общества потребителей к полному прекращению платежей и ликвидации по несостоятельности.

По седьмому пункту.

Вопрос о рационализации работы финансовых аппаратов, а равно перестройки их и приспособления к выполнению функций регулирования хозяйственной деятельности кооперативных организаций: был одним из основных вопросов, на который финансовым отделом было уделено достаточно внимания. Все вопросы финансовой политики, проводимой сибирской потребительской кооперацией, упирались, главным образом, в финансовые отделы. Не проходило ни одного заседания сессии совета, на которой бы этого вопроса в той или иной форме не было поставлено. Окончательное разрешение этот вопрос получил на финансовом совещании, постановления коего целиком утверждены V сессией совета.

Достижения в проведении финансовой политики говорят за то, что работа финансовых аппаратов, если еще не совсем, то в значительной степени выправлена, и в дальнейшем эти достижения нужно закреплять и углублять.

По восьмому пункту.

Согласно постановления 1-го собрания уполномоченных СКС установленные дополнительные взносы союзов в СКС окончательно оформлены в общей сумме руб. 800.000, установлены сроки покрытия этих взносов, при чем рассрочка произведена в соответствии со сроками платежа паевых взносов Сибкрайсоюза в Центросоюз, т. е. до 1-го июля 1926 года.

По девятому пункту.

Выделение средств молочной кооперации произведено на основе постановления правления СКС, утвержденного III сессией совета. Сумма средств, подлежащих выделу, была, определена в 500.000 р. по СКС и в 700.000 руб. по системе. В течение отчетного периода выделенные средства полностью переданы молочной кооперации в части молочным инвентарем, в части векселями и наличными деньгами.

Выделенная сумма по СКС 500.000 р. списана полностью со счета основного неделимого капитала СКС.

По десятому пункту.

Лимитирование товарного кредитования системы сибирской потребительской кооперации в начале отчетного периода вызывалось необходимостью, поскольку финансовое положение системы не было достаточно прочным, взаимоотношения расчетного порядка между СКС и системой не уточнены, капиталы СКС не были достаточно оформлены и правильно распределены по отдельным основным операциям. Политика лимитов вызывалась также необходимостью более детального изучения финансового и хозяйственного состояния каждой отдельной кредитующейся организации путем периодического ознакомления с оперативными данными и отчетными материалами.

Движение товарных лимитов в тыс. руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Союзы	2247	1999	3078	3553
ЦРК	1062	674	1045	1461
Итого	3309	2673	4123	5014

Цифры таблицы говорят за то, что движение товарного кредитования системы в связи с ростом ее оборотов имеет тенденцию к значительному росту, дав увеличение за отчетный период на 0,52%.

К концу отчетного периода острота вопроса начала изживаться, и уже на V сессии совета, было вынесено решение об отмене политики лимитов в отношении членов, исправно покрывающих свои долговые обязательства, и оставление системы лимитов по отношению к неисправным плательщикам.

Кстати будет здесь остановиться на вопросе о финансировании заготовительно-сбытовой работы системы из средств, получаемых в кредитных учреждениях в форме целевых кредитов.

Главная масса целевых кредитов идет на заготовки пушнины и ее сбыт и лишь незначительная часть на финансирование сбыта других продуктов сельского хозяйства и промысла.

Финансирование системы в этой части операций протекало следующим порядком (в тыс. руб.):

	Общая сумма прод. и постав. сырья	Сумма предварительного финансир.
Пушнина	4569	2975
Мясо	675	675
Др. продукты сельского хозяйства	1458	571
Итого	6702	4221

Источниками привлечения средств на приведенные выше операции являются государственный и заграничные банки. Государственный банк финансирует заготовки пушнины и других продуктов сельского хозяйства и промысла, заграничные банки финансируют исключительно сбыт пушнины (Данные о движении кредитов помещены выше—на стр. 52).

Финансирование хлебозаготовок за отчетный период выразилось в следующих суммах (в тыс. руб.):

	Общая стоимость полученн. хлеба	Сумма финансир. СКС
Внутрисибирское снабжение	2692	300
Поставка Центросоюзу	4814	300
» Госбанку	1531	1175
» другим организациям	680	68
Итого	9717	1843

Необходимо отметить, что финансирование хлебозаготовок проходило довольно удовлетворительно, перебоев в получении кредитов не было.

По одиннадцатому пункту.

Вопрос о снижении проц. ставок по учету векселей и специальным текущим счетам был поставлен перед государственным и другими банками еще в мае месяце как в отношении СКС, так и союзов и ЦРК, но разрешение получил в июне месяце только лишь в отношении СКС. В отношении же системы вопрос этот передал для разрешения на места. По имеющимся у нас материалам проц. ставки по всей системе значительно снижены, равно снижены ставки комиссионного вознаграждения за услуги банков по выполнению поручений системы.

Возбужденное перед Всекобанком ходатайство о долгосрочном кредите для ЦРК на инвентаризацию в большей своей части удовлетворено, открытый кредит ЦРК уже использован.

В отношении возврата средств системе, затраченных в паи сибирского о-ва с.-х. кредита, задание полностью не выполнено. По этому вопросу удалось добиться не полного возврата средств, как вопрос ставился СКС, а лишь согласия Селькредита на прием паевых свидетельств для комиссионной продажи, с установлением срока, в который эти паи должны быть проданы.

На вопросе о снижении коммунальных услуг по аренде торговых и складских помещений у ГОМХ'а останавливаться вряд-ли нужно, т. к. полученные с мест данные говорят не в пользу снижения коммунальных услуг.

По двенадцатому пункту.

Мероприятия по постановке финансово-расчетных операций между СКС и системой подробно разработаны к финансовому совещанию и вместе с материалами последнего отпечатаны, поэтому повторяться нет необходимости.

Здесь мы считаем нужным остановиться только на двух моментах, с нашей точки зрения более важных, *во-первых,*—на организации при СКС фонда системы по товарному закупу. Этот вопрос, в связи с переходом на плановую работу с госпромышленностью по генеральным договорам, а равно выполнение комиссионных поручений системы вообще, приобретает особо важное значение. Для того, чтобы своевременно рассчитываться за систему по ее обязательствам, СКС должен иметь ее средства. О порядке образования фондов по товарному закупу, система имеет достаточно материалов. Нужно отметить, что еще не все союзы и ЦРК сознали эту необходимость. Мы будем настаивать перед системой со всей категоричностью на осуществлении этого постановления в самое ближайшее время.

Во-вторых,—на вопросе о заполнении векселей от имени системы без предварительного запроса членов о согласии на их выдачу. Вопрос этот также достаточно освещен, необходимость проведения этой меры очевидна. Практика последних месяцев работы показала, что и в этом вопросе при желании мы можем достигнуть необходимых результатов. При проведении этой меры в жизнь, на первых порах мы, несомненно, должны были сталкиваться с некоторыми затруднениями, а порой недовольством системы вводимым порядком. Мы надеемся, что все затруднения, встречающиеся на пути осуществления этого мероприятия, общими силами будут преодолены.

Вот, кратко, те мероприятия, которые осуществлены финансовым отделом за отчетный период. Понятно, изложенное выше описание относится к освещению основных моментов работы отдела, помимо которых отдел вел кропотливую повседневную текущую работу, описывать которую вряд-ли необходимо.

Общая часть.

а) По финансовому отделу.

Обстановка, в которой приходилось работать финансовому отделу, была довольно напряженная на протяжении всего отчетного периода. Переживаемые финансовые кризисы то одним, то другим членом СКС, проведение ряда основных ломок во взаимоотношениях с системой и реорганизация самого аппарата финансового отдела, выделение его из финансово-счетного отдела требовали больших усилий для преодоления всей наваливающейся работы, с которой отдел не всегда удовлетворительно справлялся. Сложность обстановки для работы создавалась еще и потому, что оперативные отделы СКС не всегда точно формулировали моменты расчетного порядка, иногда совершенно не оформляли соответствующими документами изменения порядка и условий расчетов по отдельным договорам. В результате, при окончательных расчетах с отдельными членами СКС, на этой почве мы имели значительные расхождения, как, например, по хлебным операциям, давшим СКС значительные расчетные убытки, выразившиеся в сумме свыше 100.000 рублей. Имевшие место ненормальности во взаимоотношениях с отделами постепенно изживаются, взаимоотношения нормализуются особыми инструкциями, посредством которых отдел стремится поставить работу более отчетливо.

Расчетные отношения с Центросоюзом, оставшиеся не урегулированными от прошлых лет, за этот период окончательно уточнены, причитающаяся по расчетам с ЦС задолженность, в сумме свыше 200.000 рублей, получена. Также уточнены расчеты по 1922-23 г. с заграничными конторами ЦС и Дальцентросоюзом, с последнего задолженность, выразившаяся в сумме 42.000 рублей, получена векселями.

Приведением этих расчетов в порядок, отдел имел возможность влить в полезный оборот СКС довольно значительную сумму, превышающую 300.000 рублей.

Взаимоотношения с банками за отчетный период нужно считать в общем удовлетворительными, в част-

ности же нужно отметить некоторые явления отрицательного порядка. Часто политика банков в вопросах кредитования системы сибирской потребительской кооперации была противоположной нашей линии, главным образом, в вопросах централизованного кредитования системы на заготовительно-сбытовые операции. Но, все же, и эти вопросы в конечном счете взаимно регулировались.

Расчетные отношения с поставщиками протекали нормально, и лишь с переходом на работу по генеральным договорам расчеты сильно усложнились и требуют от финансового и счетного аппарата особой четкости, что, по ряду причин, не всегда достигается.

На финансово-расчетных взаимоотношениях с системой долго останавливаться нет надобности. Дефекты в этой части работы и той и другой стороны всем известны и изжить их в короткий срок не представляется возможностью. Но и в этой области, наряду с недостатками, имеются значительные достижения, которые необходимо закрепить и углублять.

Общая обстановка, создавшаяся для работы финансового отдела за последний период времени, дает возможность надеяться на успешное выполнение поставленных перед отделом заданий.

б) По отделу бухгалтерии.

С 1-го октября 1924 г. учет осуществлялся применительно к инструкциям и формам Центросоюза.

С 1-го февраля проведена реорганизация учета по принципу функциональных признаков хозяйства СКС и, исходя из этого, осуществлено переустройство и счетного аппарата. С этого времени счетный аппарат состоял из следующих частей: а) главная бухгалтерия, б) товарная, в) заготовительно-сбытовая по продуктам с.-х., г) кассовая, д) общая.

Несмотря на то, что реорганизация учета была предпринята в средине года при наличии значительных запусков, все же впервые построенный баланс по функциональным признакам на 1 марта дал, правда, не полную, картину размещения средств по функциям и все последующее время отчетного года было занято уточнением новой в СКС формы учета.

В отчетном году проработана и введена новая форма месячной отчетности контор и предприятий СКС. Установивши эту форму, предлагалось использовать ее путем систематизации из месяца в месяц в качестве материала, освещавшего деятельность СКС за любой из периодов года и в том числе за весь год, не прибегая к составлению особых годовых отчетов.

К сожалению, по целому ряду причин не пришлось полностью осуществить эту программу, но этот опыт, который удалось проделать, наглядно показал ее целесообразность.

В основу урегулирования взаиморасчетов с системой в отчетном году было положено начало рассылки ей контокоррентов. Осуществление до конца этого начала оказалось делом не легким, если мы и рассылали контокорренты, то часто не получали на них отзывов. В общем же большинство расчетов с системой удалось выверить. Чрезвычайно многих усилий стоило добиться выверки и уточнения взаиморасчетов по сбыту масла и сыра с Центромаслом.

В программе действий отдела бухгалтерии стояло уточнение всех вообще расчетов и четкости ведения их. В этой области удалось достигнуть лишь только того, что всякое получение и производство платежа производилось по документам бухгалтерии, и, как следствии этого, стали более подвижны расчетные отношения СКС с его клиентурой.

Механизация учета занимала значительное место в программе бухгалтерии, и благодаря этому кое-какие сбережения времени и средств несомненно получены.

Самым больным местом в работе отдела бухгалтерии нужно считать плохую увязку с периферийными учреждениями СКС, которая до конца года осталась плохо налаженной.

К недостаткам в работе счетного аппарата также нужно отнести проблему учета товарного складского хозяйства, имеющего в своем ассортименте до 12.000 названий, разрешить которые в отчетном году удалось только наполовину. Возможность разрешения этой проблемы может быть за счет: 1) рационализации самого складского хозяйства и 2) постоянного достаточного штата квалифицированных счетных работников.

Отсутствие в предложении квалифицированных счетных сил, переменный состав сотрудников и недокомплектование штатов вообще являлось большим тормозом в работе бухгалтерии.

в) Аппарат.

В заключение необходимо остановиться на структуре аппарата и штатах.

До 1-го января 1925 года отдел об'единял в себе и финансовую и счетную часть, составляя единый финансово-счетный отдел. С 1-го же января, вследствие усложненности операций, вызываемых перестройкой системы и возложения на Сибкрайсоюз в значительной мере функций расчетного аппарата за систему, а равно присвоения ему функций планирующего органа, отдел был разбит на две совершенно самостоятельные части—фунансовый отдел и отдел бухгалтерии.

С момента разделения отдела на две части, штаты финансового отдела и отдела бухгалтерии состояли из следующего числа сотрудников по группам:

Финансовый отдел:

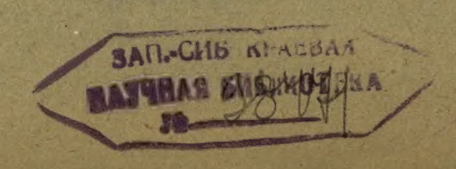
	1 окт. 24 г.	1 янв. 25 г.	1 июля 25 г.	1 окт. 25 г.
Заведыв. отд.	1	1	1	1
Группы: Кассовая	3	4	5	8
Расч.-векс.	1	2	3	3
Плановая	2	3	3	2
Канцел.	5	5	5	4
	12	15	17	18

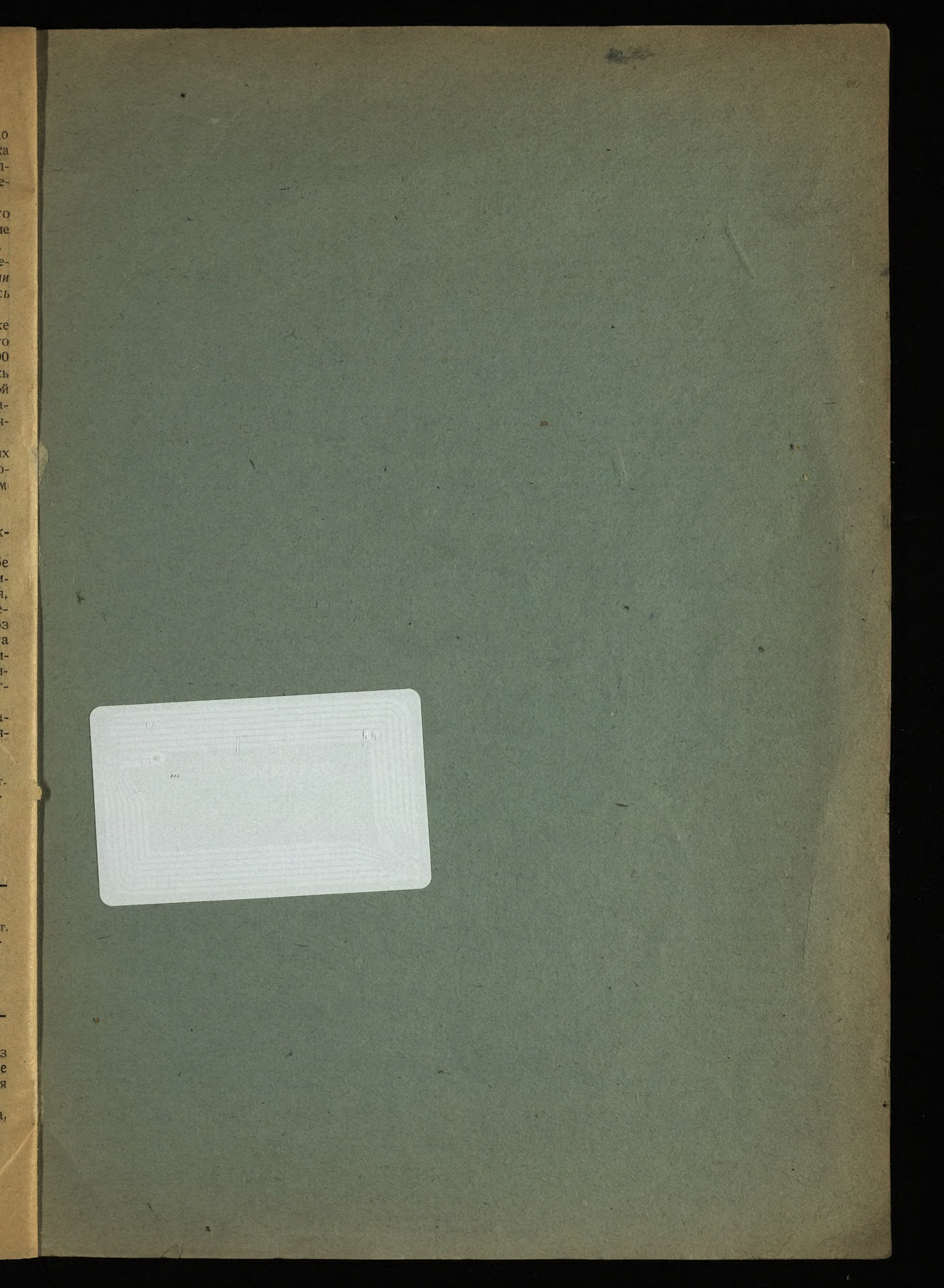
Отдел бухгалтерии:

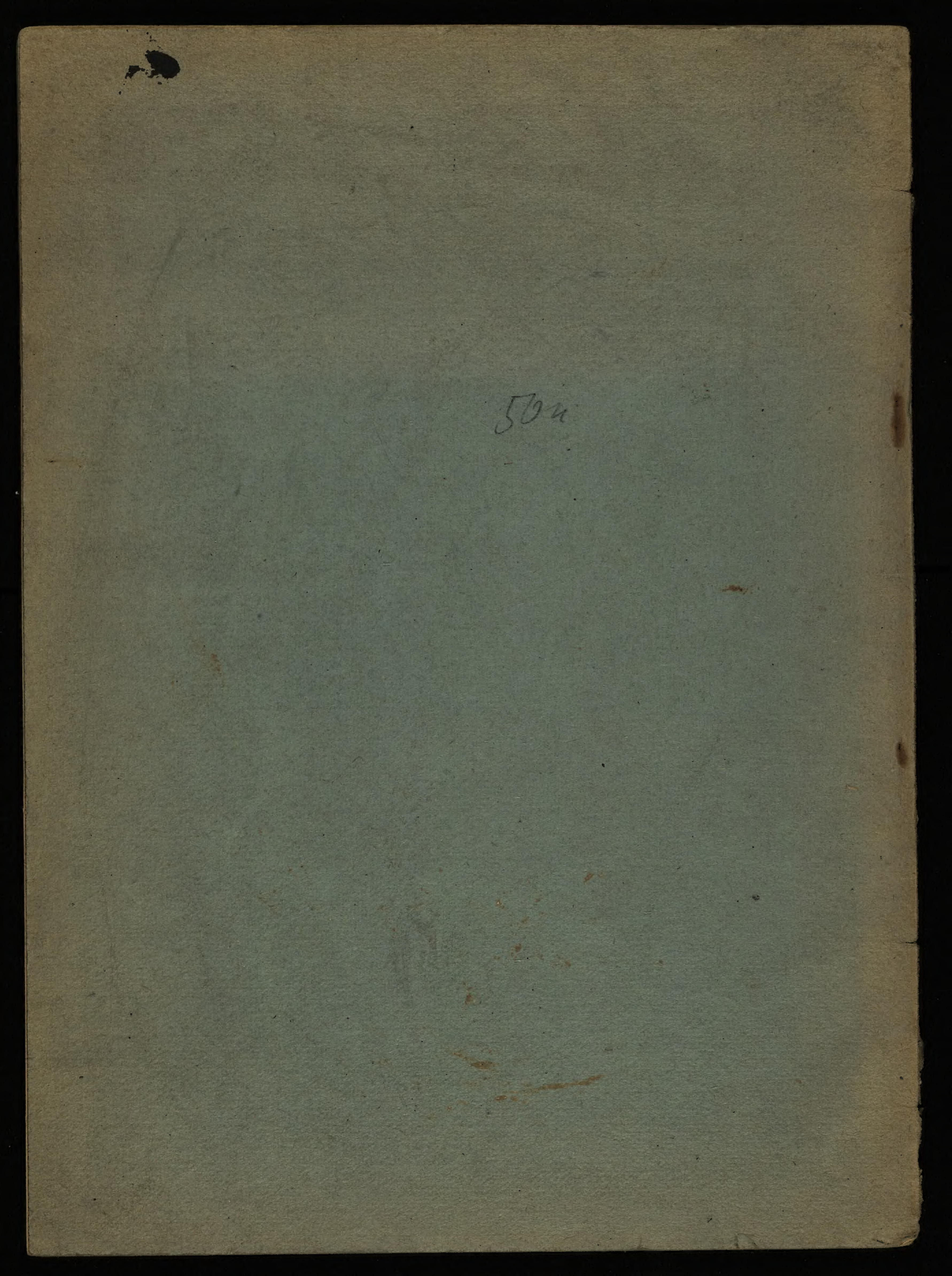
	1 окт. 24 г.	1 янв. 25 г.	1 июля 25 г.	1 окт. 25 г.
Главн. бухгал.	4	4	4	5
Товарн. расч. гр.	10	17	20	24
Загод. сбыт. »	6	11	13	11
Общая группа	16	15	18	24
	36	47	55	64

С 1-го октября 1925 г., в связи с выделением из финансового отдела плановой части и переходом ее в секретариат, аппарат финансового отдела остался в составе 9 человек:

1 завед. отд., 1 инспектор, 2 секретаря, 3 кассира, 2 машинистки.






50